



ROMÂNIA

CONSILIUL JUDEȚEAN ARAD

310003 - Arad, strada Corneliu Coposu, nr. 22



Tel. 0040-357-731100



ISO 9001  
LL-C (Certification)

Fax. 0040-357-731280

<http://www.cjarad.ro>

[consiliul@cjarad.ro](mailto:consiliul@cjarad.ro)



SERVICIUL GUVERNANȚĂ CORPORATIVĂ, AJUTOR DE STAT ȘI TRANSPORT  
Nr. 12671/30.05.2024

SE APROBĂ

Președinte

Iustin CIONCA

# EVALUAREA PERFORMANȚELOR REGIEI AUTONOME ADMINISTRAȚIA ZONEI LIBERE CURTICI - ARAD ÎN ANUL 2023

2024

# CUPRINS

<b>A. INTRODUCERE</b>	<b>3</b>
1. Cadrul legislativ	3
2. Date generale privind Regia Autonomă “Administrația Zonei Libere Curtici - Arad”	3
3. Date generale privind administrarea Regiei Autonome “Administrația Zonei Libere Curtici - Arad”	4
3.1. Conducerea operativă a Regiei	4
3.2. Date generale privind Consiliul de Administrație – atribuții, responsabilități, componență	4
3.3. Activitatea Consiliului de Administrație	6
<b>B. ANALIZA ACTIVITĂȚII ȘI A PERFORMANȚELOR ECONOMICO-FINANCIARE ALE REGIEI AUTONOME “ADMINISTRAȚIA ZONEI LIBERE CURTICI - ARAD”</b>	<b>8</b>
1. Prezentarea Regiei Autonome “Administrația Zonei Libere Curtici - Arad”	8
1.1. Poziționare geografică strategică	8
1.2. Infrastructură dezvoltată	9
1.3. Amplasament favorabil	9
1.4. Facilități	9
1.5. Oportunități de afaceri	10
1.6. Sistemul de control intern managerial	11
2. Analiza rezultatelor	11
3. Analiza structurii activului și pasivului	14
4. Analiza echilibrului financiar prin fondul de rulment, necesarul de fond de rulment și trezoreria netă	16
5. Analiza echilibrului financiar prin valoarea patrimonială netă	18
6. Solvabilitatea	18
7. Lichiditatea	19
8. Analiza rentabilității firmei	21
8.1. Analiza rentabilității comerciale	21
8.2. Analiza rentabilității financiare	22
8.3. Analiza rentabilității economice	22
9. Analiza indicatorilor și criteriilor de performanță	23

## A. INTRODUCERE

### 1. Cadrul legislativ

În Monitorul Oficial al României partea I-a, nr. 883 din 14.12.2011, a fost publicată Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 109 din 30.11.2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, prin care legiuitorul a stabilit reguli de guvernanta corporativă pentru regiile autonome și societățile comerciale controlate de stat, de la alegerea membrilor Consiliului de Administrație și directorat, până la transparența în publicarea rezultatelor financiare și a hotărârilor Adunărilor Generale a Acționarilor.

În conformitate cu prevederile art. 17 alin.(1) din O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice,

*(1) Evaluarea performanțelor regiilor autonome de către autoritatea publică tutelară se face anual și vizează și îndeplinirea obligațiilor ce revin administratorilor, conform contractului de mandat și obiectivelor și indicatorilor-cheie de performanță aprobați de autoritatea publică tutelară și avizați de AMEPIP. Un extras al raportului de evaluare se publică pe pagina de internet a autorității publice tutelare, până la data de 31 mai a anului următor celui pentru care se efectuează evaluarea.*

### 2. Date generale privind Regia Autonomă “Administrația Zonei Libere Curtici - Arad”

Regia Autonomă “Administrația Zonei Libere Curtici - Arad”, este persoană juridică română, având forma juridică de Regie Autonomă, înființată prin Hotărârea Guvernului României nr. 449/08.06.1999, Consiliul Județean Arad având calitatea de autoritate publică tutelară.

Sediul social este în municipiul Arad, Str. I. Grozescu, nr. 5, România. Zona Liberă Curtici - Arad este singura zonă liberă amplasată în vestul României, pe un coridor european, în apropierea a patru centre vamale. Poziția geografică avantajoasă împreună cu amplasarea pe un coridor rutier european și faptul că poate fi accesată prin intermediul a trei căi de acces conferă acesteia individualitate între celelalte zone libere din țară.

În conformitate cu prevederile art.8 din Ordonanța de Urgență a Guvernului nr.199/2000, aprobată prin Legea nr.402/2001, cu modificările ulterioare, activitatea regiei se desfășoară pe bază de buget propriu de venituri și cheltuieli, aprobat potrivit legii.

Regia Autonomă “Administrația Zonei Libere Curtici - Arad” are ca obiectiv principal atragerea investitorilor, atât străini cât și români, în vederea dezvoltării de activității industriale și al stimulării exportului de produse prelucrate. În acest sens, au fost gândite și implementate o serie de facilități menite să atragă și să sprijine agenții economici care au înțeles potențialul înființării unei afaceri în perimetrul Zonei Libere Curtici Arad.

Valoarea patrimoniului Regiei la 31 decembrie 2023 era de 572.444 lei, iar valoarea bunurilor din domeniul public al statului aflate în administrare era de 36.675.971 lei.

### *3. Date generale privind administrarea Regiei Autonome "Administrația Zonei Libere Curtici - Arad"*

Prin Hotărârea Guvernului României nr. 872/2004 a fost aprobată trecerea Regiei Autonome "Administrația Zonei Libere Curtici - Arad" de sub autoritatea Ministerului Transporturilor, Construcțiilor și Turismului sub autoritatea Consiliului Județean Arad și trecerea bunurilor aflate în administrarea Regiei Autonome "Administrația Zonei Libere Curtici - Arad", din domeniul public al statului în domeniul public al județului Arad. Consiliul Județean Arad are calitatea de autoritate publică tutelară și exercită toate drepturile și obligațiile ce decurg din această calitate.

Regia Autonomă "Administrația Zonei Libere Curtici - Arad" este condusă de **Consiliul de administrație** compus din 7 membri, persoane fizice, desemnați potrivit prevederilor Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare. Șase membri sunt selectați de Consiliul Județean Arad și un membru de către Ministerul Finanțelor.

Cinci membri ai Consiliului de Administrație au fost numiți pentru o perioadă de 4 ani, începând cu data de 23.09.2021 până la data de 22.09.2025, prin Hotărârea Consiliului Județean Arad nr. 272 din 10.09.2021 privind numirea unor membri în Consiliul de Administrație al R.A. Administrația Zonei Libere Curtici-Arad și aprobarea formei și clauzelor contractului de mandat pentru membrii Consiliului de Administrație al R.A. Administrația Zonei Libere Curtici-Arad.

Prin Hotărârea Consiliului Județean Arad nr. 362 din 28.09.2022 privind numirea unui membru în Consiliul de Administrație al Regiei Autonome "Administrația Zonei Libere Curtici-Arad" a fost numit un membru. Durata mandatului membrului Consiliului de Administrație coincide cu durata rămasă din mandatul membrilor Consiliul de Administrație al Regiei Autonome "Administrația Zonei Libere Curtici-Arad" și va înceta la data de 22.09.2025.

Prin Hotărârea Consiliului Județean Arad nr. 425 din 22.11.2022 privind numirea unui membru în Consiliul de Administrație al R.A. Administrația Zonei Libere Curtici-Arad a fost numit un membru, reprezentant al Ministerului Finanțelor. Numirea a fost făcută la propunerea Ministerului Finanțelor în baza Ordinului Ministrului Finanțelor nr. 3.865/12.10.2022. Durata mandatului membrului Consiliului de Administrație coincide cu durata rămasă din mandatul membrilor Consiliul de Administrație al R.A. Administrația Zonei Libere Curtici-Arad și va înceta la data de 22.09.2025.

#### *3.1. Conducerea operativă a Regiei*

Conducerea operativă a Regiei Autonome "Administrația Zonei Libere Curtici - Arad" este asigurată de directorul general.

Directorul general are statutul de director prevăzut de art.143 din Legea nr.31/1990 privind societățile comerciale, republicată, cu modificările și completările ulterioare.

Consiliul de Administrație al Regiei Autonome Administrația Zonei Libere Curtici-Arad a aprobat prin Hotărârea nr. 237/22.07.2022 numirea în funcția de director general a domnului Ioan Dascălu pe perioada: 24.07.2022 – 22.09.2025 și delegarea conducerii executive a R.A. Administrația Zonei Libere Curtici Arad către acesta.

Consiliul de Administrație al Regiei Autonome Administrația Zonei Libere Curtici-Arad a aprobat prin Hotărârea nr. 261/21.09.2022 Planul de management al directorului general pentru perioada: 2022-2025.

#### *3.2. Date generale privind Consiliul de Administrație – atribuții, responsabilități, componență*

Atribuțiile consiliului de administrație sunt următoarele:

- a. numește și revocă directorii și stabilește remunerația acestora;
- b. analizează și aprobă planul de administrare elaborat în colaborare cu directorii, în acord cu scrisoarea de așteptări și cu declarațiile de intenție;
- c. negociază indicatorii de performanță financiari și nefinanciari cu Consiliul Județean Arad;
- d. asigură integritatea și funcționalitatea sistemelor de raportare contabilă și financiară precum și realizarea planificării financiare;
- e. verifică funcționarea sistemului de control intern sau managerial;
- f. monitorizează și evaluează performanța directorilor;
- g. întocmește raportul semestrial privind activitatea Regiei, pe care îl prezintă Consiliului Județean Arad;
- h. monitorizează și gestionează potențialele conflicte de interese de la nivelul organelor de administrare și conducere;
- i. supervizează sistemul de transparență și de comunicare;
- j. monitorizează eficacitatea practicilor de guvernare corporativă a Regiei;
- k. raportează lunar Consiliului Județean Arad modul de îndeplinire a indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari, anexă la contractul de mandat, precum și alte date și informații de interes pentru autoritatea publică tutelară, la solicitarea acestuia;
- l. aprobă concepția și strategia de dezvoltare a Regiei Autonome Administrația Zonei Libere Curtici-Arad, introducerea de noi tehnologii și modernizarea celor existente, întreținerea funcționalității și repararea tuturor construcțiilor din administrare;
- m. analizează bilanțul contabil anual și contul de profit și pierderi și le înaintează spre aprobare Consiliului Județean Arad și spre avizare Ministerului Finanțelor, potrivit legii;
- n. propune spre aprobare Consiliului Județean Arad bugetul de venituri și cheltuieli;
- o. aprobă sau propune spre aprobare, potrivit competențelor, investițiile ce urmează a se realiza de către Regie;
- p. avizează și propune spre aprobare Consiliului Județean Arad structura organizatorică a Regiei, statele de funcții, înființarea ori desființarea de birouri sau compartimente.
- q. stabilește atribuțiile, competențele și relațiile compartimentelor din aparatul propriu al Regiei și relațiile compartimentelor din aparatul propriu al Regiei cu terții;
- r. aprobă volumul maxim al creditelor bancare ce pot fi contractate pentru investiții, conform prevederilor legale;
- s. propune spre aprobare, Consiliului Județean Arad, în condițiile legii, diminuarea patrimoniului Regiei;
- t. aprobă constituirea fondului de rezervă, a fondului de dezvoltare și a altor fonduri, în condițiile legii;
- ț. aprobă, în condițiile legii, angajarea și efectuarea de cheltuieli de orice natură, inclusiv pentru investiții, tranzacții financiare și comerciale, vânzări sau închirieri de bunuri mobile sau imobile, proprietate a Regiei, care nu mai sunt necesare sau ale căror cheltuieli de întreținere sunt nejustificate din punct de vedere economic;
- u. aprobă nivelul anual al tarifelor de licență pentru toate activitățile și prestațiile care se efectuează în Zona Liberă Curtici-Arad, al tarifelor pentru permisele de acces, pe baza analizei complete și comparative, și al tarifelor de închiriere sau de concesiune, pe care le supune avizării Consiliului Județean Arad;
- v. asigură respectarea prevederilor legale privind protecția mediului înconjurător, salubritatea și preluarea reziduurilor petroliere, menajere și a gunoierului;
- x. prezintă anual Consiliului Județean Arad un raport asupra activității desfășurate în perioada expirată și asupra programului de activitate pentru anul următor;
- y. exercită orice alte atribuții ce îi revin din prevederile legale în vigoare și adoptă orice altemăsuri care privesc activitatea Regiei;
- z. aprobă toate operațiunile de majorare a patrimoniului cu o valoare mai mare de 5 mii EURO (până la valoarea de 5 mii EUR, aceste operațiuni vor putea fi efectuate de către conducerea Regiei) ;

- aa. aprobă operațiunile de închiriere sau concesiune ce vor fi încheiate de către Regie;
- bb. Consiliul de administrație poate delega o parte din atribuții directorului general, inclusiv cele de reprezentare în raport cu terții și în justiție.

În perioada 01.01.2023-31.12.2023 Regia Autonomă “Administrația Zonei Libere Curtici -Arad” a fost administrată de un Consiliu de Administrație compus din șapte membri:

- ANDO ANDREI - președinte al Consiliului de Administrație al Regiei Autonome “Administrația Zonei Libere Curtici - Arad”
- SANTA BERNANDETT– membru în cadrul Consiliului de Administrație al Regiei Autonome “Administrația Zonei Libere Curtici - Arad”
- TĂNĂSESCU ROMULUS CRISTIAN – membru în cadrul Consiliului de Administrație al Regiei Autonome “Administrația Zonei Libere Curtici - Arad”
- POPA CIPRIAN IULIAN – membru în cadrul Consiliului de Administrație al Regiei Autonome “Administrația Zonei Libere Curtici - Arad” – membru în cadrul Consiliului de Administrație al Regiei Autonome “Administrația Zonei Libere Curtici - Arad”
- HOSSZU DANIELA GIANINA – membru în cadrul Consiliului de Administrație al Regiei Autonome “Administrația Zonei Libere Curtici - Arad”
- STANOIOV VALI-LUMINIȚA- membru în cadrul Consiliului de Administrație al Regiei Autonome “Administrația Zonei Libere Curtici - Arad”
- DRĂGĂNESCU MARIUS-FLORIN- membru în cadrul Consiliului de Administrație al Regiei Autonome “Administrația Zonei Libere Curtici - Arad” în calitate de reprezentant al Ministerului Finanțelor.

Cv-urile membrilor Consiliului de Administrație sunt disponibile pe site-ul Regiei.

Consiliul de Administrație își desfășoară activitatea în baza Regulamentului de organizare și funcționare al R.A. Administrația Zonei Libere Curtici-Arad, stabilit în conformitate cu prevederile Legii nr.31/1990 privind societățile comerciale, republicată, cu modificările și completările ulterioare.

### *3.3. Activitatea Consiliului de Administrație*

În cursul anului 2023 Consiliul de Administrației al Regiei Autonome “Administrația Zonei Libere Curtici - Arad” s-a întrunit de douăsprezece ori în ședințe ordinare și de cinci ori în ședințe de îndată, adoptând un număr de 58 hotărâri.

În vederea respectării prevederilor legale specifice, Consiliul de Administrație are constituite comitete consultative în următoarea structură:

- Comitetul de Audit;
- Comitetul de Nominalizare și Remunerare;

Comitetele Consultative au atribuții stabilite prin Regulamentul de funcționare al Consiliului de Administrație și sunt responsabile cu desfășurarea de analize și elaborarea de recomandări pentru Consiliul de Administrație în domeniile specifice, înaintând acestuia rapoarte cu privire la activitățile desfășurate.

Consiliul de Administrație a derulat în anul 2023, următoarele activități principale:

- a avizat Bugetul de Venituri și Cheltuieli pe anul 2023;
- a aprobat Programul de Achiziții Publice pentru anul 2023;
- a aprobat tarifele de concesiune, închiriere, licențe și permise de acces pentru anul 2023;

- a aprobat Planul de administrare al Regiei Autonome Administrația Zonei Libere Curtici-Arad, pentru perioada 2021-2025;
- a aprobat indicatorii cheie de performanță pentru Consiliul de Administrație al Regiei pentru perioada mandatului 2022-2025;
- a aprobat organizarea licitației de închiriere a imobilului în suprafață de 227 mp și a platformei betonate, situat pe Platforma Curtici;
- a aprobat organizarea licitației în vederea concesiunii complexului industrial în suprafață de 4.683 mp. și a terenului intravilan aferent în suprafață de 14.966mp., situate pe Platforma Curtici.
- a aprobat tarifele pentru achiziționarea documentațiilor de participare la licitație precum și taxa de participare la licitațiile organizate;
- a aprobat conținutul documentațiilor pentru licitațiile organizate;
- a aprobat Rapoartele trimestriale ale Directorului General, Raportul semestrial al C.A.;
- a aprobat inventarierea generală a patrimoniului la data de 31.12.2023;
- a aprobat situațiile financiare pentru anul 2022;
- a aprobat organizarea de licitații privind concesiunea, arendarea și închirierea unor terenuri/hale, tarifelor de participare la licitație, a tarifelor pentru achiziționarea documentației și toată documentația necesară operațiunii de licitație;
- a aprobat constituirea provizioanelor pentru concediile de odihnă neefectuate aferente anului 2022;
- a mandatat Directorul General al regiei să semneze Contractul Colectiv de Muncă, pe perioada 2023 – 2025;
- a aprobat Registrul riscurilor pe anul 2023;
- a aprobat modificarea Regulamentului de Organizare și Funcționare a Regiei, a Organigramei și a Statului de Funcții;
- a avizat Programul de dezvoltare a sistemului de control intern managerial al Regiei pentru perioada 01.01.2024 – 31.12.2024;
- a avizat Regulamentul de organizare și funcționare a Comisiei de monitorizare, coordonare și îndrumare metodologică a implementării și dezvoltării sistemului de control intern managerial din cadrul Regiei;
- a avizat Raportul asupra sistemului de control intern managerial la data de 31 decembrie 2023;
- a aprobat Programul anual al achizițiilor publice pentru anul 2024 – forma inițială.

Organizarea și conducerea evidenței contabile în exercițiul financiar 2023, la Regia Autonomă Administrația Zonei Libere Curtici-Arad, s-a făcut în conformitate cu Legea Contabilității nr 82/1991, republicată cu modificările și completările ulterioare, O.M.F. nr.1802/2014, precum și conform altor acte normative în vigoare. Înregistrarea operațiilor patrimoniale în contabilitate s-a făcut cronologic, cu respectarea succesiunii documentelor justificative. Pentru operațiile care afectează patrimoniul societății au fost întocmite documente justificative. Au fost respectate principiile contabile, prevederile privind evaluarea elementelor, pentru a da o imagine fidelă patrimoniului, a situației financiare și a rezultatelor obținute.

## **B. ANALIZA ACTIVITĂȚII ȘI A PERFORMANȚELOR ECONOMICO-FINANCIARE ALE REGIEI AUTONOME “ADMINISTRAȚIA ZONEI LIBERE CURTICI - ARAD”**

### *1. Prezentarea Regiei Autonome “Administrația Zonei Libere Curtici - Arad”*

Zona Liberă Curtici Arad a fost înființată prin Hotărârea Guvernului României nr. 449 din 08.06.1999 și este localizată în proximitatea municipiului Arad. Este formată din două platforme, o platformă amplasată în vecinătatea orașului Curtici, între linia de cale ferată care asigură ieșirea spre Ungaria și drumul județean 792C Curtici – Dorobanți, iar cealaltă platformă este situată în partea de vest a municipiului Arad – adiacent căii de rulare a Aeroportului Internațional Arad.

În comparație cu alte zone libere din România, Zona Liberă Curtici Arad este singura zonă liberă amplasată în vestul României, pe un coridor european, în apropierea a patru centre vamale.

Poziția geografică avantajoasă împreună cu amplasarea pe un coridor rutier european și faptul că Zona Liberă poate fi accesată prin intermediul a trei căi de acces conferă acesteia individualitate între celelalte zone libere din țară.

Zona Liberă Curtici Arad reprezintă o posibilitate de creștere a volumului tranzacțiilor comerciale datorită următoarelor facilități:

- Zona Liberă este concepută ca un perimetru în care bunurile non-europene sunt considerate ca fiind în afara teritoriului vamal al Uniunii Europene;
- datoriile vamale sunt plătite doar în momentul în care bunurile sunt puse în liberă circulație;
- staționarea bunurilor în Zona Liberă este nelimitată în timp;
- pentru bunurile care ulterior sunt exportate în afara spațiului Uniunii Europene nu se plătesc taxe.

În Zona Liberă pot fi depozitate mărfuri fără a fi necesară plata vreunei taxe până în momentul în care bunurile sunt scoase din Zona Liberă și doar pentru cantitatea de mărfuri care este comercializată în interiorul Uniunii Europene. Dacă aceste mărfuri sunt exportate spre o altă destinație, nu se percep nici un fel de taxe, nefiind necesară blocarea unor sume de bani.

### **Avantaje**

#### **Zona Liberă Curtici Arad oferă:**

- poziție strategică în vestul României, la granița cu Ungaria;
- teren de tip greenfield pentru orice tipuri de investiții;
- avantaje economice și fiscale pentru dezvoltarea unei afaceri;
- consultanță economică, juridică și tehnică acordată investitorilor;
- eficiență și profesionalism în relațiile cu operatorii din Zona Liberă.

#### *1.1. Poziționare geografică strategică*

Zona Liberă Curtici Arad este singura zonă liberă amplasată în partea de vest a țării, pe un coridor rutier pan-european, în apropierea a patru puncte vamale.

Se întinde pe o suprafață de 90 de hectare și este împărțită în două platforme:

- **PLATFORMA CURTICI**, având o suprafață totală de 75 de hectare, din care aproximativ 30 de hectare libere, amplasată în vecinătatea orașului Curtici, (cel mai important nod de cale ferată care asigură tranzitarea Est-Vest pe magistrala Paris – Istanbul), la o distanță de 15 km de municipiul Arad.
- **PLATFORMA AEROPORT**, având o suprafață totală de 15 hectare, amplasată în vecinătatea Aeroportului Internațional Arad și a Terminalului Cargo.

### *1.2. Infrastructură dezvoltată*

Zona Liberă Curtici Arad oferă utilizatorilor ei o infrastructură dezvoltată formată din: rețea de apă potabilă, rețea de energie electrică, canalizare pluvială, canalizare menajeră, rețea de telecomunicații, acces internet, iluminat exterior, drumuri de incintă, drumuri pentru camioane, acces la drumurile naționale. În plus, Aeroportul Internațional Arad, în vecinătatea căruia se află platforma Aeroport a Zonei Libere, pune la dispoziția utilizatorilor Zonei un terminal Cargo ultramodern, cu platformă de deservire și parcare auto, pentru trafic greu, precum și acces la platforma de deservire avioane de marfă, acces auto direct la rețeaua de autostrăzi europene.

### *1.3. Amplasament favorabil*

Amplasamentul favorabil al Zonei Libere Curtici Arad asigură accesul rapid și imediat la aproape toate căile de comunicație existente:

#### **Feroviară**

Orașul Curtici este cel mai important nod de cale ferată, care asigură legătura dintre Est și Vest. Aradul este legat de Curtici printr-o cale ferată dublă și electrificată.

#### **Rutieră**

Legătura dintre Arad și Zona Liberă Curtici Arad poate fi făcută utilizând drumul județean rapid și eficient și care asigură un acces ușor la două drumuri transeuropene ce leagă România de Europa de Vest.

#### **Aeriană**

Zona Liberă Curtici Arad include și transport aerian, datorită existenței Aeroportului Internațional în municipiul Arad. Aeroportul este dotat cu o pistă de decolare și aterizare din beton, lungă de 2.000 m și lată de 45 m, cu o capacitate portantă cu roată izolată de 27 de tone.

Acest lucru permite efectuarea unui transport modern și sigur, atât pentru pasageri, cât și pentru mărfuri. S.C. Aeroportul Arad S.A. a finalizat două terminale ultramoderne, unul CARGO (cca. 1.000 mp) și unul de PASAGERI T1+T2 (cca 6.100 mp) cu platformă de deservire și parcare auto, pentru trafic greu, precum și acces la platforma de deservire avioane de marfă.

### *1.4 Facilități*

În Zona Liberă pot fi desfășurate toate tipurile de activități permise de lege după cum urmează:

- depozitarea, încărcarea, descărcarea, stivuirea și rularea mărfurilor;
- ambalarea, asamblarea, condiționarea, dezmembrarea, etichetarea și marcarea mărfurilor;
- producția;
- comercializarea mărfurilor;
- prestări de servicii de consultanță tehnică, economică și juridică;

- transporturi și expediții interne și internaționale de mărfuri;
- servicii de telecomunicații, computerizare și informatizare;
- comisionare vamală și schimb valutar;
- închirierea clădirilor, platformelor, spațiilor de depozitare;
- realizarea de construcții și obiective;
- operațiuni de bursă și financiar-bancare.
- Zona Liberă Curtici Arad are ca obiectiv principal atragerea investitorilor, străini dar și români, în vederea dezvoltării de activității industriale și stimulării exportului de produse prelucrate. În acest scop, au fost gândite și implementate o serie de facilități menite să atragă și să sprijine agenții economici care au înțeles potențialul înființării unei afaceri în perimetrul Zonei Libere Curtici Arad.
- Persoanele fizice sau juridice străine au posibilitatea transferului peste hotare a capitalului și profitului la restrângerea sau lichidarea activității desfășurate în Zona Liberă;
- Investitorii beneficiază de posibilitatea angajării de forță de muncă calificată dintr-un județ dezvoltat economic și de a utiliza costul redus al acesteia;
- Operațiunile financiare se fac în valută liber convertibilă;
- Aveți posibilitatea schimbării originii mărfurilor;
- Posibilitatea stocării mărfurilor în depozite în Zona Liberă Curtici Arad și vânzarea acestora pe măsură ce piața se dovedește a fi benefică realizării profitului anticipat;
- Staționarea mărfurilor în zona liberă este nelimitată în timp;
- Mărfurile străine introduse în zonele libere, precum și mărfurile românești și străine aflate în zonele libere și care se scot din țară nu sunt supuse obligației de depunere a declarației vamale;
- Pentru perioada (nelimitată în timp) cât se află în zonele libere, mărfurile depozitate nu sunt supuse obligativității declarării unui regim vamal.

### *1.5 Oportunități de afaceri*

Zona Liberă Curtici Arad pune la dispoziția viitorilor săi investitori, prin licitații publice organizate periodic, terenuri libere pentru dezvoltarea oricărui tip de proiect investițional.

Terenurile pot fi date în concesiune pe o perioadă de 49 de ani cu posibilitate de prelungire, sau pot fi închiriate pe perioade între 1 lună și 5 ani, de asemenea, cu posibilitate de prelungire.

R.A. Administrația Zonei Libere Curtici Arad a proiectat și construit un depozit metalic în suprafață de 318 mp precum și o platformă pavată în suprafață de 947 mp, ambele obiective fiind destinate închirierii. Atât hala de depozitare cât și platforma pavată asigură condiții optime de depozitare și se pretează depozitării majorității categoriilor de bunuri și mărfuri.

Administrația Zonei Libere Curtici Arad dispune de birouri modulare de dimensiuni medii, construite chiar la intrarea în Zona Liberă, pe care le oferă spre închiriere agenților economici interesați.

Terenul Zonei Libere se afla în imediata apropiere a căilor de acces rutiere, feroviare și aeriene și este dotat cu toate utilitățile necesare bunei desfășurări a tuturor tipurilor de activități: apă potabilă, canalizare, energie electrică, iluminat, servicii de telecomunicații și internet etc.

Tarifele practicate de Zona Libera Curtici Arad, atât pentru concesiune cât și pentru închiriere, sunt stabilite prin decizia Consiliului de Administrație al RA. Administrația Zonei Libere pe baza mai multor factori astfel încât să ofere viitorilor investitori posibilitatea demarării unei afaceri în condiții avantajoase.

Suprafața disponibilă în cadrul Zonei Libere Curtici Arad pentru concesiune este de cca 30 hectare. Regia autonomă dispune de spații pentru producție/depozitare după cum urmează:

- Hală producție/depozitare – în suprafață de 318 mp;

- Hală producție/depozitare – în suprafață de 258 mp;
- Hală producție/depozitare – în suprafață de 430 mp;
- Hală producție/depozitare – în suprafață de 220 mp;
- Hală producție/depozitare – în suprafață de 1.372 mp;
- Hală producție/depozitare – în suprafață de 324 mp;
- Hală producție/depozitare – în suprafață de 315 mp;
- Hală producție/depozitare – în suprafață de 923 mp;
- Clădire administrativă – în suprafață de 206 mp;
- Clădire administrativă/birouri – în suprafață de 256 mp;

### 1.6 Sistemul de control intern managerial

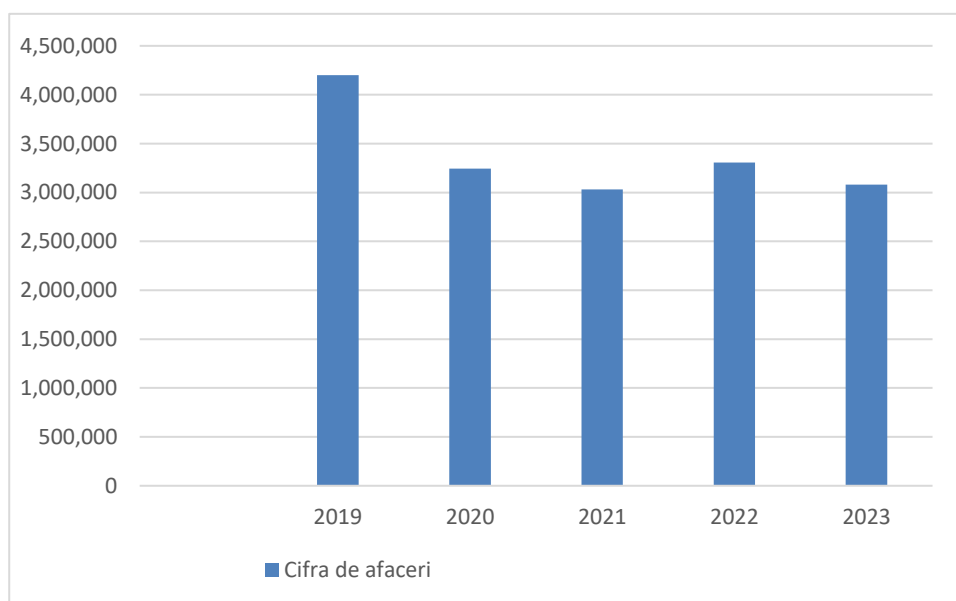
Sistemul de control intern/managerial este organizat în conformitate cu Ordonanța Guvernului nr. 119/1999 privind controlul intern/managerial și controlul financiar preventiv, republicată, cu modificările și completările ulterioare coroborat cu Ordinul Secretariatului General al Guvernului nr.600/2018, pentru aprobarea Codului controlului intern managerial al entităților publice.

### 2. Analiza rezultatelor

Indicele de creștere a Cifrei de afaceri Tabel 1.

	2019	2020	2021	2022	2023
Cifra de afaceri – lei	4.201.549	3.245.687	3.032.031	3.304.959	3.079.205
Indicele de creștere a CA	-2.8%	-22.85	-6.6%	9%	-7%
Rata inflației	3.8%	2.1%	8.2%	16.4%	10.4%

Grafic 1. Evoluția cifrei de afaceri în perioada 2019 - 2023



În anul 2023 cifra de afaceri a scăzut, față de anul precedent, cu un procent de 7%.

*Evoluția rezultatului exploatarii Tabel 2.*

	<i>lei</i>				
	2019	2020	2021	2022	2023
Venituri din exploatare	5.010.423	3.703.034	3.494.588	4.401.824	3.119.293
Cheltuieli pentru exploatare	4.268.901	3.107.392	3.159.547	4.690.476	2.901.948
Rezultat din exploatare	741.522	595.642	335.041	-288.652	217.345

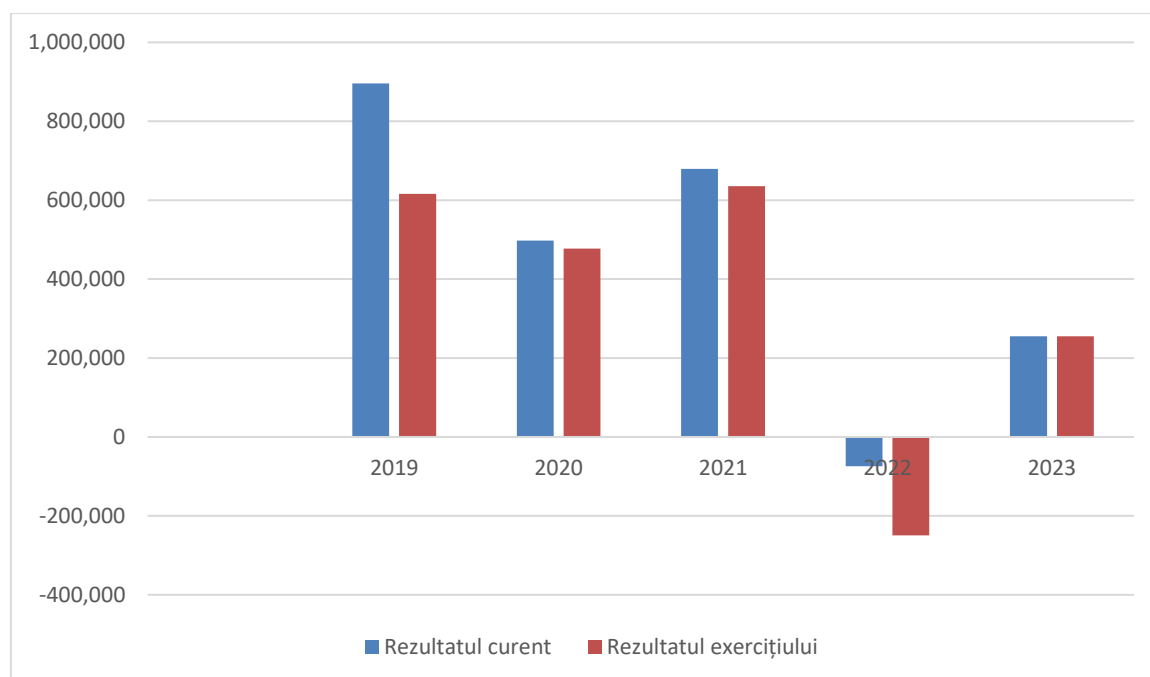
Față de pierderea realizată în anul 2022 în sumă de 288.652 lei, în anul 2023 regia înregistrează un profit din exploatare în sumă de 217.345 lei ca rezultat al reducerii cheltuielilor de exploatare.

*Evoluția rezultatului brut și a rezultatului exercițiului Tabel 3.*

	<i>lei</i>				
	2019	2020	2021	2022	2023
<b>Rezultat din exploatare</b>	741.522	595.642	335.041	-288.652	217.345
<b>Venituri financiare</b>	433.354	415.264	546.125	683.814	624.561
<b>Cheltuieli financiare</b>	279.037	513.252	201.504	469.378	586.747
<b>Rezultat financiar</b>	154.317	-97.988	344.621	214.436	37.814
<b>Rezultat curent</b>	895.839	497.654	679.662	-74.216	255.159
<b>Rezultatul exercițiului</b>	615.771	477.724	635.388	-249.332	255.159

La finalul anului 2023 regia a înregistrat un rezultat aferent activităților financiare în sumă de 37.814 lei, față de suma de 214.436 lei înregistrată în anul 2022, iar din activitatea de exploatare regia a înregistrat un profit în sumă de 217.345 lei, față de pierderea realizată în anul 2022 în sumă de 288.652 lei, astfel că, rezultatul exercițiului reprezintă un profit net în sumă de 255.159 lei.

*Grafic 2. Evoluția rezultatului din exploatare, curent și net în perioada 2019 - 2023*



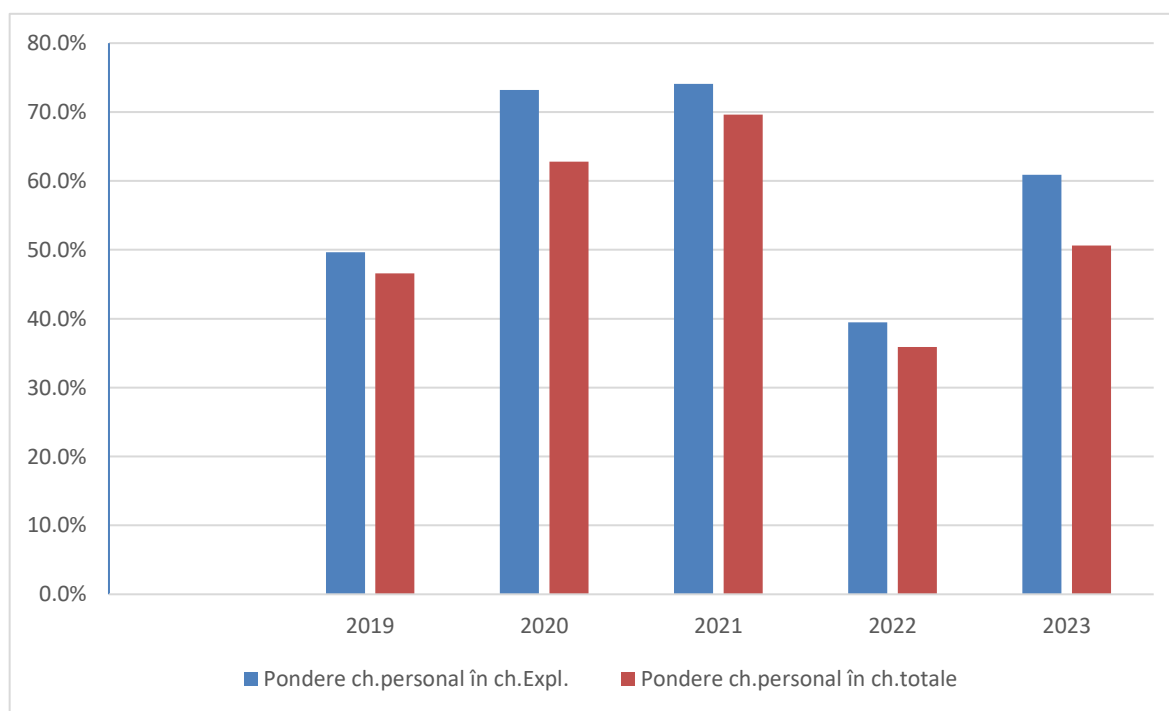
Evoluția rezultatelor în ultimii 5 ani consemnează faptul că regia, începând cu anul 2020 s-a situat pe un trend descendent față de anul 2019. În anul 2021 marcând o creștere ca efect a evoluției rezultatului financiar față de anul 2020. Pentru anul 2022, rezultatul nefavorabil a exercițiului este consecința creșterii cheltuielilor din exploatare, ca urmare a înregistrării de ajustări prin constituirea de provizioane pentru clienții incerți sau în litigiu, față de anul 2021. Pentru anul 2023 regia înregistrează o creștere față de anul 2022, urmare a reducerii cheltuielilor.

*Evoluția ponderii cheltuielilor cu personalul Tabel 4.*

	2019	2020	2021	2022	2023
Cheltuieli cu personalul	2.118.820	2.274.172	2.340.674	1.851.993	1.766.808
Cheltuieli pentru exploatare	4.268.901	3.107.392	3.159.547	4.690.476	2.901.948
Cheltuieli totale	4.547.938	3.620.644	3.361.051	5.159.854	3.488.695
Pondere ch. personal în ch. Expl.	49.63%	73.19%	74.08%	39.48%	60.88%
Pondere ch. personal in ch. totale	46.59%	62.81%	69.64%	35.89%	50.64%

Ponderea cheltuielilor cu personalul în cheltuieli pentru exploatare a crescut în anul 2023, față de anul 2022, atingând un procent de 60.88%, iar ponderea acestora în cheltuielile totale a crescut la 50.64%.

*Grafic 3. Evoluția ponderii cheltuielilor cu personalul în perioada 2019 - 2023*

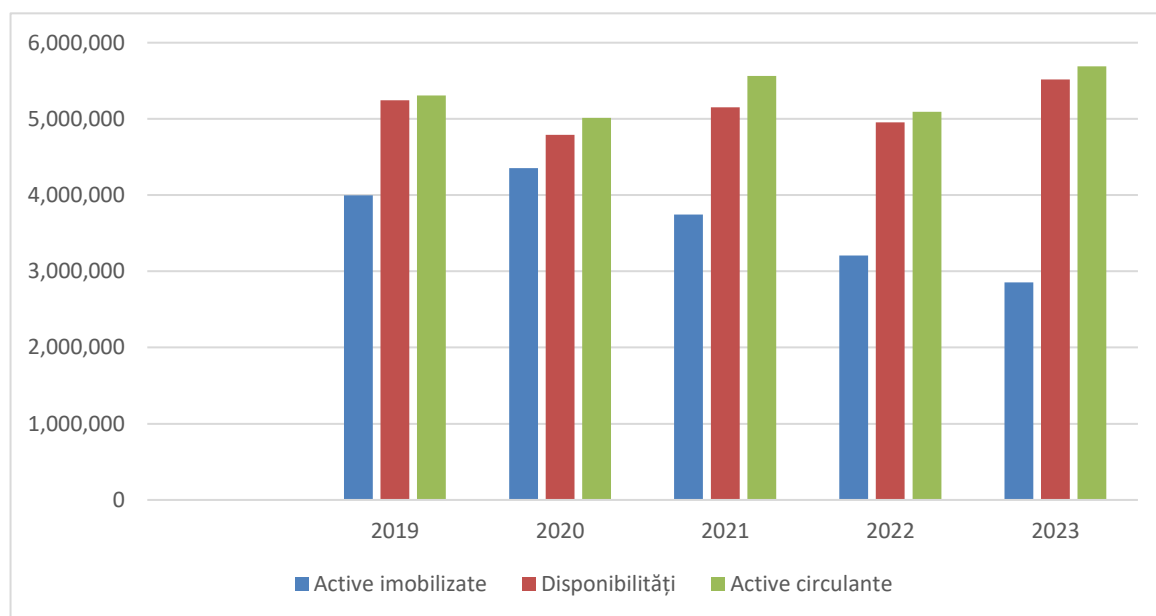


### 3. Analiza structurii activului și pasivului

Structura activului Tabel 5.

	2019	2020	2021	2022	2023
<b>Active imobilizate</b>	<b>3.998.183</b>	<b>4.352.473</b>	<b>3.746.389</b>	<b>3.206.186</b>	<b>2.852.543</b>
<b>Pondere active imobilizate în active totale</b>	<b>43%</b>	<b>46%</b>	<b>40%</b>	<b>39%</b>	<b>33%</b>
Stocuri	1.668	7.231	4.211	3.514	4.131
Pondere stocuri în active circulante	0%	0%	0%	0.07%	0.07%
Creanțe	58.204	212.624	407.664	136.718	168.582
Pondere creanțe în active circulante	1%	4%	7.3%	2.68%	2.96%
Disponibilități	5.246.454	4.791.529	5.150.432	4.953.712	5.517.270
Pondere disponibilități în active circulante	99%	96%	92.6%	97.25%	96.96%
<b>Active circulante</b>	<b>5.306.326</b>	<b>5.011.384</b>	<b>5.562.307</b>	<b>5.093.944</b>	<b>5.689.983</b>
<b>Pondere active circulante în active totale</b>	<b>57%</b>	<b>54%</b>	<b>57%</b>	<b>61.30%</b>	<b>66.53%</b>
<b>Active totale</b>	<b>9.310.166</b>	<b>9.366.799</b>	<b>9.317.938</b>	<b>8.309.049</b>	<b>8.552.076</b>

Grafic 4. Structura activului pentru intervalul 2019 – 2023



## Rata activelor imobilizate (RAI)

Valoarea indicatorului rata activelor imobilizate consemnează o scădere în anul 2023 față de anul 2022, urmare a diminuării valorii acestora prin înregistrarea amortizării și întrucât regia nu a făcut investiții în anul 2023.

*Rata activelor imobilizate Tabel 6.*

	lei				
	2019	2020	2021	2022	2023
Active imobilizate	3.998.183	4.352.473	3.746.389	3.206.186	2.852.543
Total Activ	9.310.166	9.366.799	9.137.938	8.309.049	8.552.076
Rata activelor imobilizate	42.94%	46.47%	40.21%	38.59%	33.35%

## Rata activelor circulante (RAC)

*Rata activelor circulante Tabel 7.*

	lei				
	2019	2020	2021	2022	2023
Active circulante	5.306.326	5.011.384	5.562.307	5.093.944	5.689.983
Total Activ	9.310.166	9.366.799	9.317.938	8.309.049	8.552.076
Rata activelor circulante	56.99%	53.50%	59.69%	61.30%	66.53%

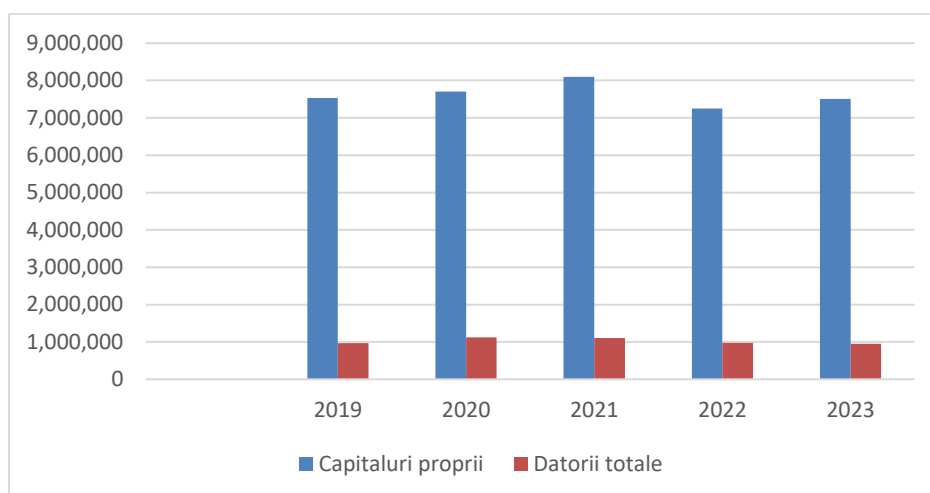
Regia Autonomă Administrația Zonei Libere Curtici – Arad înregistrează pentru anul 2023 o valoare a indicatorului rata activelor circulante de 66.53%, ceea ce caracterizează o situație relativ stabilă pentru regie.

În ceea ce privește structura pasivului, aceasta prezintă o creștere față de anul 2022, capitalurile proprii își păstrează ponderea de peste 80% din pasiv.

*Structura pasivului Tabel 8.*

	lei				
	2019	2020	2021	2022	2023
Capitaluri proprii	7.532.366	7.702.204	8.098.729	7.249.448	7.504.608
Datorii totale	967.800	1.124.595	1.102.108	976.177	952.601
Total Pasiv	9.310.166	9.366.799	9.317.938	8.309.049	8.552.076
Pondere capitaluri proprii	80.90%	82.23%	86.92%	87.25%	87.75%
Pondere datorii totale	10.40%	12.01%	11.83%	11.75%	11.14%

Grafic 5. Structura pasivului pentru intervalul 2019 - 2023



### Rata stabilității financiare (RSF)

Rata stabilității financiare Tabel 9.

	lei				
	2019	2020	2021	2022	2023
Capital permanent	7.965.905	8.120.262	8.487.844	7.574.947	7.834.834
Total Pasiv	9.310.166	9.366.799	9.317.938	8.309.049	8.552.076
Rata stabilității financiare	85.56%	86.69%	86.69%	91.17%	91.61%

Din punct de vedere al acestui indicator, rata stabilității financiare, Regia prezintă o evoluție favorabilă, valoarea acestuia depășind cu mult pragul de 60%.

### Rata autonomiei financiare globale (RAFG)

Analizând evoluția acestui indicator, constatăm că valoarea acestuia este superioară nivelului de 60%, considerat ca fiind valoarea ce caracterizează o autonomie financiară ridicată.

Rata autonomiei financiare globale Tabel 10.

	lei				
	2019	2020	2021	2022	2023
Capital propriu	7.532.366	7.702.204	8.098.729	7.249.448	7.504.608
Total Pasiv	9.310.166	9.366.799	9.317.938	8.309.049	8.552.076
Rata autonomiei financiare globale	80.90%	82.23%	86.92%	87.25%	87.75%

#### 4. Analiza echilibrului financiar prin fondul de rulment, necesarul de fond de rulment și trezoreria netă

Mărimea optimă a fondului de rulment este dată de situația în care echilibrul financiar se realizează la o structură de finanțare care generează cel mai scăzut cost al capitalurilor.

*Evoluția fondului de rulment Tabel 11.*

	lei				
	2019	2020	2021	2022	2023
Capital permanent	7.965.905	8.120.262	8.487.844	7.574.976	7.834.834
Active imobilizate nete	3.998.183	4.352.473	3.746.389	3.206.186	2.852.543
Fond de rulment net	3.967.722	3.767.789	4.741.455	4.368.790	4.982.291

Fondul de rulment net, prezintă o creștere de 14,04 % față de anul 2022.

Analiza cumulată a indicatorilor calculați relevă o situație pozitivă din prisma fondului de rulment ce oferă posibilitatea asigurării de resurse pentru finanțarea activităților pe termen scurt dar și lung.

*Evoluția necesarului de fond de rulment Tabel 12.*

	lei				
	2019	2020	2021	2022	2023
Stocuri	1.668	7.231	4.211	3.514	4.131
Creanțe	58.204	212.624	407.664	136.718	168.582
Furnizori	38.109	38.109	58.889	79.386	82.769
Alte datorii	286.715	286.715	58.889	496.407	483.603
Necesar de fond de rulment	(264.952)	(104.970)	(483.129)	(435.561)	(393.659)

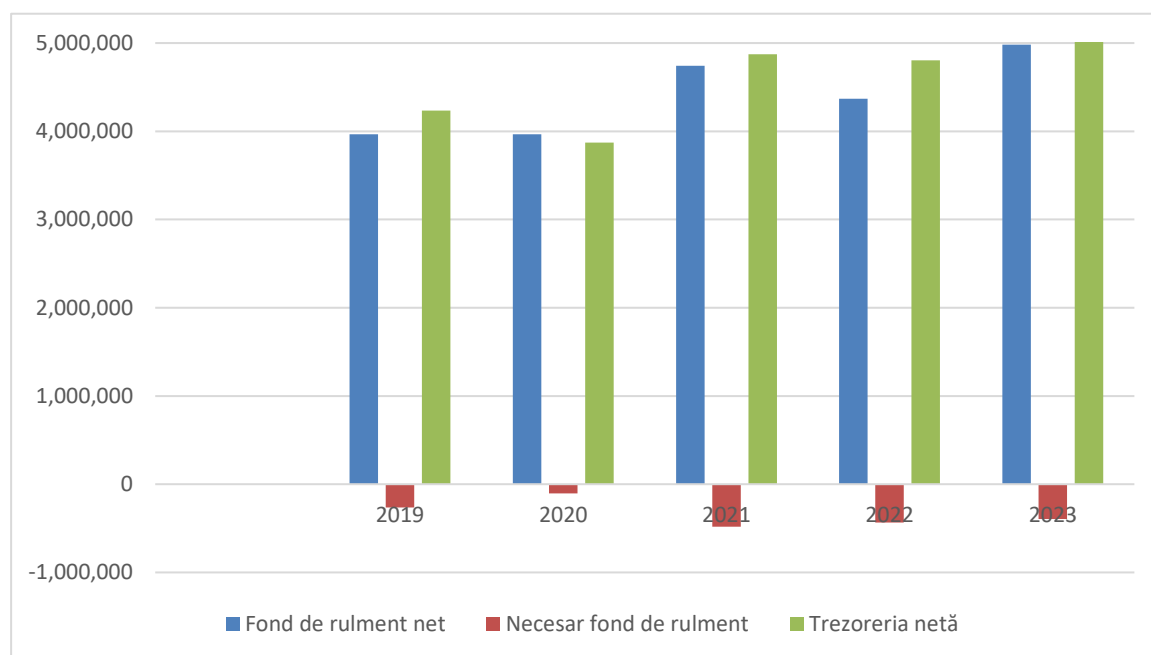
Necesarul de fond de rulment prezintă valori negative pentru intervalul analizat ceea ce semnifică existența unui surplus de resurse temporare care finanțează parțial activele permanente.

Trezoreria netă este pozitivă pentru intervalul analizat, ceea ce caracterizează o stare bună pentru regie. Nivelul ridicat înregistrat de indicator este însă un dezavantaj pentru Regie întrucât caracterizează o utilizare total ineficientă a resurselor financiare.

*Evoluția indicatorilor de echilibru financiar Tabel 13.*

	lei				
	2019	2020	2021	2022	2023
Fond de rulment	3.967.722	3.767.789	4.741.455	4.368.790	4.982.291
Necesar fond de rulment	(264.952)	(104.970)	(483.129)	(435.561)	(393.659)
Trezoreria netă	4.232.674	3.872.759	5.224.584	4.804.351	5.375.950

Grafic 6. Evoluția indicatorilor de echilibru financiar 2019 - 2023



#### 5. Analiza echilibrului financiar prin valoarea patrimonială netă

Activul net contabil înregistrează valori pozitive. În anul 2023 indicele de creștere al activului net a avut valori pozitive, ceea ce reprezintă o situație favorabilă pentru regie.

Evoluția Activului Net Contabil Tabel 14.

	2019	2020	2021	2022	2023
Total Activ	9.310.166	9.366.799	9.317.938	8.309.049	8.552.076
Datorii	967.800	1.124.595	1.102.108	976.177	952.601
Activ net contabil	8.342.366	8.242.204	8.215.830	7.332.872	7.599.475
Indice de creștere a ANC	8.127%	-1.201%	-0.32%	-10.74%	3,64%
Rata anuală a inflației	4.60%	3.80%	2.10%	16.4%	10.4%
Raport contabil net	86.54%	89.60%	87.99%	88.25%	88.86%

În perioada analizată raportul contabil net s-a menținut în jurul valorii de 86% - 89%, ceea ce reprezintă un grad extrem de ridicat de independență financiară a patrimoniului.

#### 6. Solvabilitatea

Autonomia financiară reflectă măsura în care firma își finanțează activitatea pe seama resurselor proprii. Cu cât valoarea este mai ridicată se poate aprecia că gradul de autonomie este mai ridicat, deci firma este mai puțin expusă la influențele factorilor externi de mediu. Valoarea optimă a acestui indicator este de 50%.

*Evoluția autonomiei financiare Tabel 15.*

	lei				
	2019	2020	2021	2022	2023
Capital propriu	7.532.366	7.702.204	8.098.729	7.249.448	7.504.608
Total activ	9.310.166	9.366.799	9.317.938	8.309.049	8.552.076
Autonomia financiară	80.90%	82.23%	86.92%	87.24%	87.75%
Valoarea optimă	50%	50%	50%	50%	50%

Gradul de îndatorare arată proporția în care activele firmei au fost finanțate de creditorii acesteia. Împrumuturile mai mari de 50% din total activ sunt apreciate drept critice.

*Evoluția gradului de îndatorare Tabel 16.*

	lei				
	2019	2020	2021	2022	2023
Total datorii	967.800	1.124.595	1.102.108	976.177	952.601
Total activ	9.310.166	9.366.799	9.317.938	8.309.049	8.552.076
Grad de îndatorare	10.40%	12.01%	11.83%	11,74%	11.13%
Valoarea optimă	50%	50%	50%	50%	50%

Gradul de îndatorare se situează, la finalul anului 2023, la o valoare de 11,13%, valoare care nu prezintă un risc pentru activitatea regiei.

## 7. Lichiditatea

### Lichiditatea curentă (Lc)

Valorile de referință pentru lichiditatea curentă sunt:

- 1.00 – valoarea minimă, sub acest nivel firma aflându-se pericol de incapacitate de plată.
- 2.00 – valoarea maxim acceptabilă a acestui indicator, peste acest nivel considerându-se că nu se utilizează corespunzător activele.

*Evoluția lichidității curente Tabel 17.*

	lei				
	2019	2020	2021	2022	2023
Active curente	5.306.326	5.011.384	5.562.307	5.093.944	5.689.983
Pasive curente	534.261	706.537	712.994	734.102	717.242
Lichiditatea curentă	9.93	7.09	7.8	6.94	7.93
Valoarea min	1	1	1	1	1
Valoarea max.	2	2	2	2	2

Lichiditatea curentă pentru întreaga perioadă analizată are valori care depășesc valoarea maximă recomandată, ceea ce caracterizează o situație confortabilă pentru Regie.

### Lichiditatea rapidă (Lr)

Valorile de referință ale indicatorului sunt:

- 0.65 – valoarea minimă, sub acest nivel firma aflându-se în pericolul incapacității de plată
- 1.00 – valoarea maxim acceptabilă a acestui indicator, peste acest nivel considerându-se cănu se utilizează corespunzător activele curente

*Evoluția lichidității rapide Tabel 18.*

	lei				
	2019	2020	2021	2022	2023
Active curente fără stocuri	5.304.658	5.004.153	5.558.096	5.090.430	5.685.852
Pasive curente	534.261	706.537	712.994	734.102	717.242
Lichiditatea rapidă	9.93	7.08	7.8	6.93	7.93
Valoarea min.	0.65	0.65	0.65	0.65	0.65
Valoarea max.	1	1	1	1	1

Lichiditatea rapidă pentru întreaga perioadă analizată are valori care depășesc valoarea maximă recomandată, ceea ce caracterizează o situație confortabilă pentru Regie.

### Lichiditatea imediată (Li)

Valorile de referință ale indicatorului sunt:

- 0.35 – valoarea minimă, sub acest nivel firma aflându-se în pericolul incapacității de plată.
- 0.65 – valoarea maxim acceptabilă a acestui indicator, peste acest nivel considerându-se cănu se utilizează corespunzător activele curente

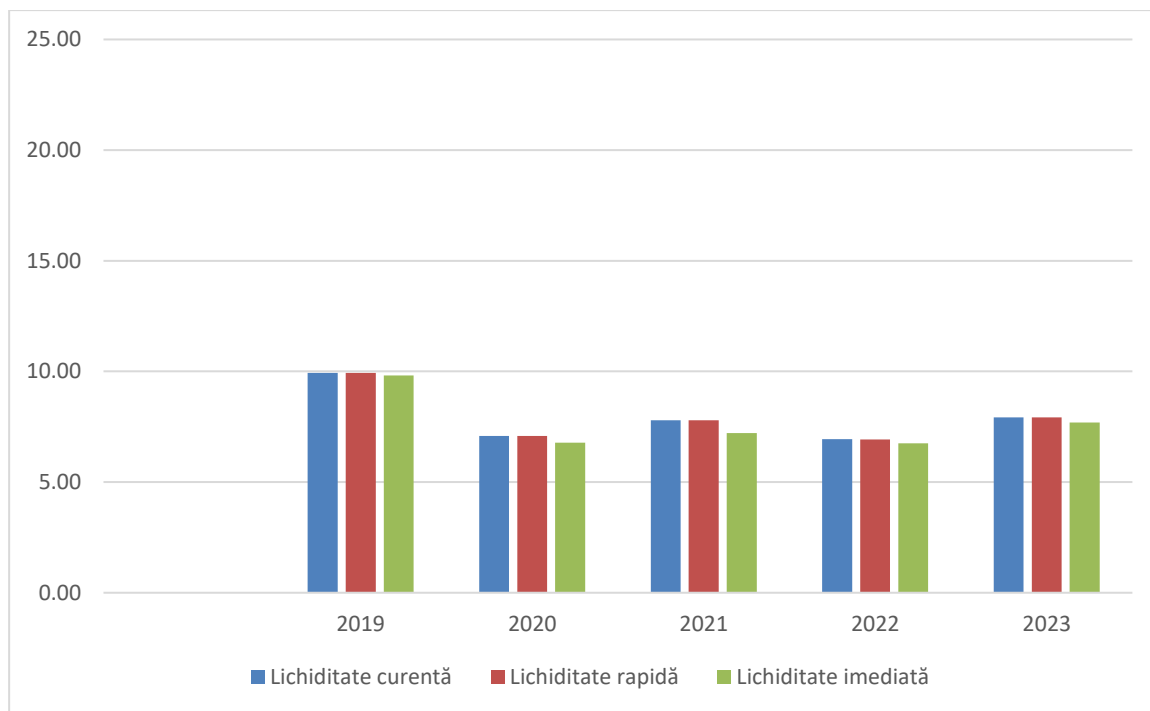
*Evoluția lichidității imediate Tabel 19.*

	lei				
	2019	2020	2021	2022	2023
Disponibilități	5.246.454	4.791.529	5.150.432	4.953.712	5.517.270
Pasive curente	534.261	706.537	712.994	734.102	717.242
Lichiditatea imediată	9.82	6.78	7.22	6.75	7.69
Valoarea min.	0.35	0.35	0.35	0.35	0.35
Valoarea max.	0.65	0.65	0.65	0.65	0.65

Lichiditatea imediată pentru întreaga perioadă analizată are valori care depășesc valoarea maximă recomandată, ceea ce caracterizează o situație confortabilă pentru Regie.

Per ansamblu valorile indicatorilor de lichiditate sunt cu mult mai mari decât valorile de referință maxime recomandate, ceea ce semnifică o alocare ineficientă a activelor curente, respectiv un nivel extrem de ridicat al disponibilităților.

*Grafic 7. Evoluția lichidității în perioada 2019 – 2023*



## 8. Analiza rentabilității firmei

### 8.1. Analiza rentabilității comerciale

Rezultatul din exploatare a crescut față de anul 2022, ca urmare a reducerii cheltuielilor din exploatare. Având în vedere că rezultatul din exploatare este pozitiv, activitatea regiei este apreciată ca fiind rentabilă.

*Rata rentabilității comerciale Tabel 20.*

	2019	2020	2021	2022	2023
Cifra de afaceri	4.201.549	3.245.687	3.032.031	3.304.959	3.079.205
Rezultatul exploatării	741.522	595.642	335.041	-288.652	217.345
Rata rentabilității comerciale	17.65%	18.35%	11.05%	-8.73%	7.06%
Valoare estimativă	25%	25%	25%	25%	25%

Situația este determinată de nivelul scăzut al cheltuielilor de exploatare raportat la valoarea veniturilor din exploatare.

## 8.2. Analiza rentabilității financiare

Pentru a fi asigurată atractivitatea investiției este necesar ca rata rentabilității financiare să fie superioară în raport cu rata medie a dobânzilor bancare sau, cu rata rentabilității financiare înregistrată la nivelul altor agenți economici cu profil similar.

*Rata rentabilității financiare Tabel 21.*

	lei				
	2019	2020	2021	2022	2023
Profit net	615.771	477.724	635.388	-249.332	255.159
Capitaluri proprii	7.532.366	7.702.204	8.098.729	7.249.448	7.504.608
Rata rentabilității financiare	8.18%	6.20%	7.85%	-3.43%	3.40%
Rata medie a dobânzii	2.5%	2.1%	2%	5.75%	7%

În anul 2023 regia a realizat profit, din perspectiva acestui indicator și în acest caz activitatea regiei este rentabilă, dar rentabilitatea capitalurilor proprii investite este mai mică decât rata medie a dobânzii, ceea ce denotă necesitatea realizării de investiții profitabile.

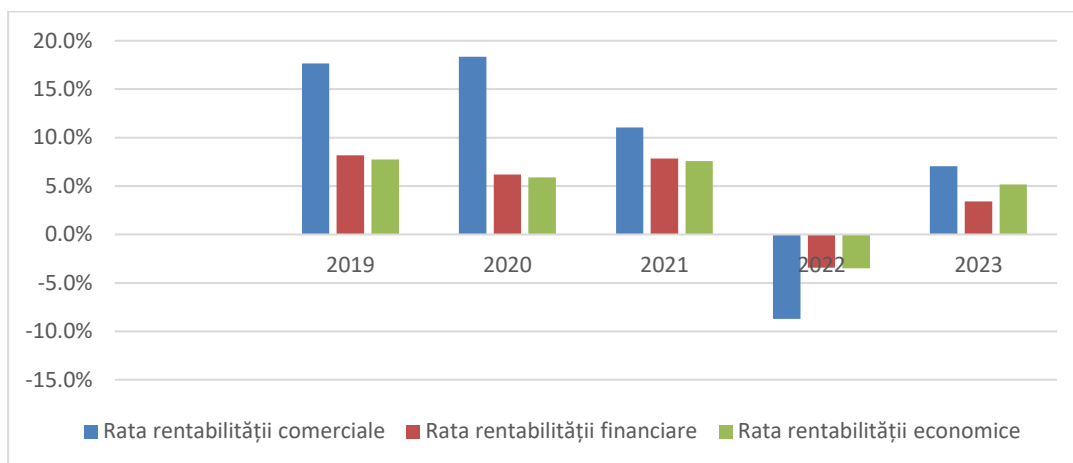
## 8.3. Analiza rentabilității economice

*Rata rentabilității economice Tabel 22.*

	lei				
	2019	2020	2021	2022	2023
Capital permanent	7.965.905	8.120.262	8.487.844	7.574.947	7.834.834
Profit net + Dobânzi	615.771	477.724	642.790	-239.281	406.068
Rata rentabilității economice	7.73%	5.88%	7.57%	-3.51%	5.18%
Rata inflației	3.8%	2.10%	8.2%	16.4%	10.4%
Rata medie a dobânzii	2.5%	2.1%	2%	5.75%	7%

Pentru a fi asigurat dezideratul menținerii substanței economice a întreprinderii este necesar ca rata rentabilității economice să fie superioară în raport cu rata inflației.

Grafic 8. Evoluția randamentului financiar în perioada 2019 – 2023



### 9. Analiza indicatorilor și criteriilor de performanță

Administrarea Regiei Autonome Administrația Zonei Libere Curtici -Arad în anul 2023 a prezentat următoarele particularități:

În perioada 01.01.2023 – 31.12.2023 Regia a fost administrată de un Consiliu de administrație format din șapte membri, numiți prin Hotărârea Consiliului Județean Arad nr. 272 din 10.09.2021 (cinci membri), Hotărârea Consiliului Județean Arad nr. 362 din 28.09.2022 (un membru) și Hotărârea Consiliului Județean Arad nr. 425 din 22.11.2022 (un membru).

Indicatorii de performanță ai Consiliului de Administrație al Regiei Autonome „Administrația Zonei Libere Curtici-Arad”, au fost stabiliți cu respectarea prevederilor H.G. nr. 722/2016 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a unor prevederi din O.U.G. nr.109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare.

Prin Hotărârea Consiliului Județean Arad nr. 330 din 31.08.2023, au fost aprobați indicatorii-cheie de performanță financiari și nefinanciari pentru perioada septembrie 2023-septembrie 2025 rezultați din Planul de administrare al Regiei Autonome „Administrația Zonei Libere Curtici-Arad”. Urmare a negocierii indicatorilor-cheie de performanță financiari și nefinanciari ai membrilor consiliului de administrație al Regiei Autonome Administrația Zonei Libere Curtici- Arad rezultați din Planul de administrare, pentru perioada 2023-2025 s-a achiesat de către reprezentanții părților implicate faptul că, indicatorii de performanță financiari și nefinanciari negociați vor constitui anexă la contractul de mandat al membrilor consiliului de administrație.

Aprobarea indicatorilor-cheie de performanță permit cuantificarea performanței activității derulate la nivelul întregii regii autonome, în vederea atingerii obiectivelor propuse prin Planul de administrare corelat cu Scrisoarea de așteptări elaborată de autoritatea tutelară.

Ponderile indicatorilor cheie de performanță pentru Consiliul de Administrație, precum și valorile negociate ale acestor indicatori au fost stabilite prin negociere între părțile implicate, în baza particularităților Regiei Autonome „Administrația Zonei Libere Curtici-Arad”, și ale sectorului economic în care aceasta își desfășoară activitatea.

Gradul global de îndeplinire a indicatorilor cheie de performanță pentru anul 2023 este de 92,64%, și se calculează prin însumarea gradelor de realizare ponderate ale fiecărui indicator în parte, și se prezintă astfel:

Nr. crt.	Indicatori	UM	Obiectiv de performanță	Indicator negociat 2023	Indicator realizat la 31.12. 2023	Indice de realizare	Ponderile acordate indicatorilor de performanță %	Grad de realizare
<b>ICP FINANCIARI (20%)</b>								
1	Cifra de afaceri Rd. 1 F20 din Situațiile financiare anuale	Mii lei	3% crescut față de anul anterior	3403	3079	90,48	4%	3,62
2	Productivitatea muncii (Venituri din exploatare/nr. mediu de salariați)	Mii lei	3% crescut față de anul anterior	252	173	68,65	5%	3,43
3	Gradul de realizare a investițiilor programate. Valoarea investițiilor realizate( inclusiv investiții în curs). Valoarea investițiilor planificate prin BVC	%	Mai mare sau egal cu 75%	75	16,06	21,41	5%	1,07
4	Cheltuieli totale la 1.000 lei venituri	Mii lei	3% redus față de anul anterior	985	932	105,69	3%	3,00
5	Rata rentabilității activelor ( profit net/activ total*100)	%	Mai mare sau egal cu 5%	5	2,98	59,60	3%	1,79
<b>ICP OPERAȚIONALI ( 20%)</b>								
6	Licențe	Mii lei	2% crescut față de anul anterior	256	248	96,88	6%	5,81
7	Permise	Mii lei	3% crescut față de anul anterior	929	930	100,11	6%	6,00
8	Gradul de ocupare a suprafețelor de teren supuse concesiunii și/sau închirierii ( total suprafețe de teren concesionate sau închiriate/total suprafețe de teren aflate în administrarea sau în proprietatea RAAZL)	%	1% crescut față de anul anterior ( grad de ocupare an curent - grad de ocupare an anterior)	69,51	68,82	99,01	4%	3,96
9	Gradul de ocupare a construcțiilor supuse concesiunii și/sau închirierii ( total suprafețe construcții concesionate și/sau închiriate/total suprafețe construcții aflate în administrarea sau în proprietatea RAAZL)	%	1% crescut față de anul anterior ( grad de ocupare an curent - grad de ocupare an anterior)	84,53	83,69	99,01	4%	3,96
<b>ICP SPECIFICI ACTIVITĂȚII DE GUVERNANȚĂ CORPORATIVĂ (60%)</b>								
10	Respectarea obligațiilor de transparență	%	Respectarea termenelor și a obligațiilor de publicare prevăzute la art. 51 din OUG 109/2011. Realizat 100%	100	100	100,00	20%	20,00
11	Raport cu privire la remunerații și alte avantaje acordate administratorilor și directorilor	%	Prezentare raport APT împreună cu situațiile financiare anuale. Realizat 100%	100	100	100,00	20%	20,00
12	Raportarea periodică și la timp a gradului de îndeplinire a ICP aferenti contractelor de mandat	%	Încadrarea în termenele legale de raportare către autoritatea publică tutelară. Realizat 100%	100	100	100,00	20%	20,00
							<b>TOTAL</b>	<b>92,64</b>

## ICP FINANCIARI(20%)

- **Cifra de afaceri** - Obiectivul de performanță pentru indicatorul cifra de afaceri, aceasta trebuie sa fie cu 3% mai mare față de anul anterior respectiv 3403 mii lei , obiectivul nu a fost realizat, cifra de afaceri realizată în anul 2023 este 3079 mii lei, gradul de realizare al indicatorului este 90,48%.
- **Productivitatea muncii** - Obiectivul de performanță pentru acest indicator este 3% crescut față de anul anterior respectiv 252 mii lei, obiectivul nu a fost realizat, productivitatea muncii realizată în anul 2023 este 173 mii lei, gradul de realizare este 68,65%.
- **Gradul de realizare a investițiilor programate** - ținta acestui indicator este de 75%, iar indicatorul realizat este 16,06%, gradul de realizare al indicatorului este 21,41%. Regia nu a realizat toate investițiile programate prin Planul anual de investiții.
- **Cheltuieli totale la 1000 lei venituri** - Obiectivul de performanță pentru acest indicator este 3% redus față de anul anterior, respectiv 985 lei cheltuieli/1000 lei venituri, iar regia a realizat 932 lei cheltuieli/1000 lei venituri, gradul de realizare al indicatorului este 105,69%.
- **Rata rentabilității activelor** - ținta acestui indicator, trebuie să fie mai mare sau egal cu 5% , regia a realizat 2,98%, gradul de realizare este 59,50%

## ICP OPERAȚIONALI(20%)

- **Licențe (mii lei)** - ținta programată pentru acest indicator este 3% crescut față de anul anterior, respectiv 256 mii lei, indicatorul realizat este 248 mii lei și un indice de realizare de 96,88%.
- **Permise acces( mii lei)** - ținta programată pentru acest indicator este 2% crescut față de anul anterior, respectiv 929 mii lei, indicatorul realizat este 930 mii lei și un indice de realizare de 100,11%.
- **Gradul de ocupare a suprafețelor de teren supuse concesiunii și/sau închirierii** - ținta care trebuia atinsă pentru acest indicator, trebuie sa fie cu 1% crescut față de gradul de ocupare a suprafețelor de teren din anul anterior, regia nu a realizat această creștere, gradul de ocupare a rămas la nivelul anului 2022.
- **Gradul de ocupare a construcțiilor supuse concesiunii și/sau închirierii**, acest indicator este programat să fie cu 1% crescut față de gradul de ocupare a construcțiilor din anul anterior ( grad de ocupare an curent-grad de ocupare an anterior), regia nu a realizat această creștere, gradul de ocupare a rămas la nivelul anului 2022.

## ICP SPECIFICI ACTIVITĂȚII DE GUVERNANȚĂ CORPORATIVĂ(60%)

- **Respectarea obligațiilor de transparență** prevăzute de art. 51 din O.U. G. nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice. În anul 2023 conducerea administrativă a Regiei a publicat pe situl regiei raportările prevăzute.
- **Raport cu privire la remunerații și alte avantaje** acordate administratorilor și directorilor, conducerea administrativă a Regiei a întocmit și înaintat raportul autorității publice tutelare.
- **Raportarea periodică și la timp a gradului de îndeplinire a ICP** aferenți contractelor de mandat. Conducerea administrativă a Regiei a întocmit și înaintat raportul privind gradul de realizare a indicatorilor de performanță. Consiliul de administrație al regiei a aprobat gradul de realizare a indicatorilor potrivit Hotărârii nr. 459/02.04.2023.

Gradul de realizare a indicatorilor de performanță la nivelul anului 2023 ai Consiliului de Administrație este în proporție de 92,64%, asumați de către administratorii Regiei, potrivit Hotărârii nr. 459/02.04.2024. Consiliul de Administrație nu a stabilit indicatori de performanță pentru Directorul General.

În ceea ce privește opinia auditorului financiar, auditul situațiilor financiare se realizează anual, după întocmirea acestora de către Regie. Auditorul financiar extern a exprimat o opinie fără rezerve în ceea ce privește situațiile financiare încheiate la 31.12.2023.

Șef Serviciu-exercitare temporară,  
Dorina Hodăjeu

Consilier,  
Adina Bești-Jivan

Arad, mai 2024