



ROMÂNIA

CONSILIUL JUDEȚEAN ARAD

310003 - Arad, strada Corneliu Coposu, nr. 22



Tel. 0040-357-731100

<http://www.cjarad.ro>



ISO 9001
I-I-C (Certification)

Fax. 0040-357-731280

consiliul@cjarad.ro



SERVICIUL GUVERNANȚĂ CORPORATIVĂ, AJUTOR DE STAT ȘI TRANSPORT

Nr. 12971/30.05.2022

SE APROBĂ
Președinte
Iustin CIONCA

**EVALUAREA PERFORMANTELOR
REGIEI AUTONOME ADMINISTRATIA ZONEI
LIBERE CURTICI – ARAD
ÎN ANUL 2021**

2022

CUPRINS

A. INTRODUCERE	3
1. Cadrul legislativ	3
2. Date generale privind Regia Autonomă “Administrația Zonei Libere Curtici - Arad”	3
3. Date generale privind administrarea Regiei Autonome “Administrația Zonei Libere Curtici - Arad”	4
3.1. Conducerea operativă a Regiei	4
3.2. Date generale privind Consiliul de Administrație – atribuții, responsabilități, componență	5
3.3. Activitatea Consiliului de Administrație	6
B. ANALIZA ACTIVITĂȚII ȘI A PERFORMANȚELOR ECONOMICO-FINANCIARE ALE REGIEI AUTONOME “ADMINISTRAȚIA ZONEI LIBERE CURTICI - ARAD”	8
1. Prezentarea Regiei Autonome “Administrația Zonei Libere Curtici - Arad”	8
1.1. Poziționare geografică strategică	9
1.2. Infrastructură dezvoltată	9
1.3. Amplasament favorabil	9
2. Analiza rezultatelor	11
3. Analiza structurii activului și pasivului	14
4. Analiza echilibrului financiar prin fondul de rulment, necesarul de fond de rulment și trezoreria netă	17
5. Analiza echilibrului financiar prin valoarea patrimonială netă	18
6. Solvabilitatea	19
7. Lichiditatea	19
8. Analiza rentabilității firmei	21
8.1. Analiza rentabilității comerciale	21
8.2. Analiza rentabilității financiare	22
8.3. Analiza rentabilității economice	22
9. Analiza indicatorilor și criteriilor de performanță	23

A. INTRODUCERE

1. Cadrul legislativ

În Monitorul Oficial al României partea I-a, nr. 883 din 14.12.2011, a fost publicată Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 109 din 30.11.2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, modificată și actualizată prin Legea 111/2016 prin care legiuitorul a stabilit reguli de guvernare corporativă pentru regiile autonome și societățile comerciale controlate de stat, de la alegerea membrilor Consiliului de Administrație și directorat, până la transparența în publicarea rezultatelor financiare și a hotărârilor Adunărilor Generale a Acționarilor.

În conformitate cu prevederile art. 17 din O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice,

(1) Evaluarea performanțelor regiilor autonome de către autoritatea publică tutelară se face anual și vizează și îndeplinirea obligațiilor ce revin administratorilor, conform contractului de mandat și obiectivelor și indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari, aprobați de autoritatea publică tutelară. Un extras al raportului de evaluare se publică pe pagina de internet a autorității publice tutelare, până la data de 31 mai a anului următor celui pentru care se efectuează evaluarea.

2. Date generale privind Regia Autonomă "Administrația Zonei Libere Curtici - Arad"

Regia Autonomă "Administrația Zonei Libere Curtici - Arad", este persoană juridică română, având forma juridică de Regie Autonomă, înființată prin Hotărârea Guvernului României nr. 449/08.06.1999, Consiliul Județean Arad având calitatea de autoritate publică tutelară.

Sediul social este în municipiul Arad, Str. I. Grozescu, nr. 5, România. Zona Liberă Curtici - Arad este singura zonă liberă amplasată în vestul României, pe un coridor european, în apropierea a patru centre vamale. Poziția geografică avantajoasă împreună cu amplasarea pe un coridor rutier european și faptul că poate fi accesată prin intermediul a trei căi de acces conferă acesteia individualitate între celelalte zone libere din țară.

În conformitate cu prevederile art.8 din Ordonanța de Urgență a Guvernului nr.199/2000, aprobată prin Legea nr.402/2001, cu modificările ulterioare, activitatea regiei se desfășoară pe bază de buget propriu de venituri și cheltuieli, aprobat potrivit legii.

Regia Autonomă "Administrația Zonei Libere Curtici - Arad" are ca obiectiv principal atragerea investitorilor, atât străini cât și români, în vederea dezvoltării de activității industriale și al stimulării exportului de produse prelucrate. În acest sens, au fost gândite și implementate o serie de facilități menite să atragă și să sprijine agenții economici care au înțeles potențialul înființării unei afaceri în perimetrul Zonei Libere Curtici Arad.

Valoarea patrimoniului public la 31 decembrie 2021 era de 572.444 lei, iar valoarea bunurilor din domeniul public al statului aflate în administrare era de 37.205.174 lei.

3. Date generale privind administrarea Regiei Autonome "Administrația Zonei Libere Curtici - Arad"

Prin Hotărârea Guvernului României nr. 872/2004 a fost aprobată trecerea Regiei Autonome "Administrația Zonei Libere Curtici - Arad" de sub autoritatea Ministerului Transporturilor, Construcțiilor și Turismului sub autoritatea Consiliului Județean Arad și trecerea bunurilor aflate în administrarea Regiei Autonome "Administrația Zonei Libere Curtici - Arad", din domeniul public al statului în domeniul public al județului Arad. Consiliul Județean Arad are calitatea de autoritate publică tutelară și exercită toate drepturile și obligațiile ce decurg din această calitate.

Regia Autonomă "Administrația Zonei Libere Curtici - Arad" este condusă de **Consiliul de administrație** compus din 7 membri, persoane fizice, desemnați potrivit prevederilor Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare. Șase membrii sunt selectați de Consiliul Județean Arad și un membru de către Ministerul Finanțelor.

Prin Hotărârea nr. 272 din 10.09.2021 privind numirea unor membri în Consiliul de Administrație al R.A. Administrația Zonei Libere Curtici-Arad și aprobarea formei și clauzelor contractului de mandat pentru membrii Consiliului de Administrație al R.A. Administrația Zonei Libere Curtici-Arad au fost numiți 5 membrii. Membrii consiliului de administrație au fost numiți pentru o perioadă de 4 ani, începând cu 23.09.2021.

Prin hotărârea nr. 385 din 25.11.2021 privind numirea unor administratori provizorii ai Regiei Autonome Administrația Zonei Libere Curtici-Arad au fost numiți doi administratori provizorii pentru o perioadă de 4 luni începând cu data de 09.12.2021. Unul dintre aceștia a fost numit de către Consiliul Județean Arad în baza Ordinului Ministrului Finanțelor nr. 1.418/11.11.2021, având calitatea de reprezentant al Ministerului Finanțelor.

3.1. Conducerea operativă a Regiei

Conducerea operativă a Regiei Autonome "Administrația Zonei Libere Curtici - Arad" este asigurată de directorul general.

Directorul general are statutul de director prevăzut de art.143 din Legea nr.31/1990 privind societățile comerciale, republicată, cu modificările și completările ulterioare.

La data de 22.09.2021 a încetat mandatul directorului general a cărui numire s-a derulat potrivit prevederilor Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice. Începând cu data de 24.09.2021 Consiliul de administrație prin Hotărârea nr. 18/24.09.2021 a numit un director general provizoriu pentru o perioadă de 4 luni, drept pentru care a fost încheiat contractul de mandat nr. 19/24.09.2021 prin care Consiliul de Administrație a delegat conducerea executivă a Regiei.

Prin Hotărârea nr. 82 din 22.10.2021 Consiliul de administrație al regiei a declanșat procedura de selecție a directorului general, potrivit prevederilor Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice cu modificările și completările ulterioare. La data prezentului Raport procedura de selecție a directorului general este în derulare.

3.2. Date generale privind Consiliul de Administrație – atribuții, responsabilități, componență

Atribuțiile consiliului de administrație sunt următoarele:

- a. numește și revocă directorii și stabilește remunerația acestora;
- b. analizează și aprobă planul de administrare elaborat în colaborare cu directorii, în acord cu scrisoarea de așteptări și cu declarațiile de intenție;
- c. negociază indicatorii de performanță financiari și nefinanciari cu Consiliul Județean Arad;
- d. asigură integritatea și funcționalitatea sistemelor de raportare contabilă și financiară precum și realizarea planificării financiare;
- e. verifică funcționarea sistemului de control intern sau managerial;
- f. monitorizează și evaluează performanța directorilor;
- g. întocmește raportul semestrial privind activitatea Regiei, pe care îl prezintă Consiliului Județean Arad;
- h. monitorizează și gestionează potențialele conflicte de interese de la nivelul organelor de administrare și conducere;
- i. supervizează sistemul de transparență și de comunicare;
- j. monitorizează eficacitatea practicilor de guvernanță corporativă a Regiei;
- k. raportează lunar Consiliului Județean Arad modul de îndeplinire a indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari, anexă la contractul de mandat, precum și alte date și informații de interes pentru autoritatea publică tutelară, la solicitarea acestuia;
- l. aprobă concepția și strategia de dezvoltare a Regiei Autonome Administrația Zonei Libere Curtici-Arad, introducerea de noi tehnologii și modernizarea celor existente, întreținerea funcționalității și repararea tuturor construcțiilor din administrare;
- m. analizează bilanțul contabil anual și contul de profit și pierderi și le înaintează spre aprobare Consiliului Județean Arad și spre avizare Ministerului Finanțelor, potrivit legii;
- n. propune spre aprobare Consiliului Județean Arad bugetul de venituri și cheltuieli;
- o. aprobă sau propune spre aprobare, potrivit competențelor, investițiile ce urmează a se realiza de către Regie;
- p. avizează și propune spre aprobare Consiliului Județean Arad structura organizatorică a Regiei, statele de funcții, înființarea ori desființarea de birouri sau compartimente.
- q. stabilește atribuțiile, competențele și relațiile compartimentelor din aparatul propriu al Regiei și relațiile compartimentelor din aparatul propriu al Regiei cu terții;
- r. aprobă volumul maxim al creditelor bancare ce pot fi contractate pentru investiții, conform prevederilor legale;
- s. propune spre aprobare, Consiliului Județean Arad, în condițiile legii, diminuarea patrimoniului Regiei;
- t. aprobă constituirea fondului de rezervă, a fondului de dezvoltare și a altor fonduri, în condițiile legii;
- ț aprobă, în condițiile legii, angajarea și efectuarea de cheltuieli de orice natură, inclusiv pentru investiții, tranzacții financiare și comerciale, vânzări sau închirieri de bunuri mobile sau imobile, proprietate a Regiei, care nu mai sunt necesare sau ale căror cheltuieli de întreținere sunt nejustificate din punct de vedere economic;
- u. aprobă nivelul anual al tarifelor de licență pentru toate activitățile și prestațiile care se efectuează în Zona Libera Curtici-Arad, al tarifelor pentru permisele de acces, pe baza analizei complete și comparative, și al tarifelor de închiriere sau de concesiune, pe care le supune avizării Consiliului Județean Arad.

- v. asigură respectarea prevederilor legale privind protecția mediului înconjurător, salubritatea și preluarea rezidurilor petroliere, menajere și a gunoiului;
- x. prezintă anual Consiliului Județean Arad un raport asupra activității desfășurate în perioada expirată și asupra programului de activitate pentru anul următor;
- y. exercită orice alte atribuții ce îi revin din prevederile legale în vigoare și adoptă orice alte măsuri care privesc activitatea Regiei;
- z. aprobă toate operațiunile de majorare a patrimoniului cu o valoare mai mare de 5 mii EURO (până la valoarea de 5 mii EUR, aceste operațiuni vor putea fi efectuate de către conducerea Regiei) ;
- aa. aprobă operațiunile de închiriere sau concesiune ce vor fi încheiate de către Regie;
- bb. Consiliul de administrație poate delega o parte din atribuții directorului general, inclusiv cele de reprezentare în raport cu terții și în justiție.

La data de 31 decembrie 2021 componența Consiliului de Administrație al Regiei Autonome “Administrația Zonei Libere Curtici - Arad” a fost următoarea:

- ANDO ANDREI - președinte al Consiliului de Administrație al Regiei Autonome “Administrația Zonei Libere Curtici - Arad”
- SANTA BERNANDETT- membru în cadrul Consiliului de Administrație al Regiei Autonome “Administrația Zonei Libere Curtici - Arad”
- TĂNĂSESCU ROMULUS CRISTIAN – membru în cadrul Consiliului de Administrație al Regiei Autonome “Administrația Zonei Libere Curtici - Arad”
- POPA CIPRIAN IULIAN – membru în cadrul Consiliului de Administrație al Regiei Autonome “Administrația Zonei Libere Curtici - Arad” – membru în cadrul Consiliului de Administrație al Regiei Autonome “Administrația Zonei Libere Curtici - Arad”
- HOSSZU DANIELA GIANINA – membru în cadrul Consiliului de Administrație al Regiei Autonome “Administrația Zonei Libere Curtici - Arad”
- STANOIOV VALI-LUMINIȚA- membru în cadrul Consiliului de Administrație al Regiei Autonome “Administrația Zonei Libere Curtici - Arad” – membru provizoriu până la finalizarea selecției administratorilor.
- DRĂGĂNESCU MARIUS-FLORIN- membru în cadrul Consiliului de Administrație al Regiei Autonome “Administrația Zonei Libere Curtici - Arad” – membru provizoriu până la finalizarea selecției administratorului în calitate de reprezentant al Ministerului Finanțelor.

3.3. Activitatea Consiliului de Administrație

În perioada 01.01.2021-22.09.2021 Regia Autonomă “Administrația Zonei Libere Curtici - Arad” a fost administrată de un Consiliu de Administrație compus din șapte membrii:

- RIBOVICI GHEORGHINA - președinte al Consiliului de Administrație al Regiei Autonome “Administrația Zonei Libere Curtici - Arad”
- PERETEATCU COSMIN – membru în cadrul Consiliului de Administrație al Regiei Autonome “Administrația Zonei Libere Curtici - Arad”
- HUBER RAUL – membru în cadrul Consiliului de Administrație al Regiei Autonome “Administrația Zonei Libere Curtici - Arad”

- ALMAȘI VICENȚIU PAVEL – membru în cadrul Consiliului de Administrație al Regiei Autonome “Administrația Zonei Libere Curtici - Arad” – membru provizoriu până la finalizarea selecției administratorilor
- ROȘCA IOAN – membru în cadrul Consiliului de Administrație al Regiei Autonome “Administrația Zonei Libere Curtici - Arad” – membru provizoriu până la finalizarea selecției administratorilor
- CRISTE DIANA – membru în cadrul Consiliului de Administrație al Regiei Autonome “Administrația Zonei Libere Curtici - Arad”
- MARIUS CLAUDIU ATOMEI- membru în cadrul Consiliului de Administrație al Regiei Autonome “Administrația Zonei Libere Curtici - Arad” în calitate de reprezentant al Ministerului Finanțelor Publice

În perioada 01.01.2021-22.09.2021 Consiliul de Administrație al Regiei Autonome Administrația Zonei Libere Curtici-Arad s-a întrunit de 15 ori în ședințe ordinare și ședințe extraordinare, adoptând un număr de 47 de hotărâri de consiliu din care o parte au fost duse la îndeplinire, iar altele sunt în curs de executare. Mandatul membrilor Consiliului de administrație a încetat la data de 22.09.2021.

Începând cu data de 23.09.2022 și-a început mandatul Consiliul de Administrație al Regiei Autonome Administrația Zonei Libere Curtici-Arad numit în baza Hotărârii Consiliului Județean Arad nr. 272 din 10.09.2021. Acest Consiliu de Administrație s-a întrunit până la data de 31.12.2021 de 14 ori în ședințe ordinare, ședințe extraordinare și ședințe de îndată, adoptând un număr de 52 hotărâri de consiliu, toate duse la îndeplinire.

În prezent în cadrul Consiliului de Administrație sunt constituite două comitete consultative, Comitetul de Audit și Comitetul Nominalizare și Remunerare. Cele două comitete și-au desfășurat activitatea în conformitate cu prevederile Regulamentului de funcționare al Consiliului de Administrație.

Consiliile de Administrație a derulat în anul 2021, următoarele activități principale:

- a avizat Bugetul de Venituri și Cheltuieli pe anul 2021;
- a aprobat Programul de Achizitii Publice pentru anul 2021;
- a aprobat tarifele de concesiune, închiriere, licențe și permise de acces pentru anul 2021;
- a aprobat Programul de dezvoltare al Sistemului de Control Intern Managerial pt. anul 2021;
- a aprobat Rapoartele trimestriale ale Directorului General, Raportul semestrial al C.A., Raportul de activitate al Comitetului de Nominalizare și Remunerare;
- a aprobat inventarierea generală a patrimoniului la data de 31.12.2020;
- a aprobat situațiile financiare și repartizarea profitului pentru anul 2020;
- a avizat Organigrama, Statul de Funcții și ROF-ul Regiei;
- a aprobat închirierea pentru hale și teren cu toată documentația și tarifele necesare operațiunii de licitație;
- a aprobat acordarea ajutorului social, conf. C.C.M;
- a aprobat toate procedurile documentate propuse spre aprobare pe parcursul anului 2021;
- a fost analizată poziția financiară, performanțele și modificarea poziției financiare a Regiei, în vederea adoptării deciziilor economice ale Consiliului de Administrație.

- a aprobat obiectivele și criteriile de performanță lunare stabilite prin Anexa nr.1 la Hotărârea Consiliului Județean Arad nr.271/26.09.2019- pentru membrii Consiliului de Administrație și prin Anexa nr.1 la Hotărârea Consiliului de Administrație nr. 60/24.10.2019-pntru Directorul General.

Organizarea și conducerea evidenței contabile în exercitiul financiar 2021, la Regia Autonomă Administrația Zonei Libere Curtici-Arad, s-a făcut în conformitate cu Legea Contabilității nr 82/1991, republicată cu modificările și completările ulterioare, O.M.F. nr.1802/2014, precum și conform altor acte normative în vigoare. Înregistrarea operațiilor patrimoniale în contabilitate s-a făcut cronologic, cu respectarea succesiunii documentelor justificative. Pentru operațiile care afectează patrimoniul societății au fost întocmite documente justificative. Au fost respectate principiile contabile, prevederile privind evaluarea elementelor, pentru a da o imagine fidelă patrimoniului, a situației financiare și a rezultatelor obținute.

B. ANALIZA ACTIVITĂȚII ȘI A PERFORMANȚELOR ECONOMICO-FINANCIARE ALE REGIEI AUTONOME “ADMINISTRAȚIA ZONEI LIBERE CURTICI - ARAD”

1. Prezentarea Regiei Autonome “Administrația Zonei Libere Curtici - Arad”

Zona Liberă Curtici Arad a fost înființată prin Hotărârea Guvernului României nr. 449 din 08.06.1999 și este localizată în proximitatea municipiului Arad. Este formată din două platforme, o platformă amplasată în vecinătatea orașului Curtici, între linia de cale ferată care asigură ieșirea spre Ungaria și drumul județean 792C Curtici – Dorobanți, iar cealaltă platformă este situată în partea de vest a municipiului Arad – adiacent căii de rulare a Aeroportului Internațional Arad.

În comparație cu alte zone libere din România, Zona Liberă Curtici Arad este singura zonă liberă amplasată în vestul României, pe un coridor european, în apropierea a patru centre vamale. Poziția geografică avantajoasă împreună cu amplasarea pe un coridor rutier european și faptul că Zona Liberă poate fi accesată prin intermediul a trei căi de acces conferă acesteia individualitate între celelalte zone libere din țară.

Zona Liberă Curtici Arad reprezintă o posibilitate de creștere a volumului tranzacțiilor comerciale datorită următoarelor facilități:

- Zona Liberă este concepută ca un perimetru în care bunurile non-europene sunt considerate ca fiind în afara teritoriului vamal al Uniunii Europene;
- datoriile vamale sunt plătite doar în momentul în care bunurile sunt puse în liberă circulație;
- staționarea bunurilor în Zona Liberă este nelimitată în timp;
- pentru bunurile care ulterior sunt exportate în afara spațiului Uniunii Europene nu se plătesc taxe.

În Zona Liberă pot fi depozitate mărfuri fără a fi necesară plata vreunei taxe până în momentul în care bunurile sunt scoase din Zona Liberă și doar pentru cantitatea de mărfuri care este comercializată în interiorul Uniunii Europene. Dacă aceste mărfuri sunt exportate spre o altă destinație, nu se percep nici un fel de taxe, nefiind necesară blocarea unor sume de bani.

Avantaje

Zona Liberă Curtici Arad oferă:

- poziție strategică în vestul României, la granița cu Ungaria;
- teren de tip greenfield pentru orice tipuri de investiții;
- avantaje economice și fiscale pentru dezvoltarea unei afaceri;
- consultanță economică, juridică și tehnică acordată investitorilor;
- eficiență și profesionalism în relațiile cu operatorii din Zona Liberă.

1.1. Poziționare geografică strategică

Zona Liberă Curtici Arad este singura zonă liberă amplasată în partea de vest a țării, pe un coridor rutier pan-european, în apropierea a patru puncte vamale.

Se întinde pe o suprafață de 90 de hectare și este împărțită în două platforme:

- **PLATFORMA CURTICI**, având o suprafață totală de 75 de hectare, din care aproximativ 30 de hectare libere, amplasată în vecinătatea orașului Curtici, (cel mai important nod de cale ferată care asigură tranzitarea Est-Vest pe magistrala Paris – Istanbul), la o distanță de 15 km de municipiul Arad.
- **PLATFORMA AEROPORT**, având o suprafață totală de 15 hectare, amplasată în vecinătatea Aeroportului Internațional Arad și a Terminalului Cargo.

1.2. Infrastructură dezvoltată

Zona Liberă Curtici Arad oferă utilizatorilor ei o infrastructură dezvoltată formată din: rețea de apă potabilă, rețea de energie electrică, canalizare pluvială, canalizare menajeră, rețea de telecomunicații, acces internet, iluminat exterior, drumuri de incintă, drumuri pentru camioane, acces la drumurile naționale. În plus, Aeroportul Internațional Arad, în vecinătatea căruia se află platforma Aeroport a Zonei Libere, pune la dispoziția utilizatorilor Zonei un terminal Cargo ultramodern, cu platformă de deservire și parcare auto, pentru trafic greu, precum și acces la platforma de deservire avioane de marfă, acces auto direct la rețeaua de autostrăzi europene.

1.3. Amplasament favorabil

Amplasamentul favorabil al Zonei Libere Curtici Arad asigură accesul rapid și imediat la aproape toate căile de comunicație existente:

Feroviară

Orașul Curtici este cel mai important nod de cale ferată, care asigură legătura dintre Est și Vest. Arad este legat de Curtici printr-o cale ferată dublă și electrificată.

Rutieră

Legătura dintre Arad și Zona Liberă Curtici Arad poate fi făcută utilizând drumul județean rapid și eficient și care asigură un acces ușor la două drumuri transeuropene ce leagă România de Europa de Vest.

Aeriană

Zona Liberă Curtici Arad include și transport aerian, datorită existenței Aeroportului Internațional în municipiul Arad. Aeroportul este dotat cu o pistă de decolare și aterizare din beton, lungă de 2.000 m și lată de 45 m, cu o capacitate portantă cu roată izolată de 27 de tone.

Acest lucru permite efectuarea unui transport modern și sigur, atât pentru pasageri, cât și pentru mărfuri. S.C. Aeroportul Arad S.A. a finalizat doua terminale ultramoderne, unul CARGO (cca. 1.000 mp) și unul de PASAGERI T1+T2 (cca 6.100 mp) cu platformă de deservire și parcare auto, pentru trafic greu, precum și acces la platforma de deservire avioane de marfă.

Facilități

În Zona Liberă pot fi desfășurate toate tipurile de activități permise de lege după cum urmează:

- depozitarea, încărcarea, descărcarea, stivuirea și rularea mărfurilor;
- ambalarea, asamblarea, condiționarea, dezmembrarea, etichetarea și marcarea mărfurilor;
- producția;
- comercializarea mărfurilor;
- prestări de servicii de consultanță tehnică, economică și juridică;
- transporturi și expediții interne și internaționale de mărfuri;
- servicii de telecomunicații, computerizare și informatizare;
- comisionare vamală și schimb valutar;
- închirierea clădirilor, platformelor, spațiilor de depozitare;
- realizarea de construcții și obiective;
- operațiuni de bursă și financiar-bancare.
- Zona Liberă Curtici Arad are ca obiectiv principal atragerea investitorilor, străini dar și români, în vederea dezvoltării de activității industriale și stimulării exportului de produse prelucrate. În acest scop, au fost gândite și implementate o serie de facilități menite să atragă și să sprijine agenții economici care au înțeles potențialul înființării unei afaceri în perimetrul Zonei Libere Curtici Arad.
- Persoanele fizice sau juridice străine au posibilitatea transferului peste hotare a capitalului și profitului la restrângerea sau lichidarea activității desfășurate în Zona Liberă;
- Investitorii beneficiază de posibilitatea angajării de forță de muncă calificată dintr-un județ dezvoltat economic și de a utiliza costul redus al acesteia;
- Operațiunile financiare se fac în valută liber convertibilă;
- Aveți posibilitatea schimbării originii mărfurilor;
- Posibilitatea stocării mărfurilor în depozite în Zona Liberă Curtici Arad și vânzarea acestora pe măsură ce piața se dovedește a fi benefică realizării profitului anticipat;
- Staționarea mărfurilor în zona liberă este nelimitată în timp;
- Mărfurile străine introduse în zonele libere, precum și mărfurile românești și străine aflate în zonele libere și care se scot din țară nu sunt supuse obligației de depunere a declarației vamale;
- Pentru perioada (nelimitată în timp) cât se află în zonele libere, mărfurile depozitate nu sunt supuse obligativității declarării unui regim vamal.

Oportunități de afaceri

Zona Liberă Curtici Arad pune la dispoziția viitorilor săi investitori, prin licitații publice organizate periodic, terenuri libere pentru dezvoltarea oricărui tip de proiect investițional.

Terenurile pot fi date în concesiune pe o perioadă de 49 de ani cu posibilitate de prelungire, sau pot fi închiriate pe perioade între 1 lună și 5 ani, de asemenea, cu posibilitate de prelungire.

R.A. Administrația Zonei Libere Curtici Arad a proiectat și construit un depozit metalic în suprafață de 318 mp precum și o platformă pavată în suprafață de 947 mp, ambele obiective fiind destinate închirierii. Atât hala de depozitare cât și platforma pavată asigură condiții optime de depozitare și se pretează depozitării majorității categoriilor de bunuri și mărfuri.

Administrația Zonei Libere Curtici Arad dispune de birouri modulare de dimensiuni medii, construite chiar la intrarea în Zona Liberă, pe care le oferă spre închiriere agenților economici interesați.

Terenul Zonei Libere se afla în imediată apropiere a cailor de acces rutiere, feroviare și aeriene și este dotat cu toate utilitățile necesare bunei desfășurări a tuturor tipurilor de activități: apă potabilă, canalizare, energie electrică, iluminat, servicii de telecomunicații și internet etc.

Tarifele practicate de Zona Liberă Curtici Arad, atât pentru concesiune cât și pentru închiriere, sunt stabilite prin decizia Consiliului de Administrație al RA. Administrația Zonei Libere pe baza mai multor factori astfel încât să ofere viitorilor investitori posibilitatea demarării unei afaceri în condiții avantajoase.

Suprafața disponibilă în cadrul Zonei Libere Curtici Arad pentru concesiune este de cca 30 ha.

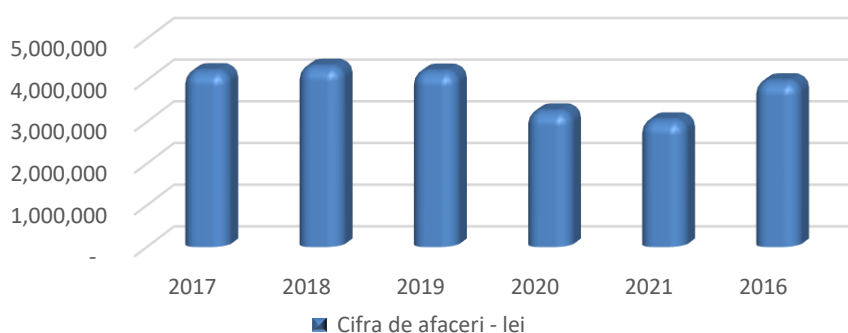
Regia autonomă dispune de spații pentru producție/depozitare după cum urmează:

- Hală producție/depozitare – în suprafață de 318 mp
- Hală producție/depozitare – în suprafață de 235 mp
- Complex industrial – în suprafață de 4.683 mp
- Hală producție/depozitare – în suprafață de 830 mp
- Hală producție/depozitare – în suprafață de 220 mp
- Clădire administrativă – în suprafață de 206 mp
- Hală producție/depozitare – în suprafață de 1.372 mp
- Clădire administrativă/birouri – în suprafață de 256 mp

2. Analiza rezultatelor

Indicele de creștere a Cifrei de afaceri Tabel 1.

	2017	2018	2019	2020	2021
Cifra de afaceri - lei	4.210.771	4.320.387	4.201.549	3.245.687	3.032.031
Indicele de creștere a CA	6.1%	2.6%	-2.8%	-22.8%	-6.6%
Rata inflației	3,30%	2,00%	3,80%	2,10%	8,2%



Grafic 1. Evoluția cifrei de afaceri în perioada 2017 - 2021

În anul 2021 cifra de afaceri a continuat să scadă, față de precedentul an scăderea fiind de 6,6% (în anul 2020 raportat la 2019 cifra de afaceri a consemnat o scădere de 22,8%). Scăderea cifrei de afaceri este consecința reducerii veniturilor totale ale regie față de anul precedent.

Evoluția rezultatului exploatarii Tabel 2.

lei

	2017	2018	2019	2020	2021
Venituri din exploatare	4.236.930	4.353.320	5.010.423	3.703.034	3.494.588
Cheltuieli pentru exploatare	3.253.808	3.463.392	4.268.901	3.107.392	3.159.547
Rezultat din exploatare	983.122	889.928	741.522	595.642	335.041

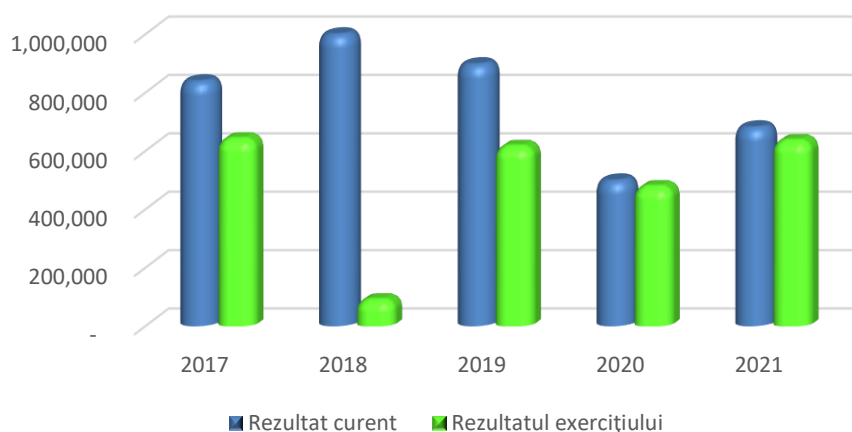
Rezultatul din exploatare înregistrează o scădere cu 44% în anul 2021 față de anul 2020, pe fondul scăderii veniturilor din exploatare (5,6%) și al creșterii cheltuielilor de exploatare (1,6%).

Evoluția rezultatului brut și a rezultatului exercițiului Tabel 3.

lei

	2017	2018	2019	2020	2021
Rezultat din exploatare	983.122	889.928	741.522	595.642	335.041
Venituri financiare	248.274	367.343	433.354	415.264	546.125
Cheltuieli financiare	393.883	258.940	279.037	513.252	201.504
Rezultat financiar	-145.609	108.403	154.317	-97.988	344.621
Rezultat curent	837.513	998.331	895.839	497.654	679.662
Rezultatul exercițiului	641.538	899.810	615.771	477.724	635.388

Anul 2021 a consemnat un rezultat aferent activităților financiare de 344.621 lei, față de o pierdere de 97,9 mii lei înregistrată pentru anul 2020. Consecința acestei situații s-a regăsit și în creșterea rezultatului net pentru anul 2021 cu 33%, creștere care nu este rezultatul activității operaționale a regiei.



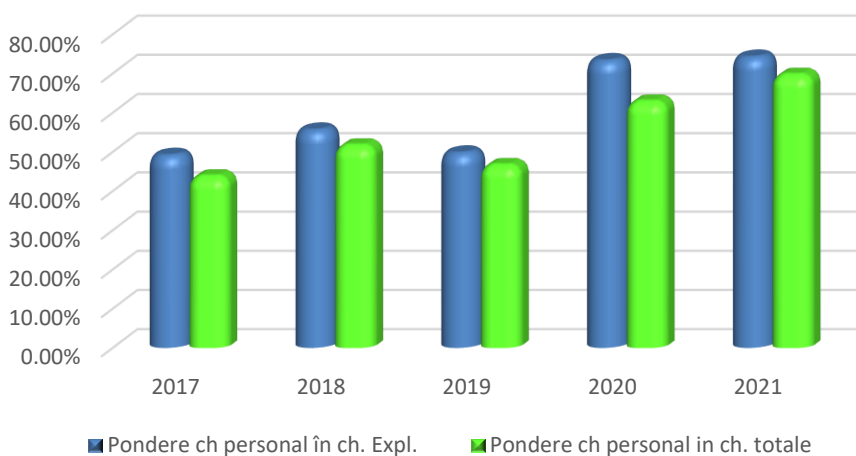
Grafic 2. Evoluția rezultatului din exploatare, curent și net în perioada 2017 - 2021

Evoluția rezultatelor în ultimii 5 ani consemnează faptul că regia, după creșterea din anii 2017 și 2018 s-a situat pe un trend descendent, anul 2021 marcând o creștere ca efect a evoluției rezultatului financiar. Această situație este consecința scăderii cifrei de afaceri generate de reducerea activității înregistrate în perimetrul zonei libere.

Evoluția ponderii cheltuielilor cu personalul Tabel 4.

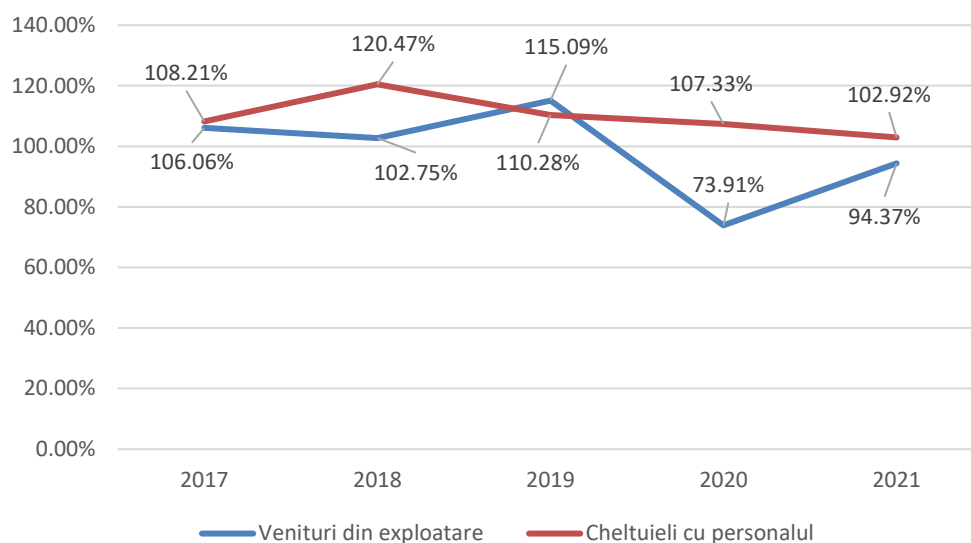
	2017	2018	2019	2020	2021
Cheltuieli cu personalul	1.594.827	1.921.272	2.118.820	2.274.172	2.340.674
Cheltuieli pentru exploatare	3.253.808	3.463.392	4.268.901	3.107.392	3.159.547
Cheltuieli totale	3.647.691	3.722.332	4.547.938	3.620.644	3.361.051
Pondere ch personal în ch. Expl.	49,01%	55,47%	49,63%	73,19%	74,08%
Pondere ch personal în ch. totale	43,72%	51,61%	46,59%	62,81%	69,64%

Ponderea cheltuielilor cu personalul în cheltuieli pentru exploatare crește, atingând 74,08% în condițiile în care cheltuielile cu personalul au crescut cu 2,92%, iar numărul mediu de personal a scăzut de la 21 la 20.



Grafic 3. Evoluția ponderii cheltuielilor cu personalul în perioada 2017 - 2021

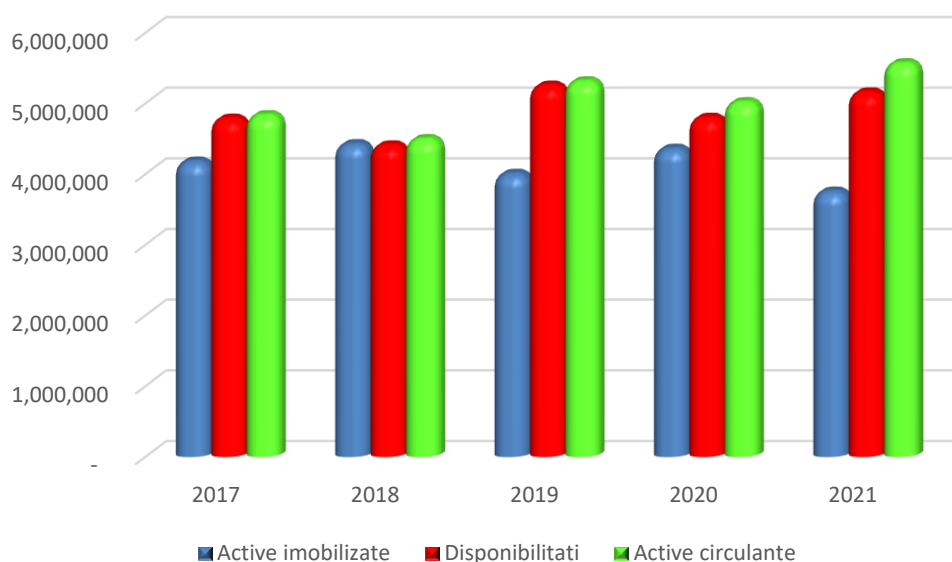
În ultimii cinci ani, cheltuielile cu personalul au crescut cu 46,8%, în condițiile în care veniturile de exploatare au scăzut cu 17,6%, numărul mediu de angajați scăzând. Grafic situația este redată mai jos.



3. Analiza structurii activului și pasivului

Structura activului Tabel 5.

	2017	2018	2019	2020	2021
Active imobilizate	4.171.459	4.418.136	3.998.183	4.352.473	3.746.389
Pondere active imobilizate în active totale	46%	50%	43%	46%	40%
Stocuri	2.071	1.798	1.668	7.231	4.211
Pondere stocuri în active circulante	0%	0%	0%	0%	0%
Creante	46.371	85.755	58.204	212.624	407.664
Pondere creante în active circulante	1%	2%	1%	4%	7,3%
Disponibilitati	4.779.110	4.401.022	5.246.454	4.791.529	5.150.432
Pondere disponibilitati în active circulante	99%	98%	99%	96%	92,6%
Active circulante	4.827.552	4.488.575	5.306.326	5.011.384	5.562.307
Pondere active circulante în active totale	54%	50%	57%	54%	57%
Active totale	9.011.332	8.915.314	9.310.166	9.366.799	9.317.938



Grafic 4. Structura activului pentru intervalul 2017 – 2021

Rata activelor imobilizate (RAI)

Valoarea indicatorului rata activelor imobilizate consemnează o scădere în anul 2021, urmare a diminuării valorii acestora.

Rata activelor imobilizate Tabel 6.

	2017	2018	2019	2020	2021
Active imobilizate	4.171.459	4.418.136	3.998.183	4.352.473	3.746.389
Total Activ	9.011.332	8.915.314	9.310.166	9.366.799	9.137.938
Rata activelor imobilizate	46,29%	49,56%	42,94%	46,47%	40,21%

Rata activelor circulante (RAC)

Rata activelor circulante Tabel 7.

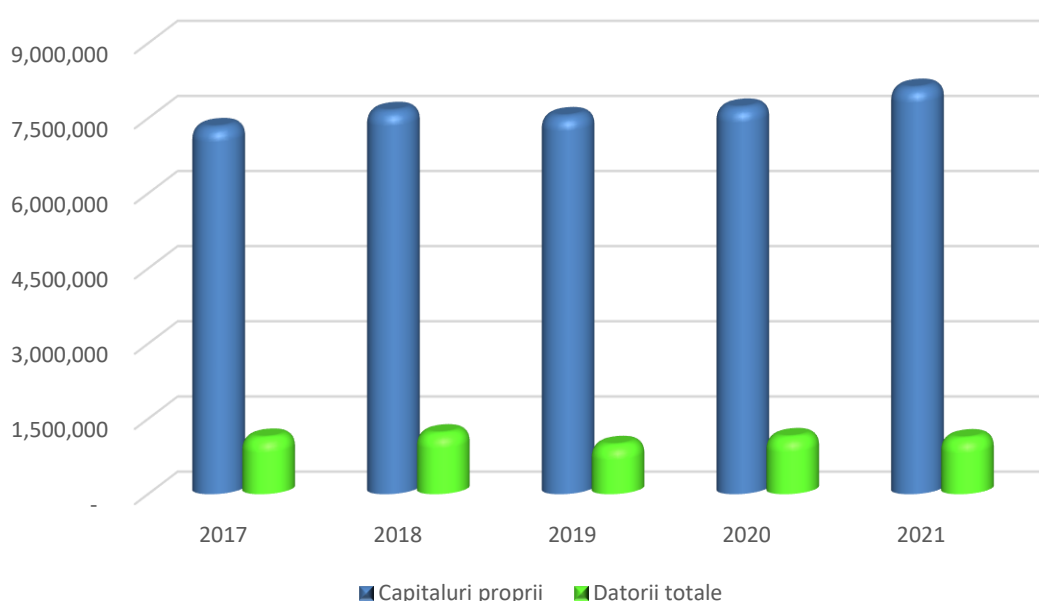
	2017	2018	2019	2020	2021
Active circulante	4.827.552	4.488.575	5.306.326	5.011.384	5.562.307
Total Activ	9.011.332	8.915.314	9.310.166	9.366.799	9.317.938
Rata activelor circulante	53,57%	50,35%	56,99%	53,50%	59,69%

Regia Autonomă Administrația Zonei Libere Curtici – Arad înregistrează pentru anul 2021 o valoare a indicatorului rata activelor circulante de cca. 60%, ceea ce caracterizează o situație relativ stabilă pentru regie.

În ceea ce privește structura pasivului în evoluție pentru intervalul 2017 - 2021, capitalurile proprii își păstrează ponderea de peste 80% din pasiv, înregistrând o creștere ușoară pe seama profitului net.

Structura pasivului Tabel 8.

	lei				
	2017	2018	2019	2020	2021
Capitaluri proprii	7.312.905	7.635.337	7.532.366	7.702.204	8.098.729
Datorii totale	1.113.748	1.199.977	967.800	1.124.595	1.102.108
Total Pasiv	9.011.332	8.915.314	9.310.166	9.366.799	9.317.938
Pondere capitaluri proprii	81,15%	85,64%	80,90%	82,23%	86,92%
Pondere datorii totale	12,36%	13,46%	10,40%	12,01%	11,83%



Grafic 5. Structura pasivului pentru intervalul 2017 - 2021

Rata stabilității financiare (RSF)

Rata stabilității financiare Tabel 9.

	lei				
	2017	2018	2019	2020	2021
Capital permanent	8.197.471	8.360.911	7.965.905	8.120.262	8.487.844
Total Pasiv	9.011.332	8.915.314	9.310.166	9.366.799	9.317.938
Rata stabilitatii financiare	90,97%	93,78%	85,56%	86,69%	86,69%

Din punct de vedere al acestui indicator, rata stabilității financiare, Regia prezintă o evoluție favorabilă, valoarea acestuia depășind cu mult pragul de 60%.

Rata autonomiei financiare globale (RAFG)

Analizând evoluția acestui indicator, constatăm că valoarea acestuia este superioară nivelului de 60%, considerat ca fiind valoarea ce caracterizează o autonomie financiară ridicată.

Rata autonomiei financiare globale Tabel 10.

	lei				
	2017	2018	2019	2020	2021
Capital propriu	7.312.905	7.635.337	7.532.366	7.702.204	8.098.729
Total Pasiv	9.011.332	8.915.314	9.310.166	9.366.799	9.317.938
Rata autonomiei financiare globale	81,15%	85,64%	80,90%	82,23%	86,92%

4. Analiza echilibrului financiar prin fondul de rulment, necesarul de fond de rulment și trezoreria netă

Mărimea optimă a fondului de rulment este dată de situația în care echilibrul financiar se realizează la o structură de finanțare care generează cel mai scăzut cost al capitalurilor.

Evoluția fondului de rulment Tabel 11.

	lei				
	2017	2018	2019	2020	2021
Capital permanent	8.197.471	8.360.911	7.965.905	8.120.262	8.487.844
Active imobilizate nete	4.171.459	4.418.136	3.998.183	4.352.473	3.746.389
Fond de rulment net	4.026.012	3.942.775	3.967.722	3.767.789	4.741.455

Fondul de rulment înregistrează valori pozitive pentru întregul interval analizat, ceea ce semnifică existența unui excedent al capitalurilor permanente în raport cu imobilizările nete, deci regia poate face față, în cazul apariției, într-un termen scurt, a unor riscuri.

Evoluția necesarului de fond de rulment Tabel 12.

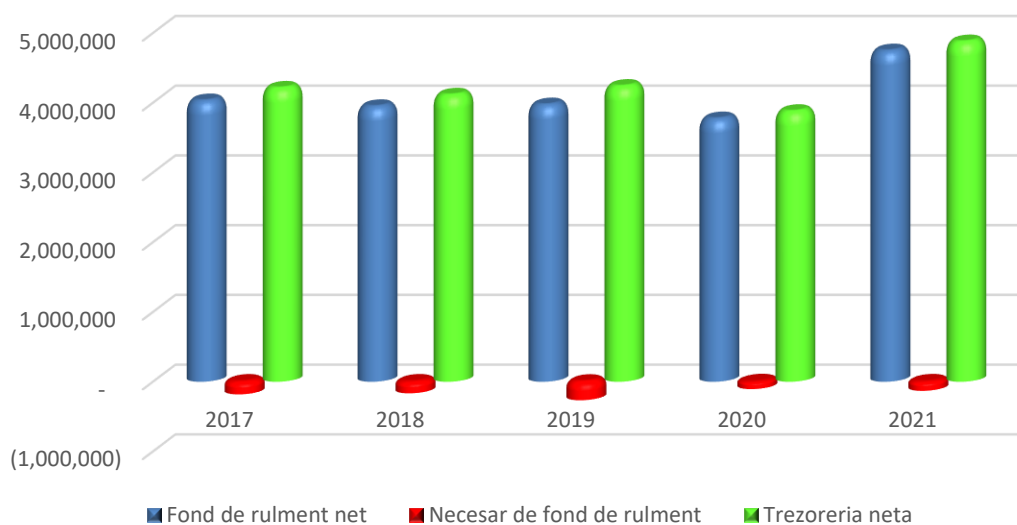
	lei				
	2017	2018	2019	2020	2021
Stocuri	2.071	1.798	1.668	7.231	4.211
Creanțe	46.371	85.755	58.204	212.624	407.664
Furnizori	10.667	26.059	38.109	38.109	58.889
Alte datorii	218.515	226.718	286.715	286.716	58.889
Necesar de fond de rulment	(180.740)	(165.224)	(264.952)	(104.970)	483.129

Necesarul de fond de rulment prezintă valori negative pentru intervalul analizat ceea ce semnifică existența unui surplus de resurse temporare care finanțează parțial activele permanente.

Trezoreria netă este pozitivă pentru intervalul analizat, ceea ce caracterizează o stare bună pentru regie. Nivelul ridicat înregistrat de indicator este însă un dezavantaj pentru Regie întrucât caracterizează o utilizare total ineficientă a resurselor financiare.

Evoluția indicatorilor de echilibru financiar Tabel13.

	lei				
	2017	2018	2019	2020	2021
Fond de rulment	4.026.012	3.942.775	3.967.722	3.767.789	4.741.455
Necesar fond de rulment	(180.740)	(165.224)	(264.952)	(104.970)	483.129
Trezoreria netă	4.206.752	4.107.999	4.232.674	3.872.759	4.871.598



Grafic 6. Evoluția indicatorilor de echilibru financiar 2017 - 2021

5. Analiza echilibrului financiar prin valoarea patrimonială netă

Activul net contabil înregistrează valori pozitive. În anul 2021 indicele de creștere al activului net a avut valori negative datorită creșterii mai mari înregistrate de datorii și scăderii activelor.

Evoluția Activului Net Contabil Tabel 14.

	lei				
	2017	2018	2019	2020	2021
Total Activ	9.011.332	8.915.314	9.310.166	9.366.799	9.317.938
Datorii	1.113.748	1.199.977	967.800	1.124.595	1.102.108
Activ net contabil	7.897.584	7.715.337	8.342.366	8.242.204	8.215.830
Indice de creștere a ANC	7,30%	-2,308%	8,127%	-1,201%	-0,32%
Rata anuală a inflației	3,30%	4,60%	3,80%	2,10%	8,2%
Raport contabil net	87,64%	86,54%	89,60%	87,99%	88,17%

Raportul contabil net s-a menținut în jurul valorii de 85% - 89%, ceea ce reprezintă un grad extrem de ridicat de independență financiară a patrimoniului.

6. Solvabilitatea

Autonomia financiară reflectă măsura în care firma își finanțează activitatea pe seama resurselor proprii. Cu cât valoarea este mai ridicată se poate aprecia că gradul de autonomie este mai ridicat, deci firma este mai puțin expusă la influențele factorilor externi de mediu. Valoarea optimă a acestui indicator este de 50%.

Evoluția autonomiei financiare Tabel 15.

	Lei				
	2017	2018	2019	2020	2021
Capital propriu	7.312.905	7.635.337	7.532.366	7.702.204	8.098.729
Total activ	9.011.332	8.915.314	9.310.166	9.366.799	9.317.938
Autonomia financiară	81,15%	85,64%	80,90%	82,23%	86,92%
Valoarea optimă	50%	50%	50%	50%	50%

Gradul de îndatorare arată proporția în care activele firmei au fost finanțate de creditorii acesteia. Împrumuturile mai mari de 50% din total activ sunt apreciate drept critice.

Evoluția gradului de îndatorare Tabel 16.

	lei				
	2017	2018	2019	2020	2021
Total datorii	1,113,748	1.199.977	967.800	1.124.595	1.102.108
Total activ	9,011,332	8.915.314	9.310.166	9.366.799	9.317.938
Grad de îndatorare	12.36%	13,46%	10,40%	12,01%	11,83%
Valoarea optimă	50%	50%	50%	50%	50%

Gradul de îndatorare se situează, la finalul anului 2021, la o valoare de 11,83%, valoare care prezintă un risc pentru activitatea regiei.

7. Lichiditatea

Lichiditatea curentă (Lc)

Valorile de referință pentru lichiditatea curentă sunt:

- 1.00 – valoarea minimă, sub acest nivel firma aflându-se pericol de incapacitate de plată.
- 2.00 – valoarea maxim acceptabilă a acestui indicator, peste acest nivel considerându-se că nu se utilizează corespunzător activele.

Evoluția lichidității curente Tabel 17.

	lei				
	2017	2018	2019	2020	2021
Active curente	4.827.552	4.488.575	5.306.326	5.011.384	5.562.307
Pasive curente	229.182	474.403	534.261	706.537	712.994
Lichiditatea curentă	21,06	9,46	9,93	7,09	7,8
Valoarea min	1	1	1	1	1
Valoarea max	2	2	2	2	2

Lichiditatea curentă pentru întreaga perioadă analizată are valori care depășesc valoarea minimă recomandată, ceea ce caracterizează o situație confortabilă pentru Regie.

Lichiditatea rapidă (Lr)

Valorile de referință ale indicatorului sunt:

- 0.65 – valoarea minimă, sub acest nivel firma aflându-se în pericolul incapacității de plată
- 1.00 – valoarea maxim acceptabilă a acestui indicator, peste acest nivel considerându-se că nu se utilizează corespunzător activele curente

Evoluția lichidității rapide Tabel 18.

	lei				
	2017	2018	2019	2020	2021
Active curente fără stocuri	4.825.481	4.486.777	5.304.658	5.004.153	5.558.096
Pasive curente	229.182	474.403	534.261	706.537	712.994
Lichiditatea rapidă	21,06	9,46	9,93	7,08	7,8
Valoarea min	0,65	0,65	0,65	0,65	0,65
Valoarea max	1	1	1	1	1

Lichiditatea rapidă pentru întreaga perioadă analizată are valori care depășesc valoarea minimă recomandată, ceea ce caracterizează o situație confortabilă pentru Regie.

Lichiditatea imediată (Li)

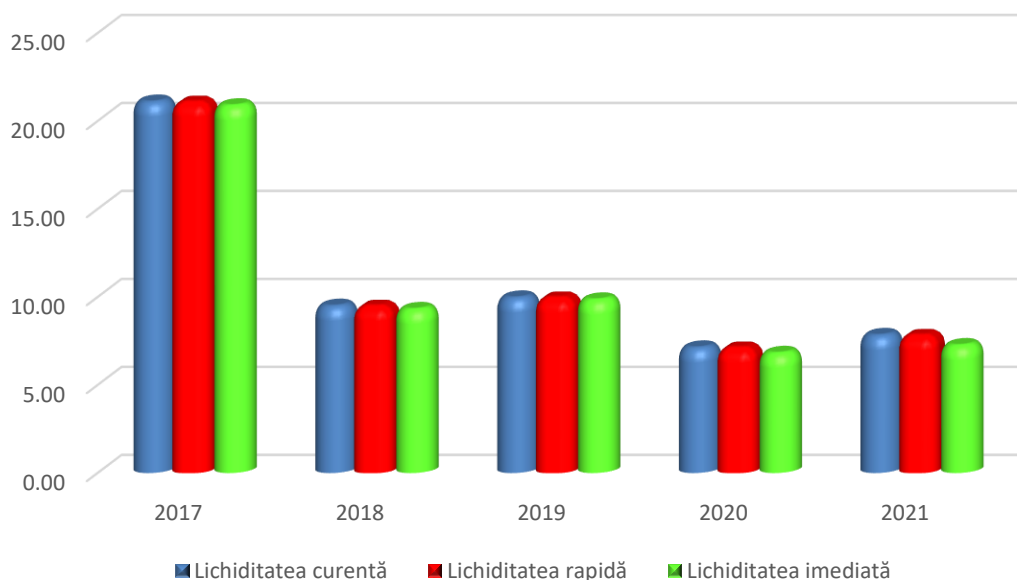
Valorile de referință ale indicatorului sunt:

- 0.35 – valoarea minimă, sub acest nivel firma aflându-se în pericolul incapacității de plată.
- 0.65 – valoarea maxim acceptabilă a acestui indicator, peste acest nivel considerându-se că nu se utilizează corespunzător activele curente

Evoluția lichidității imediate Tabel 19.

	2017	2018	2019	2020	2021
Disponibilități	4.779.110	4.401.022	5.246.454	4.791.529	5.150.432
Pasive curente	229.182	474.403	534.261	706.537	712.994
Lichiditatea imediată	20,85	9,28	9,82	6,78	7,22
Valoarea min	0,35	0,35	0,35	0,35	0,35
Valoarea max	0,65	0,65	0,65	0,65	0,65

Lichiditatea imediată pentru întreaga perioadă analizată are valori care depășesc valoarea minimă recomandată, ceea ce caracterizează o situație confortabilă pentru Regie. Per ansamblu valorile indicatorilor de lichiditate sunt cu mult mai mari decât valorile de referință maxime recomandate, ceea ce semnifică o alocare ineficientă a activelor curente, respectiv un nivel extrem de ridicat al disponibilităților



Grafic 7. Evoluția lichidității în perioada 2017 - 2021

8. Analiza rentabilității firmei

8.1. Analiza rentabilității comerciale

Rentabilitatea comercială consemnează valori sub nivelul recomandat de 25%, valoarea indicatorului în anul 2021 a fost de 11,05%, ceea ce înseamnă că la 1.000 de lei cifră de afaceri, profitul brut din exploatare realizat este de 110,5 lei. Valoarea indicatorului prezintă o tendință accentuată de scădere pe fondul scăderii cifrei de afaceri, dar în mod deosebit ca efect al diminuării rezultatului din exploatare.

Rata rentabilității comerciale Tabel 20.

lei

	2017	2018	2019	2020	2021
Cifra de afaceri	4.210.771	4.320.387	4.201.549	3.245.687	3.032.031
Rezultatul exploatării	983.122	889.928	741.522	595.642	335.041
Rata rentabilității comerciale	23,35%	20,60%	17,65%	18,35%	11,05%
Valoare estimativă	25%	25%	25%	25%	25%

Situația este determinată de nivelul ridicat al cheltuielilor de exploatare raportat la valoarea veniturilor din exploatare.

8.2. Analiza rentabilității financiare

Pentru a fi asigurată atractivitatea investiției este necesar ca rata rentabilității financiare să fie superioară în raport cu rata medie a dobânzilor bancare sau, cu rata rentabilității financiare înregistrată la nivelul altor agenți economici cu profil similar.

Rata rentabilității financiare Tabel 21.

lei

	2017	2018	2019	2020	2021
Profit net	641.531	899.810	615.771	477.724	635.388
Capitaluri proprii	7.312.905	7.635.337	7.532.366	7.702.204	8.098.729
Rata rentabilității financiare	8,77%	11,78%	8,18%	6,20%	7,85%
Rata medie a dobânzii	1,75%	2%	2,5%	2,1%	2,0%

Rentabilitatea financiară înregistrează valori superioare ratei medii a dobânzii, pentru anul 2021 aceasta fiind de 7,85%, situația fiind însă rezultatul influenței induse de valoarea excepțională a rezultatului financiar al anului 2021.

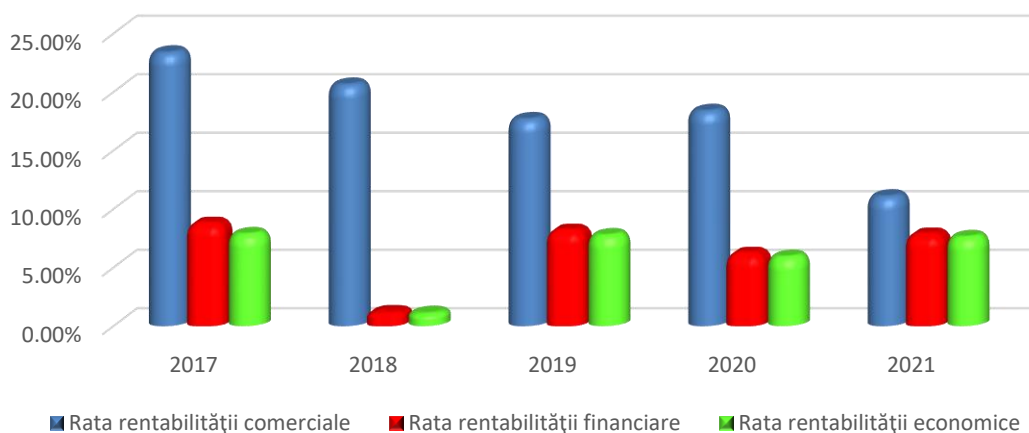
8.3. Analiza rentabilității economice

Rata rentabilității economice Tabel 22.

lei

	2017	2018	2019	2020	2021
Capital permanent	8.197.471	8.360.911	7.965.905	8.120.262	8.487.844
Profit net + Dobânzi	641.531	899.810	615.771	477.724	642.790
Rata rentabilității economice	7,83%	10,76%	7,73%	5,88%	7,57%
Rata inflației	3,30%	4,60%	3,80%	2,10%	8,2%
Rata medie a dobânzii	1,75%	2%	2,5%	2,1%	2,0%

Pentru a fi asigurat dezideratul menținerii substanței economice a întreprinderii este necesar ca rata rentabilității economice să fie superioară în raport cu rata inflației. Cerința nu este îndeplinită pentru anul 2021, rata inflației fiind de 8,2%.



Grafic 8. Evoluția randamentului financiar în perioada 2017 - 2021

9. Analiza indicatorilor și criteriilor de performanță

Administrarea Regiei Autonome Administrația Zonei Libere Curtici -Arad în anul 2021 a prezentat următoarele particularități:

În perioada 01.01.2021 – 22.09.2021 Regia a fost administrată de un Consiliu de administrație format din șapte membrii, numiți prin Hotărârea Consiliului Județean Arad nr. 222/30.08.2017 (patru membri), Hotărârea Consiliului Județean Arad nr. 38/26.01.2018 (doi membri) și Hotărârea Consiliului Județean Arad nr. 288/28.09.2018 (un membru). Obiectivele și criteriile de performanță stabilite pentru perioada august 2017 – august 2021 pentru membrii Consiliului de Administrație al Regiei Autonome Administrația Zonei Libere Curtici -Arad au fost aprobate prin Hotărârea Consiliului Județean Arad nr. 222/30.08.2017 și modificate prin Hotărârea Consiliului Județean Arad nr. 271/26.09.2019.

Pentru perioada 23.09.2021 – 31.12.2021 Regia a fost administrată de un Consiliu de administrație format din șapte membrii, numiți prin Hotărârea Consiliului Județean Arad nr. 272/10.09.2021 (cinci membri) și Hotărârea Consiliului Județean Arad nr. 385/25.11.2021 (doi administratori provizorii). Până la data de 31.12.2021 Consiliul de administrație nu a finalizat procedura de selecție a directorului general al Regiei (situație în care nu există elaborată componenta de management a planului de administrare al regiei) și nu a finalizat elaborarea componentei de administrare a planului de administrare. La data de 31.12.2021 întreprindere publică nu a avut un plan de administrare care să fi permis autorității publice tutelare să inițieze procedura de negociere a indicatorilor de performanță financiară și nefinanciară cu membrii consiliului de administrație al regiei.

Monitorizarea performanței în acest caz vizează eficacitatea îndeplinirii obiectivelor de performanță și a indicatorilor de performanță, anexă la contractele de mandat, adică gradul de îndeplinire a obiectivelor programate și raportul dintre efectul proiectat și rezultatul efectiv, pentru perioada 01.01.2021 – 22.09.2021.

Indicatorii de performanță financiari și nefinanciari stabiliți prin Hotărârea Consiliului Județean Arad nr. 271/26.09.2019 determinați la data de 22.09.2021, sunt prezentați în tabelul de mai jos:

Indicatori de performanță la 22.09.2021 Tabel 23.

Indicator de performanță	U.M.	Obiectiv de perf.	Bugetat 2021	Cf ob. de perf.	Ponderat la 22.09.2021	Realizat 22.09.2021	Abatere față de obiectiv	Pondere%	Gradul global de realizare%
1	Productivitatea muncii	mii lei	164	169	123	127	1.04	15%	15.53%
		3% crescut față de BVC							
2	Marja brut	Profit %	3,11	3,17	3,17	12,03	3.79	10%	37.95%
		2% crescut față de BVC							
3	Plăți restante mai mari de 90 de zile	lei	0	0	0	0	0	10%	10%
4	Rata lichiditate generala	-	1,50	1,5	1,5	10,14	2.25	10%	22.53%
5	Cheltuieli totale la 1.000 lei venituri	lei	974	945	945	925	1.02	15%	15.32%
		3% redus față de BVC							
6	Licente	mii lei	220	225	163	181	1.11	15%	16.66%
		2% crescut față de BVC							
7	Permise	mii lei	780	803	583	642	1.10	15%	16.51%
		3% crescut față de BVC							
8	Opinie financiar rezerve	audit fără	-	-	-	-	-	10%	10%
		Opinie audit financiar fără rezerve							
TOTAL								100%	144.51%

În ceea ce privește opinia auditorului financiar, auditul situațiilor financiare se realizează doar anual, după întocmirea acestora de către regie, neexistând la data de 22.09.2021 o opinie a auditorului în acest sens. Având în vedere că la momentul finalizării situațiilor financiare anuale la 31.12.2021 auditorul financiar extern a exprimat o opinie fără rezerve s-a considerat că și la data de 22.09.2021 indicatorul de performanță poate fi considerat ca fiind îndeplinit.

La data de 22.09.2021, obiectivele de performanță au fost îndeplinite, gradul global de îndeplinire a obiectivelor este de 145%.

La data 31.12.2021 indicatorii de performanță financiari și nefinanciari privind activitatea regiei sunt

prezentați în tabelul de mai jos:

Indicatori de performanță la 31.12.2021 Tabel 23.

Indicator de performanță	U.M.	Obiectiv de perf.	Bugetat 2021	Conform obiective de performanță	Realizat 31.12.2021
1 Productivitatea muncii	mii lei	3% crescut față de BVC	164	169	175
2 Marja Profit brut	%	2% crescut față de BVC	3,11	3,17	22,42
3 Plați restante mai mari de 90 de zile	lei	0	-	0	0
4 Rata lichiditate generala	-	1.5	1,50	1,5	10,26
5 Cheltuieli totale la 1.000 lei venituri	lei	3% redus față de BVC	974	945	832
6 Licente	mii lei	2% crescut față de BVC	220	225	259
7 Permise	mii lei	3% crescut față de BVC	780	803	785
8 Opinie audit financiar fără rezerve	-	Opinie audit financiar fără rezerve			Opinie fără rezerve

La data de 31.12.2021 indicatorii de performanță ai Regiei Autonome Administrația Zonei Libere Curtici – Arad raportați la bugetul de venituri și cheltuieli pe anul 2021 și evaluați funcție de obiectivele de performanță aprobate prin Hotărârea Consiliului Județean Arad nr. 271/26.09.2019 prezintă valori superioare (inferioare în cazul indicatorului cheltuieli la 1.000 lei venituri).

Dan BUDA
Șef Serviciu

Arad, mai 2022