



ROMÂNIA

CONSILIUL JUDEȚEAN ARAD

310003 - Arad, strada Corneliu Coposu, nr. 22



Tel. 0040-357-731100

<http://www.cjarad.ro>

Fax. 0040-357-7312

consiliu@cjarad.ro



SERVICIUL GUVERNANȚĂ CORPORATIVĂ, AJUTOR DE STAT ȘI TRANSPORT
Nr. 12030/29.05.2020

SE APROBĂ
Președinte
Iustin CIONCA

**EVALUAREA PERFORMANTELOR
REGIEI AUTONOME ADMINISTRATIA
ZONEI LIBERE CURTICI – ARAD
ÎN ANUL 2019**

2019

CUPRINS

A. INTRODUCERE	3
1. Cadrul legislativ	3
2. Date generale privind Regia Autonomă "Administrația Zonei Libere Curtici - Arad"	3
3. Date generale privind administrarea Regiei Autonome "Administrația Zonei Libere Curtici - Arad"	4
3.1. Conducerea operativă a Regiei	4
3.2. Date generale privind Consiliul de Administrație – atribuții, responsabilități, componență	5
3.3. Activitatea Consiliului de Administrație	6
B. ANALIZA ACTIVITĂȚII ȘI A PERFORMANȚELOR ECONOMICO-FINANCIARE ALE REGIEI AUTONOME "ADMINISTRAȚIA ZONEI LIBERE CURTICI - ARAD"	8
1. Prezentarea Regiei Autonome "Administrația Zonei Libere Curtici - Arad"	8
1.1. Poziționare geografică strategică	9
1.2. Infrastructură dezvoltată	9
1.3. Amplasament favorabil	9
2. Analiza rezultatelor	11
3. Analiza structurii activului și pasivului	14
4. Analiza echilibrului financiar prin fondul de rulment, necesarul de fond de rulment și trezoreria netă	17
5. Analiza echilibrului financiar prin valoarea patrimonială netă	18
6. Solvabilitatea	19
7. Lichiditatea	19
8. Analiza rentabilității firmei	21
8.1. Analiza rentabilității comerciale	21
8.2. Analiza rentabilității financiare	22
8.3. Analiza rentabilității economice	22
9. Analiza indicatorilor și criteriilor de performanță	23

A. INTRODUCERE

1. Cadrul legislativ

În Monitorul Oficial al României partea I-a, nr. 883 din 14.12.2011, a fost publicată Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 109 din 30.11.2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, modificată și actualizată prin Legea 111/2016 prin care legiuitorul a stabilit reguli de guvernare corporativă pentru regiile autonome și societățile comerciale controlate de stat, de la alegerea membrilor Consiliului de Administrație și directorat, până la transparența în publicarea rezultatelor financiare și a hotărârilor Adunărilor Generale a Acționarilor.

În conformitate cu prevederile art. 17 din O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice,

(1) Evaluarea performanțelor regiilor autonome de către autoritatea publică tutelară se face anual și vizează și îndeplinirea obligațiilor ce revin administratorilor, conform contractului de mandat și obiectivelor și indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari, aprobați de autoritatea publică tutelară. Un extras al raportului de evaluare se publică pe pagina de internet a autorității publice tutelare, până la data de 31 mai a anului următor celui pentru care se efectuează evaluarea.

2. Date generale privind Regia Autonomă "Administrația Zonei Libere Curtici - Arad"

Regia Autonomă "Administrația Zonei Libere Curtici - Arad", este persoană juridică română, având forma juridică de Regie Autonomă, constituită în conformitate cu prevederile Legii nr.31/1990 privind societățile comerciale, republicată, cu modificările ulterioare, capitalul social fiind deținut în întregime de stat.

Sediul social este în municipiul Arad, Str. I. Grozescu, nr. 5, România. Zona Liberă Curtici - Arad este singura zonă liberă amplasată în vestul României, pe un coridor european, în apropierea a patru centre vamale. Poziția geografică avantajoasă împreună cu amplasarea pe un coridor rutier european și faptul că poate fi accesată prin intermediul a trei căi de acces conferă acesteia individualitate între celelalte zone libere din țară.

În conformitate cu prevederile art.8 din Ordonanța de Urgență a Guvernului nr.199/2000, aprobată prin Legea nr.402/2001, cu modificările ulterioare, activitatea regiei se desfășoară pe bază de buget propriu de venituri și cheltuieli, aprobat potrivit legii.

Regia Autonomă "Administrația Zonei Libere Curtici - Arad" are ca obiectiv principal atragerea investitorilor, atât străini cât și români, în vederea dezvoltării de activității industriale și al

stimulării exportului de produse prelucrate. În acest sens, au fost gândite și implementate o serie de facilități menite să atragă și să sprijine agenții economici care au înțeles potențialul înființării unei afaceri în perimetrul Zonei Libere Curtici Arad.

Valoarea patrimoniului public la 31 decembrie 2019 era de 572.444 lei, iar valoarea bunurilor din domeniul public al statului aflate în administrare era de 37.205.174 lei.

3. Date generale privind administrarea Regiei Autonome "Administrația Zonei Libere Curtici - Arad"

Consiliul Județean Arad, reprezintă statul ca acționar al Regiei Autonome "Administrația Zonei Libere Curtici - Arad" și exercită toate drepturile și obligațiile ce decurg din această calitate.

Regia Autonomă "Administrația Zonei Libere Curtici - Arad" este condusă de **Consiliul de administrație** compus din 7 membri, persoane fizice, desemnați potrivit prevederilor Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, din care 6 membrii sunt selectați de Consiliul Județean Arad în funcție și un membru de către Ministerul Finanțelor Publice.

Membrii consiliului de administrație sunt numiți pentru o perioadă de 4 ani, până în 22.09.2021.

3.1. Conducerea operativă a Regiei

Conducerea operativă a Regia Autonomă "Administrația Zonei Libere Curtici - Arad" este asigurată de directorul general.

Numirea directorului general s-a derulat potrivit prevederilor Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice.

Directorul general are statutul de director prevăzut de art.143 din Legea nr.31/1990 privind societățile comerciale, republicată, cu modificările și completările ulterioare.

Președintele Consiliului de Administrație al Regiei a transmis indicatorii de performanță financiari și nefinanciari rezultați din Planul de administrare al Regiei Autonome Administrația Zonei Libere Curtici-Arad pentru perioada august 2017 – septembrie 2021, în vederea negocierii și aprobării acestora de către autoritatea publică tutelară, în conformitate cu prevederile art. 13, alin (3) din OUG 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare. Indicatorii de performanță financiari și nefinanciari pentru perioada 2017 – 2021 pentru membrii Consiliului de Administrație al Regiei Autonome Administrația Zonei Libere Curtici-Arad și pentru Directorul General al Regiei au fost aprobați prin Hotărârea CJ Arad nr. 94/30.03.2018. Prin Hotărârea nr. 271/26.09.2019, Consiliul Județean Arad a modificat contractul de mandat pentru membrii consiliului de administrație, în sensul modificării anexei - Obiectivele și Criteriile de Performanță.

3.2. Date generale privind Consiliul de Administrație – atribuții, responsabilități, componență

Atribuțiile consiliului de administrație sunt următoarele:

- aprobă organigrama Regiei Autonoma "Administrația Zonei Libere Curtici - Arad";
- numește și revocă directorii Regiei Autonome "Administrația Zonei Libere Curtici - Arad", respectiv directorul general și directorul economic, selectați potrivit prevederilor Ordonanței de urgență a Guvernului nr.109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice.
- solicită revizuirea și aprobă planul de management al directorilor Regiei;
- aprobă și încheie contractele de mandat cu directorii Regiei;
- aduce la îndeplinire Hotărârile Consiliului Județean Arad;
- asigură gestiunea și coordonarea activității Regiei Autonome "Administrația Zonei Libere Curtici - Arad";
- stabilește prerogativele directorului general în vederea negocierii cu reprezentanții salariaților a contractului colectiv de muncă;
- emite decizii cu caracter obligatoriu pentru celelalte structuri ale Regiei Autonome "Administrația Zonei Libere Curtici - Arad";
- prezintă CJ Arad situația economică și financiară a Regiei Autonome "Administrația Zonei Libere Curtici - Arad", precum și raportul de activitate anual;
- aprobă regulamentul de organizare și funcționare a Regiei Autonome "Administrația Zonei Libere Curtici - Arad"
- supune spre aprobare CJ Arad bilanțul contabil anual, contul de profit și pierderi și proiectul bugetului de venituri și cheltuieli necesare în vederea desfășurării activității Regiei Autonome "Administrația Zonei Libere Curtici - Arad";
- aprobă sau propune spre aprobare investițiile care urmează să se realizeze de către Regiei Autonome "Administrația Zonei Libere Curtici - Arad", în condițiile legilor în vigoare;
- aprobă constituirea și folosirea fondurilor de rezervă speciale;
- îndeplinește orice alte atribuții și are competențele care rezultă din lege sau din hotărârile CJ Arad.
- analizează activitatea directorilor cu luarea măsurilor care se impun.

La data de 31 decembrie 2019 componența Consiliului de Administrație al Regiei Autonome "Administrația Zonei Libere Curtici - Arad" a fost următoarea:

- RIBOVICI GHEORGHINA - președinte al Consiliului de Administrație al Regiei Autonome "Administrația Zonei Libere Curtici - Arad"
- PERETEATCU COSMIN – membru în cadrul Consiliului de Administrație al Regiei Autonome "Administrația Zonei Libere Curtici - Arad"
- HUBER RAUL – membru în cadrul Consiliului de Administrație al Regiei Autonome "Administrația Zonei Libere Curtici - Arad"

- ALMAȘI VICENȚIU PAVEL – membru în cadrul Consiliului de Administrație al Regiei Autonome “Administrația Zonei Libere Curtici - Arad” – membru provizoriu până la finalizarea selecției administratorilor
- ROȘCA IOAN – membru în cadrul Consiliului de Administrație al Regiei Autonome “Administrația Zonei Libere Curtici - Arad” – membru provizoriu până la finalizarea selecției administratorilor
- CRISTE DIANA – membru în cadrul Consiliului de Administrație al Regiei Autonome “Administrația Zonei Libere Curtici - Arad”
- MARIUS CLAUDIU ATOMEI- membru în cadrul Consiliului de Administrație al Regiei Autonome “Administrația Zonei Libere Curtici - Arad” în calitate de reprezentant al Ministerului Finanțelor Publice

3.3. Activitatea Consiliului de Administrație

În cursul anului 2019 Consiliul de Administrației al Regiei Autonome “Administrația Zonei Libere Curtici - Arad” s-a întrunit de douăsprezece ori în sedințe ordinare și de trei ori în sedințe extraordinare, adoptând un număr de 74 de hotărâri de Consiliu, din care o parte au fost duse la îndeplinire, iar altele sunt în curs de executare.

În cadrul Consiliului de Administrație s-au constituit două comitete, Comitetul de Audit și Comitetul Nominalizare și Remunerare. Cele două comitete și-au desfășurat activitatea în conformitate cu prevederile Regulamentului de funcționare al Consiliului de Administrație.

Consiliul de Administrație a derulat în anul 2019, următoarele activități principale:

- a avizat Bugetul de Venituri și Cheltuieli pe anul 2019;
- a aprobat Programul de Achiziții Publice pentru anul 2019;
- a aprobat tarifele de concesiune, închiriere, licențe și permise de acces pentru anul 2019;
- a aprobat Programul de dezvoltare al Sistemului de Control Intern Managerial pt. anul 2019;
- a aprobat Rapoartele trimestriale ale Directorului General, Raportul semestrial al C.A., Raportul de activitate al Comitetului de Nominalizare și Remunerare;
- a aprobat inventarierea generală a patrimoniului la data de 31.12.2018;
- a aprobat situațiile financiare și repartizarea profitului pentru anul 2018;
- a avizat Organigrama, Statul de Funcții și ROF-ul Regiei;
- a aprobat închirierea pentru hale și teren cu toată documentația și tarifele necesare operațiunii de licitație;
- a aprobat acordarea ajutorului social, conf. C.C.M;
- a aprobat toate procedurile documentate propuse spre aprobare pe parcursul anului 2019;
- a fost analizată poziția financiară, performanțele și modificarea poziției financiare a Regiei, în vederea adoptării deciziilor economice ale Consiliului de Administrație.

Organizarea și conducerea evidenței contabile în exercitiul financiar 2019, la Regia Autonomă Administrația Zonei Libere Curtici-Arad, s-a făcut în conformitate cu Legea Contabilității nr 82/1991, republicată cu modificările și completările ulterioare.

Înregistrarea operațiilor patrimoniale în contabilitate s-a făcut cronologic, cu respectarea succesiunii documentelor justificative. Pentru operațiile care afectează patrimoniul societății au fost întocmite documente justificative.

Au fost respectate principiile contabile, prevederile privind evaluarea elementelor, pentru a da o imagine fidelă patrimoniului, a situației financiare și a rezultatelor obținute.

B. ANALIZA ACTIVITĂȚII ȘI A PERFORMANȚELOR ECONOMICO-FINANCIARE ALE REGIEI AUTONOME “ADMINISTRAȚIA ZONEI LIBERE CURTICI - ARAD”

1. Prezentarea Regiei Autonome “Administrația Zonei Libere Curtici - Arad”

Zona Liberă Curtici Arad a fost înființată prin Hotărârea Guvernului României nr. 449 din 08.06.1999 și este localizată în proximitatea municipiului Arad.

Este formată din două platforme, o platformă amplasată în vecinătatea orașului Curtici, între linia de cale ferată care asigură ieșirea spre Ungaria și drumul județean 792C Curtici – Dorobanți, iar cealaltă platformă este situată în partea de vest a municipiului Arad – adiacent căii de rulare a Aeroportului Internațional Arad.

În comparație cu alte zone libere din România, Zona Liberă Curtici Arad este singura zonă liberă amplasată în vestul României, pe un coridor european, în apropierea a patru centre vamale.

Poziția geografică avantajoasă împreună cu amplasarea pe un coridor rutier european și faptul că Zona Liberă poate fi accesată prin intermediul a trei căi de acces conferă acesteia individualitate între celelalte zone libere din țară.

Zona Liberă Curtici Arad reprezintă o posibilitate de creștere a volumului tranzacțiilor comerciale datorită următoarelor facilități:

- **Zona Liberă este concepută ca un perimetru în care bunurile non-europene sunt considerate ca fiind în afara teritoriului vamal al Uniunii Europene;**
- **datoriile vamale sunt plătite doar în momentul în care bunurile sunt puse în liberă circulație;**
- **staționarea bunurilor în Zona Liberă este nelimitată în timp;**
- **pentru bunurile care ulterior sunt exportate în afara spațiului Uniunii Europene nu se plătesc taxe.**

În Zona Liberă pot fi depozitate mărfuri fără a fi necesară plata vreunei taxe până în momentul în care bunurile sunt scoase din Zona Liberă și doar pentru cantitatea de mărfuri care este comercializată în interiorul Uniunii Europene.

Dacă aceste mărfuri sunt exportate spre o altă destinație, nu se percep nici un fel de taxe, nefiind necesară blocarea unor sume de bani.

Avantaje

Zona Liberă Curtici Arad oferă:

- poziție strategică în vestul României, la granița cu Ungaria;
- teren de tip greenfield pentru orice tipuri de investiții;
- avantaje economice și fiscale pentru dezvoltarea unei afaceri;

- consultanță economică, juridică și tehnică acordată investitorilor;
- eficiență și profesionalism în relațiile cu operatorii din Zona Liberă.

1.1. Poziționare geografică strategică

Zona Liberă Curtici Arad este singura zonă liberă amplasată în partea de vest a țării, pe un coridor rutier pan-european, în apropierea a patru puncte vamale.

Se întinde pe o suprafață de 84 de hectare și este împărțită în două platforme:

- **PLATFORMA CURTICI**, având o suprafață totală de 69 de hectare, din care aproximativ 30 de hectare libere, amplasată în vecinătatea orașului Curtici, (cel mai important nod de cale ferată care asigură tranzitarea Est-Vest pe magistrala Paris – Istanbul), la o distanță de 15 km de municipiul Arad.
- **PLATFORMA AEROPORT**, având o suprafață totală de 15 hectare, amplasată în vecinătatea Aeroportului Internațional Arad și a Terminalului Cargo.

1.2. Infrastructură dezvoltată

Zona Liberă Curtici Arad oferă utilizatorilor ei o infrastructură dezvoltată formată din: rețea de apă potabilă, rețea de energie electrică, canalizare pluvială, canalizare menajeră, rețea de telecomunicații, acces internet, iluminat exterior, drumuri de incintă, drumuri pentru camioane, acces la drumurile naționale. În plus, Aeroportul Internațional Arad, în vecinătatea căruia se află platforma Aeroport a Zonei Libere, pune la dispoziția utilizatorilor Zonei un terminal Cargo ultramodern, cu platformă de deservire și parcare auto, pentru trafic greu, precum și acces la platforma de deservire avioane de marfă, acces auto direct la rețeaua de autostrăzi europene.

1.3. Amplasament favorabil

Amplasamentul favorabil al Zonei Libere Curtici Arad asigură accesul rapid și imediat la aproape toate căile de comunicație existente:

Feroviară

Orașul Curtici este cel mai important nod de cale ferată, care asigură legătura dintre Est și Vest. Arad este legat de Curtici printr-o cale ferată dublă și electrificată.

Rutieră

Legătura dintre Arad și Zona Liberă Curtici Arad poate fi făcută utilizând drumul județean rapid și eficient și care asigură un acces ușor la două drumuri transeuropene ce leagă România de Europa de Vest.

Aeriană

Zona Liberă Curtici Arad include și transport aerian, datorită existenței Aeroportului Internațional în municipiul Arad. Aeroportul este dotat cu o pistă de decolare și aterizare din beton, lungă de 2.000 m și lată de 45 m, cu o capacitate portantă cu roată izolată de 27 de tone.

Acest lucru permite efectuarea unui transport modern și sigur, atât pentru pasageri, cât și pentru mărfuri. S.C. Aeroportul Arad S.A. a finalizat doua terminale ultramoderne, unul CARGO (cca. 1.000 mp) și unul de PASAGERI T1+T2 (cca 6.100 mp) cu platformă de deservire și parcare auto, pentru trafic greu, precum și acces la platforma de deservire avioane de marfă.

Facilități

În Zona Liberă pot fi desfășurate toate tipurile de activități permise de lege după cum urmează:

- depozitarea, încărcarea, descărcarea, stivuirea și rularea mărfurilor;
- ambalarea, asamblarea, condiționarea, dezmembrarea, etichetarea și marcarea mărfurilor;
- producția;
- comercializarea mărfurilor;
- prestări de servicii de consultanță tehnică, economică și juridică;
- transporturi și expediții interne și internaționale de mărfuri;
- servicii de telecomunicații, computerizare și informatizare;
- comisionare vamală și schimb valutar;
- închirierea clădirilor, platformelor, spațiilor de depozitare;
- realizarea de construcții și obiective;
- operațiuni de bursă și financiar-bancare.
- Zona Liberă Curtici Arad are ca obiectiv principal atragerea investitorilor, străini dar și români, în vederea dezvoltării de activității industriale și stimulării exportului de produse prelucrate. În acest scop, au fost gândite și implementate o serie de facilități menite să atragă și să sprijine agenții economice care au înțeles potențialul înființării unei afaceri în perimetrul Zonei Libere Curtici Arad.
- Persoanele fizice sau juridice străine au posibilitatea transferului peste hotare a capitalului și profitului la restrângerea sau lichidarea activității desfășurate în Zona Liberă;
- Investitorii beneficiază de posibilitatea angajării de forță de muncă calificată dintr-un județ dezvoltat economic și de a utiliza costul redus al acesteia;
- Operațiunile financiare se fac în valută liber convertibilă;
- Aveți posibilitatea schimbării originii mărfurilor;
- Posibilitatea stocării mărfurilor în depozite în Zona Liberă Curtici Arad și vânzarea acestora pe măsură ce piața se dovedește a fi benefică realizării profitului anticipat;
- Staționarea mărfurilor în zona liberă este nelimitată în timp;
- Mărfurile străine introduse în zonele libere, precum și mărfurile românești și străine aflate în zonele libere și care se scot din țară nu sunt supuse obligației de depunere a declarației vamale;
- Pentru perioada (nelimitată în timp) cât se află în zonele libere, mărfurile depozitate nu sunt supuse obligativității declarării unui regim vamal.

Oportunități de afaceri

Zona Liberă Curtici Arad pune la dispoziția viitorilor săi investitori, prin licitații publice organizate periodic, terenuri libere pentru dezvoltarea oricărui tip de proiect investițional.

Terenurile pot fi date în concesiune pe o perioadă de 49 de ani cu posibilitate de prelungire, sau pot fi închiriate pe perioade între 1 lună și 5 ani, de asemenea, cu posibilitate de prelungire.

În urma numeroaselor solicitări pentru spații și hale de depozitare, R.A. Administrația Zonei Libere Curtici Arad a proiectat și construit un depozit metalic în suprafață de 318 mp precum și o platformă pavată în suprafață de 947 mp, ambele obiective fiind destinate închirierii. Atât hala de depozitare cât și platforma pavată asigură condiții optime de depozitare și se pretează depozitării majorității categoriilor de bunuri și mărfuri.

În plus, Administrația Zonei Libere Curtici Arad dispune de birouri modulare de dimensiuni medii, construite chiar la intrarea în Zona Liberă, pe care le oferă spre închiriere agenților economici interesați.

Terenul Zonei Libere se afla în imediată apropiere a cailor de acces rutiere, feroviare și aeriene și este dotat cu toate utilitățile necesare bunei desfășurări a tuturor tipurilor de activități: apă potabilă, canalizare, energie electrică, iluminat, servicii de telecomunicații și internet etc.

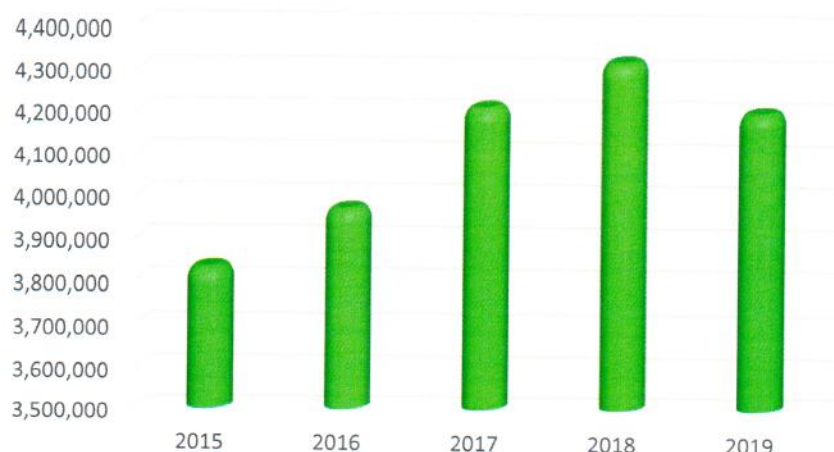
Tarifele practicate de Zona Liberă Curtici Arad, atât pentru concesiune cât și pentru închiriere, sunt stabilite prin decizia Consiliului de Administrație al RA. Administrația Zonei Libere pe baza mai multor factori astfel încât să ofere viitorilor investitori posibilitatea demarării unei afaceri în condiții avantajoase.

Suprafața disponibilă în cadrul Zonei Libere Curtici Arad pentru concesiune este de cca 30 ha.

2. Analiza rezultatelor

Indicele de creștere a Cifrei de afaceri Tabel 1.

	2015	2016	2017	2018	2019
Cifra de afaceri - lei	3.831.527	3.970.002	4.210.771	4.320.387	4.201.549
Indicele de creștere a CA	7,74%	3,61%	6,06%	2,6%	-2,8%
Rata inflației	-0,90%	-0,50%	3,30%	2,00%	3,80%



Grafic 1. Evoluția cifrei de afaceri în perioada 2015 - 2019

În anul 2019 cifra de afaceri a întrerupt trendul ascendent format în perioada 2015-2018, printr-o scădere a acesteia cu 2,8% față de anul 2018, înregistrându-se astfel o valoare de 4.201.549 lei. Această scădere se datorează plecării din zona liberă, în cursul anului 2019, a unor concesiionari, urmare a ajungerii la maturitate a contractelor de concesiune, cei mai reprezentativi fiind: **KSS, Hanes Global Supply Chain România**.

Evoluția rezultatului exploatareii Tabel 2.

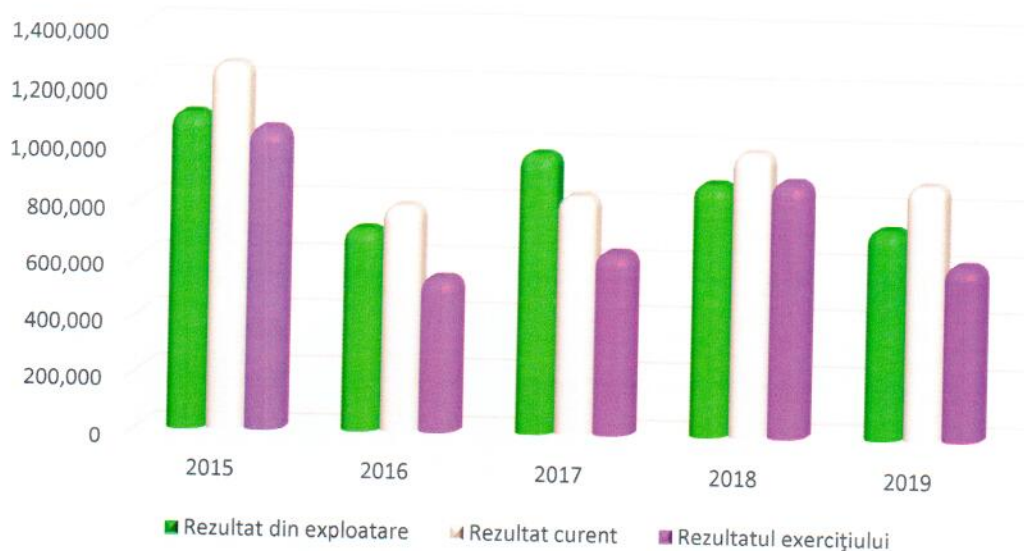
	2015	2016	2017	2018	2019
Venituri din exploatare	3.818.077	3.994.948	4.236.930	4.353.320	5.010.423
Cheltuieli pentru exploatare	2.715.531	3.280.801	3.253.808	3.463.392	4.268.901
Rezultat din exploatare	1.102.546	714.147	983.122	889.928	741.522

Rezultatul din exploatare înregistrează o scădere cu 17% în anul 2019 față de anul 2018, pe fondul creșterii cheltuielilor de exploatare într-un ritm mai mare (23%) decât cel a veniturilor din exploatare (15%), la fel cum s-a întâmplat și în anul 2018. Creșteri mai mari au înregistrat cheltuielile cu salariile (10%) și ajustările privind provizioanele în legătură cu contractele de mandat (250 mii lei) și alte provizioane (500 mii lei).

Evoluția rezultatului brut și a rezultatului exercițiului Tabel 3.

	2015	2016	2017	2018	2019
Rezultat din exploatare	1.102.546	714.147	983.122	889.928	741.522
Venituri financiare	173.498	285.416	248.274	367.343	433.354
Cheltuieli financiare	14.519	206.578	393.883	258.940	279.037
Rezultat financiar	163.108	78.838	-145.609	108.403	154.317
Rezultat curent	1.265.654	792.985	837.513	998.331	895.839
Rezultatul exercițiului	1.054.547	541.580	641.538	899.810	615.771

Rezultatul net pentru anul 2019 este în scădere cu 32% față de anul precedent pe seama scăderii rezultatului din exploatare și aplicării unei cote de impozitare a profitului brut de 31%, față de 19%. Creșterea cotei de impozitare a profitului brut se datorează creșterii ponderii altor cheltuieli nedeductibile în total cheltuieli, de la 7% în 2018 la 20% în 2019.



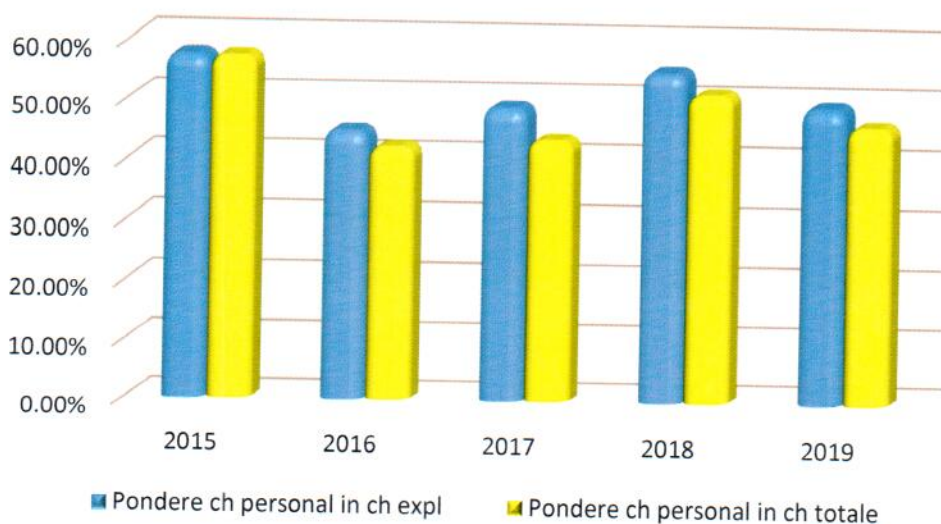
Grafic 2. Evoluția rezultatului din exploatare, curent și net în perioada 2015 - 2019

Evoluția rezultatelor în ultimii 5 ani prezintă variații, dar trendul este descendent.

Evoluția ponderii cheltuielilor cu personalul Tabel 4.

	2015	2016	2017	2018	2019
Cheltuieli cu personalul	1.564.964	1.473.817	1.594.827	1.921.272	2.118.820
Cheltuieli pentru exploatare	2.715.531	3.280.801	3.253.808	3.463.392	4.268.901
Cheltuieli totale	2.725.921	3.487.379	3.647.691	3.722.332	4.547.938
Pondere ch personal in ch expl	57,63%	44,92%	49,01%	55,47%	49,63%
Pondere ch personal in ch totale	57,41%	42,26%	43,72%	51,61%	46,59%
Nr. mediu de salariați	34	31	31	29	23

Ponderea cheltuielilor cu personalul în cheltuieli pentru exploatare scade, dar nu datorită unor măsuri de restructurare a cheltuielilor cu personalul, ci datorită creșterii cheltuielilor de exploatare pe seama ajustărilor (cheltuieli) privind provizioanele.



Grafic 3. Evoluția ponderii cheltuielilor cu personalul în perioada 2015 - 2019

În ultimii trei ani din perioada analizată, cheltuielile cu personalul au crescut în fiecare an, în condițiile în care numărul mediu de personal a scăzut.

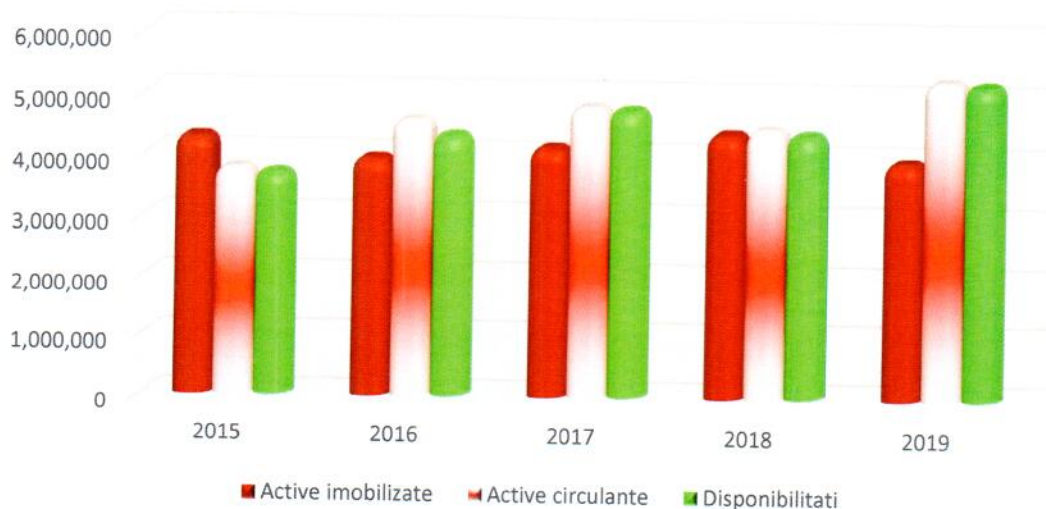
3. Analiza structurii activului și pasivului

Structura activului Tabel 5.

	2015	2016	2017	2018	2019
Active imobilizate	4.305.904	3.987.553	4.171.459	4.418.136	3.998.183
Pondere active imobilizate în active totale	53%	46%	46%	50%	43%
Stocuri	14.921	34.972	2.071	1.798	1.668
Pondere stocuri în active circulante	0%	1%	0%	0%	0%
Creante	64.105	30.535	46.371	85.755	58.204
Pondere creante în active circulante	2%	1%	1%	2%	1%
Disponibilitati	3.723.661	4.339.097	4.779.110	4.401.022	5.246.454
Pondere disponibilitati în active circulante	98%	95%	99%	98%	99%
Active circulante	3.802.687	4.589.805	4.827.552	4.488.575	5.306.326
Pondere active circulante în active totale	47%	53%	54%	50%	57%
Active totale	8.114.929	8.585.386	9.011.332	8.915.314	9.310.166

Activele totale au crescut în 2019 cu 4% față de anul 2018, ca urmare a creșterii activelor circulante cu 18%, în timp ce valoarea activelor imobilizate a scăzut cu 10% efect al amortizării lor și a lipsei investițiilor. Creșterea activelor curente s-a realizat pe seama creșterii

disponibilităților, rezultată dintr-un flux de numerar pozitiv, de 977,6 mii lei din exploatare și un flux de numerar negativ, de 72 mii lei, din investiții. Creșterea netă de numerar a fost de 905 mii lei.



Grafic 4. Structura activului pentru intervalul 2015 – 2019

Creșterea disponibilităților și lipsa investițiilor au dus la modificări ale structurii activului, astfel că disponibilitățile au pondere de 56% din activul total.

Rata activelor immobilizate (RAI)

Rata activelor immobilizate Tabel 6.

	2015	2016	2017	2018	2019
Active immobilizate	4.305.904	3.987.553	4.171.459	4.418.136	3.998.183
Total Activ	8.114.929	8.585.386	9.011.332	8.915.314	9.310.166
Rata activelor immobilizate	53,06%	46,45%	46,29%	49,56%	42,94%

Valoarea indicatorului rata activelor immobilizate a ieșit din intervalul 46% - 53%, aceasta scăzând la 43%, ca urmare a lipsei investițiilor.

Rata activelor circulante (RAC)

Rata activelor circulante Tabel 7.

	2015	2016	2017	2018	2019
Active circulante	3.802.687	4.589.805	4.827.552	4.488.575	5.306.326
Total Activ	8.114.929	8.585.386	9.011.332	8.915.314	9.310.166
Rata activelor circulante	46,86%	53,46%	53,57%	50,35%	56,99%

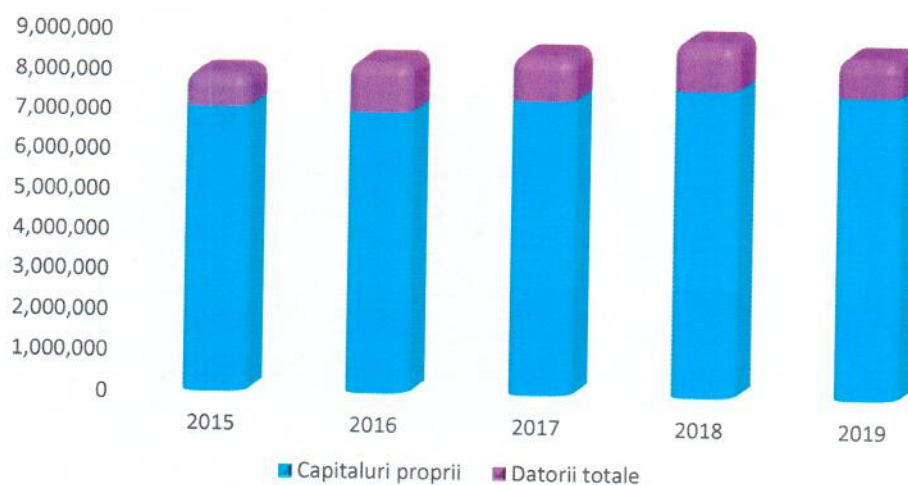
Față de valoarea considerată ca fiind optimă, de minim 60%, în cazul Regia Autonomă Administrația Zonei Libere Curtici - Arad rata activelor circulante prezintă valori inferioare, atingând în anul 2019 valoarea de 56,99%, deși în creștere față de anul 2018.

În ceea ce privește structura pasivului în evoluție pentru intervalul 2015 - 2019, capitalurile proprii își păstrează ponderea de peste 80% din pasiv, deși înregistrează o scădere ușoară (1%).

Structura pasivului Tabel 8.

	2015	2016	2017	2018	2019
Capitaluri proprii	7.065.321	6.979.629	7.312.905	7.635.337	7.532.366
Datorii totale	827.414	1.225.576	1.113.748	1.199.977	967.800
Total Pasiv	8.114.929	8.585.386	9.011.332	8.915.314	9.310.166
Pondere capitaluri proprii	87,07%	81,30%	81,15%	85,64%	80,90%
Pondere datorii totale	10,20%	14,28%	12,36%	13,46%	10,40%

Datoriile totale au scăzut în anul 2019 cu 19% față de anul 2018, ca urmare a returnării garanțiilor unor concesionari, la terminarea contractelor de concesiune.



Grafic 5. Structura pasivului pentru intervalul 2015 - 2019

Rata stabilității financiare (RSF)

Rata stabilității financiare Tabel 9.

	2015	2016	2017	2018	2019
Capital permanent	7.744.219	7.891.808	8.197.471	8.360.911	7.965.905
Total Pasiv	8.114.929	8.585.386	9.011.332	8.915.314	9.310.166
Rata stabilitatii financiare	95,43%	91,92%	90,97%	93,78%	85,56%

Din punct de vedere al acestui indicator, rata stabilității financiare, Regia prezintă o evoluție favorabilă, valoarea acestuia depășind cu mult pragul de 60%. Dar totuși trebuie să remarcăm o scădere a valorii acestui indicator față de anii precedenți.

Rata autonomiei financiare globale (RAFG)

Rata autonomiei financiare globale Tabel 10.

	lei				
	2015	2016	2017	2018	2019
Capital propriu	7.065.321	6.979.629	7.312.905	7.635.337	7.532.366
Total Pasiv	8.114.929	8.585.386	9.011.332	8.915.314	9.310.166
Rata autonomiei financiare globale	87,07%	81,30%	81,15%	85,64%	80,90%

Analizând evoluția acestui indicator, constatăm că valoarea acestuia este superioară nivelului de 66%, considerat ca fiind valoarea ce caracterizează o autonomie financiară ridicată, dar la fel ca și rata stabilității financiare este în scădere față de valoarea înregistrată în anul 2018.

4. Analiza echilibrului financiar prin fondul de rulment, necesarul de fond de rulment și trezoreria netă

Mărimea optimă a fondului de rulment este dată de situația în care echilibrul financiar se realizează la o structură de finanțare care generează cel mai scăzut cost al capitalurilor.

Evoluția fondului de rulment Tabel 11.

	lei				
	2015	2016	2017	2018	2019
Capital permanent	7.744.219	7.891.808	8.197.471	8.360.911	7.965.905
Active imobilizate nete	4.305.904	3.987.553	4.171.459	4.418.136	3.998.183
Fond de rulment net	3.438.315	3.904.255	4.026.012	3.942.775	3.967.722

Fondul de rulment înregistrează valori pozitive pentru întregul interval analizat, ceea ce semnifică existența unui excedent al capitalurilor permanente în raport cu imobilizările nete, deci regia poate face față, în cazul apariției, într-un termen scurt, a unor riscuri.

Evoluția necesarului de fond de rulment Tabel 12.

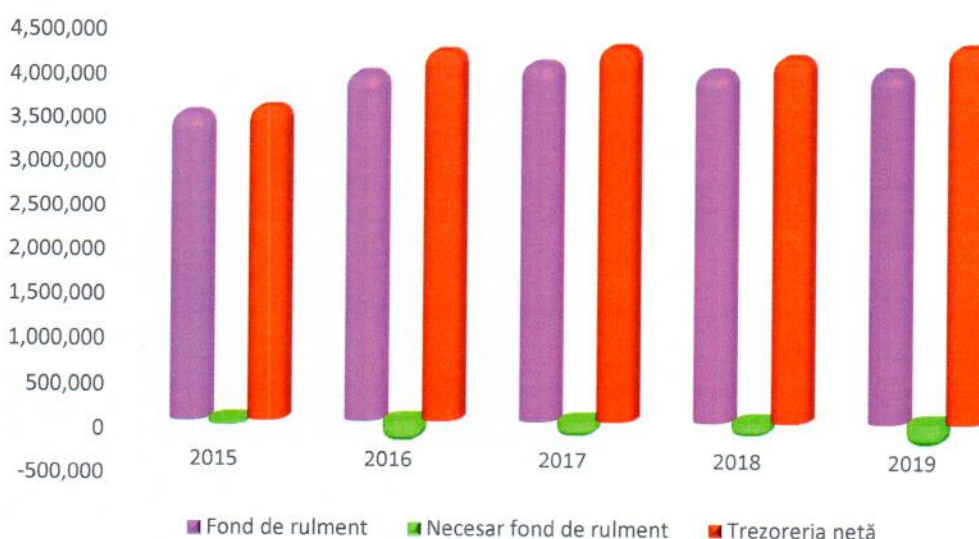
	lei				
	2015	2016	2017	2018	2019
Stocuri	14.921	34.972	2.071	1.798	1.668
Creanțe	64.105	30.535	46.371	85.755	58.204
Furnizori	8.570	10.697	10.667	26.059	38.109
Alte datorii	139.946	302.700	218.515	226.718	286.715
Necesar de fond de rulment	(69.490)	(247.890)	(180.740)	(165.224)	(264.952)

Necesarul de fond de rulment prezintă valori negative pentru intervalul analizat ceea ce semnifică existența unui surplus de resurse temporare care finanțează parțial activele permanente.

Evoluția indicatorilor de echilibru financiar Tabel13.

	2015	2016	2017	2018	2019
Fond de rulment	3.438.315	3.904.255	4.026.012	3.942.775	3.967.722
Necesar fond de rulment	(69.490)	(247.890)	(180.740)	(165.224)	(264.952)
Trezoreria netă	3.507.805	4.152.145	4.206.752	4.107.999	4.232.674

Trezoreria netă este pozitivă pentru intervalul analizat, ceea ce caracterizează o stare bună pentru regie. Nivelul ridicat înregistrat de indicator este însă un dezavantaj pentru Regie întrucât caracterizează o utilizare ineficientă a resurselor financiare.



Grafic 6. Evoluția indicatorilor de echilibru financiar 2015 - 2019

5. Analiza echilibrului financiar prin valoarea patrimonială netă

Evoluția Activului Net Contabil Tabel 14.

	2015	2016	2017	2018	2019
Total Activ	8.114.929	8.585.386	9.011.332	8.915.314	9.310.166
Datorii	827.414	1.225.576	1.113.748	1.199.977	967.800
Activ net contabil	7.287.515	7.359.810	7.897.584	7.715.337	8.342.366
Indice de crestere a ANC	8,90%	1,00%	7,30%	-2,31%	8,13%
Rata anuala a inflatiei	-0,90%	-0,50%	3,30%	4,60%	3,80%
Raport contabil net	89,80%	85,72%	87,64%	86,54%	89,60%

Activul net contabil înregistrează valori pozitive. În anul 2019 valoarea indicelui de creștere al activului net a avut valori care sunt superioare ratei inflației, pe seama scăderii datoriilor menționate la secțiunea 3, Analiza structurii activului și pasivului.

Raportul contabil net s-a menținut în jurul valorii de 85% - 89%, ceea ce reprezintă un grad extrem de ridicat de independență financiară a patrimoniului.

6. Solvabilitatea

Autonomia financiară reflectă măsura în care firma își finanțează activitatea pe seama resurselor proprii. Cu cât valoarea este mai ridicată se poate aprecia că gradul de autonomie este mai ridicat, deci firma este mai puțin expusă la influențele factorilor externi de mediu. Valoarea optimă a acestui indicator este de 50%.

Evoluția autonomiei financiare Tabel 15.

U.M.	Perioada de analiză					lei
	2015	2016	2017	2018	2019	
Capital propriu	lei	7.065.321	6.979.629	7.312.905	7.635.337	7.532.366
Total activ	lei	8.114.929	8.585.386	9.011.332	8.915.314	9.310.166
Autonomia financiară	%	87,07%	81,30%	81,15%	85,64%	80,90%
Valoarea optimă	%	50%	50%	50%	50%	50%

Gradul de îndatorare arată proporția în care activele firmei au fost finanțate de creditorii acesteia. Împrumuturile mai mari de 50% din total activ sunt apreciate drept critice.

Evoluția gradului de îndatorare Tabel 16.

U.M.	Perioada de analiză					lei
	2015	2016	2017	2018	2019	
Total datorii	lei	827,414	1,225,576	1,113,748	1.199.977	967.800
Total activ	lei	8,114,929	8,585,386	9,011,332	8.915.314	9.310.166
Grad de îndatorare	%	10.20%	14.28%	12.36%	13,46%	10,40%
Valoarea optimă	%	50%	50%	50%	50%	50%

Gradul de îndatorare se situează, la finalul anului 2019, la o valoare de 10,4%, ceea ce reprezintă o situație favorabilă pentru regie.

7. Lichiditatea

Lichiditatea curentă (Lc)

Valorile de referință pentru lichiditatea curentă sunt:

- 1.00 – valoarea minimă, sub acest nivel firma aflându-se pericol de incapacitate de plată.

- 2.00 – valoarea maxim acceptabilă a acestui indicator, peste acest nivel considerându-se că nu se utilizează corespunzător activele.

Evoluția lichidității curente Tabel 17.

	U.M.	Perioada de analiză				
		2015	2016	2017	2018	2019
Active curente	lei	3.802.687	4.589.805	4.827.552	4.488.575	5.306.326
Pasive curente	lei	148.516	313.397	229.182	474.403	534.261
Lichiditatea curentă		25,6	14,65	21,06	9,46	9,93
Valoarea min		1	1	1	1	1
Valoarea max		2	2	2	2	2

Lichiditatea curentă pentru întreaga perioadă analizată are valori care depășesc valoarea minimă recomandată, ceea ce caracterizează o situație confortabilă pentru Regie.

Lichiditatea rapidă (Lr)

Valorile de referință ale indicatorului sunt:

- 0.65 – valoarea minimă, sub acest nivel firma aflându-se în pericolul incapacității de plată
- 1.00 – valoarea maxim acceptabilă a acestui indicator, peste acest nivel considerându-se că nu se utilizează corespunzător activele curente

Evoluția lichidității rapide Tabel 18.

	U.M.	Perioada de analiză				
		2015	2016	2017	2018	2019
Active curente fără stocuri	lei	3.787.766	4.554.833	4.825.481	4.486.777	5.304.658
Pasive curente	lei	148.516	313.397	229.182	474.403	534.261
Lichiditatea rapidă		25,5	14,53	21,06	9,46	9,93
Valoarea min		0,65	0,65	0,65	0,65	0,65
Valoarea max		1	1	1	1	1

Lichiditatea rapidă pentru întreaga perioadă analizată are valori care depășesc valoarea minimă recomandată, ceea ce caracterizează o situație confortabilă pentru Regie.

Lichiditatea imediată (Li)

Valorile de referință ale indicatorului sunt:

- 0.35 – valoarea minimă, sub acest nivel firma aflându-se în pericolul incapacității de plată.
- 0.65 – valoarea maxim acceptabilă a acestui indicator, peste acest nivel considerându-se că nu se utilizează corespunzător activele curente

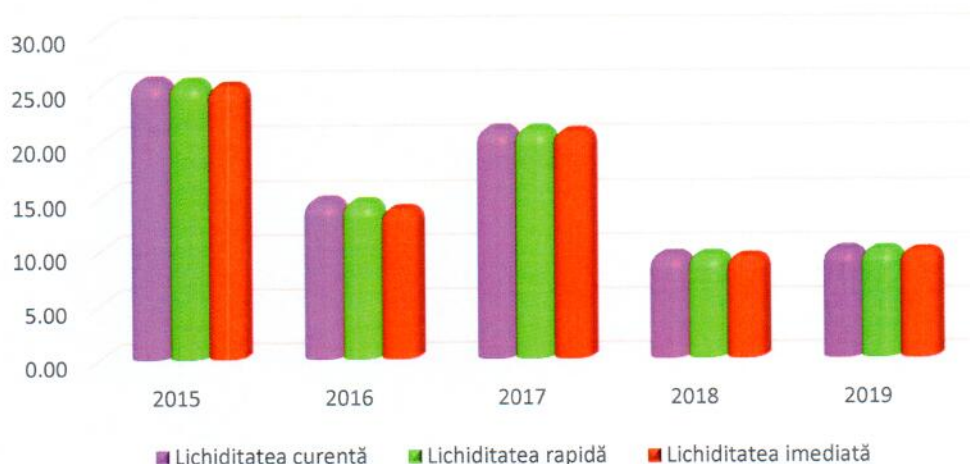
Evoluția lichidității imediate Tabel 19.

	U.M.	Perioada de analiză				
		2015	2016	2017	2018	2019
Disponibilități	lei	3.723.661	4.339.097	4.779.110	4.401.022	5.246.454
Pasive curente	lei	148.516	313.397	229.182	474.403	534.261
Lichiditatea imediată		25,07	13,85	20,85	9,28	9,82
Valoarea min		0,35	0,35	0,35	0,35	0,35
Valoarea max		0,65	0,65	0,65	0,65	0,65

lei

Lichiditatea imediată pentru întreaga perioadă analizată are valori care depășesc valoarea minimă recomandată, ceea ce caracterizează o situație confortabilă pentru Regie.

Per ansamblu valorile indicatorilor de lichiditate sunt cu mult mai mari decât valorile de referință maxime recomandate, ceea ce semnifică o alocare ineficientă a activelor curente, respectiv un nivel extrem de ridicat al disponibilităților.



Grafic 7. Evoluția lichidității în perioada 2015 - 2019

8. Analiza rentabilității firmei

8.1. Analiza rentabilității comerciale

Rata rentabilității comerciale Tabel 20.

	UM	Perioada de analiză				
		2015	2016	2017	2018	2019
Cifra de afaceri	lei	3.831.527	3.970.002	4.210.771	4.320.387	4.201.549
Rezultatul exploatării	lei	1.102.546	714.147	983.122	889.928	741.522
Rata rentabilității comerciale	%	28,78%	17,99%	23,35%	20,60%	17,65%
Valoare estimativă	%	25%	25%	25%	25%	25%

lei

Rentabilitatea comercială consemnează valori sub nivelul recomandat de 25%, valoarea indicatorului în anul 2019 a fost de 17,65%, ceea ce înseamnă că la 1.000 de lei cifră de afaceri, profitul brut din exploatare realizat este de 176,5 lei.

Situația este determinată de nivelul ridicat al cheltuielilor de exploatare raportat la valoarea veniturilor din exploatare.

8.2. Analiza rentabilității financiare

Pentru a fi asigurată atractivitatea investiției este necesar ca rata rentabilității financiare să fie superioară în raport cu rata medie a dobânzilor bancare sau, cu rata rentabilității financiare înregistrată la nivelul altor agenți economici cu profil similar.

Rata rentabilității financiare Tabel 21.

	UM	2015	2016	2017	2018	2019
					lei	
Profit net	lei	1.054.547	541.58	641.531	899.810	615.771
Capitaluri proprii	lei	7.065.321	6.979.629	7.312.905	7.635.337	7.532.366
Rata rentabilității financiare	%	14,93%	7,76%	8,77%	11,78%	8,18%
Rata medie a dobânzii[1]	%	2,00%	1,75%	1,75%	2%	2,5%

Rentabilitatea financiară înregistrează valori superioare ratei medii a dobânzii, pentru anul 2019 aceasta fiind de 8.18%.

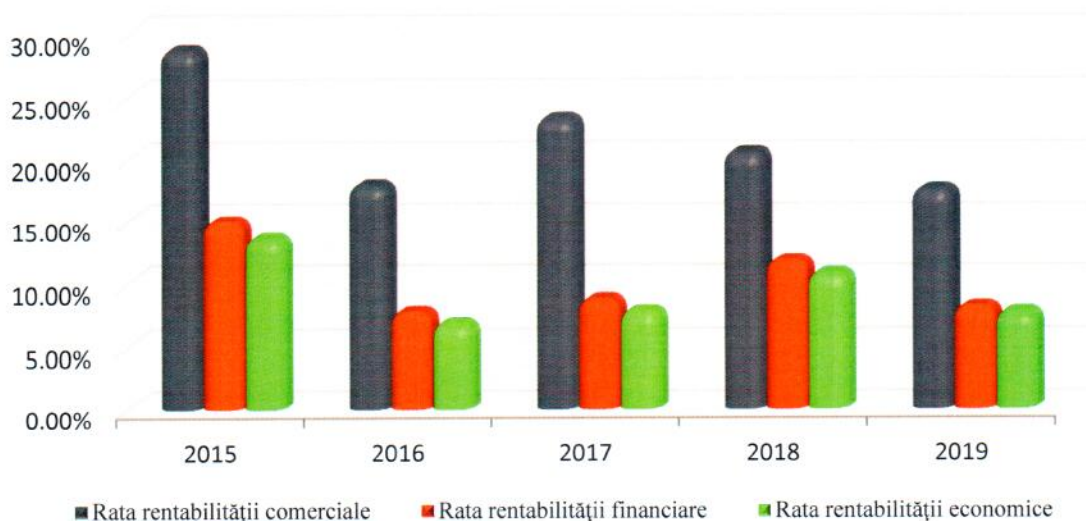
8.3. Analiza rentabilității economice

Pentru a fi asigurat dezideratul menținerii substanței economice a întreprinderii este necesar ca rata rentabilității economice să fie superioară în raport cu rata inflației.

Rata rentabilității economice Tabel 22.

	UM	2015	2016	2017	2018	2019
					lei	
Capital permanent	lei	7.744.219	7.891.808	8.197.471	8.360.911	7.965.905
Profit net + Dobânzi	lei	1.054.547	541.58	641.531	899.810	615.771
Rata rentabilității economice	%	13,62%	6,86%	7,83%	10,76%	7,73%
Rata inflației	%	-0,90%	-0,50%	3,30%	4,60%	3,80%
Rata medie a dobânzii	%	2,00%	1,75%	1,75%	2%	2,5%

Rata rentabilității economice prezintă valori care sunt superioare ratei inflației și ratei medii a dobânzii.



Grafic 8. Evoluția randamentului financiar în perioada 2015 - 2019

9. Analiza indicatorilor și criteriilor de performanță

Evaluarea gradului de îndeplinire al indicatorilor de performanță s-a determinat în conformitate cu Instrucțiunile de completare a formularului S1100, conform Ordinului MFP nr. 2874/2016, privind reglementarea procedurii de monitorizare a implementării prevederilor OUG 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice

Prin Hotărârea Consiliului Județean Arad nr. 222/30.08.2017 au fost aprobate obiectivele și criteriile de performanță stabilite pentru perioada august 2017 – august 2021 pentru membrii Consiliului de Administrație al Regiei Autonome Administrația Zonei Libere Curtici -Arad, iar prin Hotărârea nr. 271/26.09.2019, Consiliul Județean Arad a modificat contractul de mandat pentru membrii consiliului de administrație, în sensul modificării anexei - Obiectivele și Criteriile de Performanță.

În aceste condiții am procedat la o evaluare a realizării obiectivelor pe două intervale de timp, respectiv 01.01-30.09.2019 și 01.01-31.12.2019.

Având în vedere faptul că veniturile realizate de regie sunt venituri din concesiuni și servicii prestate concesionarilor, iar în perioada analizată nu au fost finalizate investiții care să ducă la o creștere a activelor imobilizate, respectiv la o creștere a capacității de concesionare, putem considera că realizarea veniturilor, în decursul unui an este liniară. O evoluție neliniară ar fi determinată, în aceste condiții, doar de capacitatea managementului de a găsi noi concesionari, având în vedere gradul scăzut de ocupare a suprafețelor administrate de RA Zona Liberă Curtici-Arad.

Indicatori de performanță la 30.09.2019-grila 1 Tabel 23.

	Indicator de performanță	U.M.	Obiective	Realizat 30.09.2018	Realizat 30.09.2019	Grad realizare față de obiectiv	Pondere
1	Cifra de afaceri	mii lei	5% crescut față de anul anterior	3.213,00	3.227	95,4%	10%
2	Productivitatea muncii	mii lei	3% crescut față de anul anterior	108,00	167,71	152,3%	15%
3	Marja Profit brut	%	2% crescut față de anul anterior	35,9%	50,5%	138,6%	10%
4	Plăți restante mai mari de 90 de zile	lei	0	-	-	100,0%	10%
5	Rata lichiditate generala	-	minim 1,5	14,75	10,38	983,3%	10%
6	Cheltuieli totale la 1.000 lei venituri	lei	3% redus față de anul anterior	673,41	672,00	97,2%	15%
7	Licente	buc.	2% crescut față de anul anterior	125,00	120	94,0%	15%
8	Permise	buc.	3% crescut față de anul anterior	38.286,00	36938	93,5%	15%
9	Opinie audit financiar fără rezerve	-		-	-	100,0%	10%

După cum se observă, la data de 30.09.2019, obiectivele de performanță nu erau îndeplinite.

Mai jos este evaluarea realizării aceluiași obiective la 31.12.2019, pentru a vedea dacă în ultimul trimestru s-au produs modificări esențiale.

Indicatori de performanță la 31.12.2019 -grila 1 Tabel 24.

	Indicator de performanță	U.M.	Obiective	Realizat 2018	Realizat 2019	Grad realizare față de obiectiv	Pondere
1	Cifra de afaceri	mii lei	5% crescut față de anul anterior	4320,39	4201,6	92%	10%
2	Productivitatea muncii	mii lei	3% crescut față de anul anterior	150,11	218	142%	10%
3	Marja Profit brut	%	2% crescut față de anul anterior	23,10%	21,32%	90%	10%
4	Plăți restante mai mari de 90 de zile	lei	0	0	0	100%	10%
5	Rata lichiditate generala	-	minim 1,5	17,76	16,33	1089%	10%
6	Cheltuieli totale la 1.000 lei venituri	lei	3% redus față de anul anterior	788,52	835	91%	10%
7	Licente	buc.	2% crescut față de anul anterior	167	n/a	n/a	15%
8	Permise	buc.	3% crescut față de anul anterior	50.499	n/a	n/a	15%
9	Opinie audit financiar fără rezerve	-		0	0	100%	10%

După cum se constată, gradul de realizare a obiectivelor nu s-a îmbunătățit semnificativ. În aceste condiții, putem concluziona că pe perioada 01.01.2019-30.09.2019, gradul de îndeplinire al obiectivelor inferior procentului de 100%.

Mai jos este prezentată evaluarea gradului de îndeplinire a obiectivelor, la 31.12.2019, în conformitate cu anexa aprobată prin Hotărârea Consiliului Județean Arad nr. 271/26.09.2019.

Indicatori de performanță la 31.12.2019-grila 2 Tabel 25.

	Indicator de performanță	U.M.	Obiective	Bugetat 2019	Realizat 2019	Grad realizare față de obiectiv	Pondere
2	Productivitatea muncii	mii lei	3% crescut față de BVC	134,00	218,00	159,7%	15%
3	Marja Profit brut	%	2% crescut față de BVC	8,1%	21,3%	260,9%	10%
4	Plăți restante mai mari de 90 de zile	lei		-	0	100,0%	10%
5	Rata lichiditate generala	-	1,5	1,50	16,33	100,0%	10%
6	Cheltuieli totale la 1.000 lei venituri	lei	3% redus față de BVC	925,00	835,00	107,8%	15%
7	Licente	buc.	2% crescut față de BVC				15%
8	Permise	buc.	3% crescut față de BVC	1.650,00	1.771	104,3%	15%
9	Opinie audit financiar fără rezerve	-		-		100,0%	10%
	TOTAL						112%

Conform acestei grile, gradul global de îndeplinire a obiectivelor este de 112%.

Având în vedere existența a două grile de evaluare a performanțelor regiei pentru anul 2019, cu rezultate diferite în ceea ce privește gradul de realizare, putem concluziona în mod obiectiv că rezultatele economico-financiare ale regiei au condus la realizarea parțială a obiectivelor consiliului de administrație pentru anul 2019:

- pentru perioada 01.01.2019 – 30.09.2019, perioadă pentru care evaluarea gradului de realizare a obiectivele de performanță a fost reglementată de prevederile Hotărârii Consiliului Județean Arad nr. 222/30.08.2017, acestea nu au fost realizate.
- pentru perioada 30.09.2019 – 31.12.2019, perioadă pentru care evaluarea gradului de realizare a obiectivele de performanță a fost reglementată de prevederile din Hotărârii Consiliului Județean Arad nr. 271/26.09.2019, acestea au fost realizate.

Dan BUDA
Șef Serviciu

Daniela DOBRESU
Consilier

Arad, mai 2020