



ROMÂNIA

CONSILIUL JUDEȚEAN ARAD

310003 - Arad, strada Corneliu Coposu, nr. 22



Tel. 0040-357-731100



ISO 9001  
LL-C (Certification)

Fax. 0040-357-731280

<http://www.cjarad.ro>

[consiliul@cjarad.ro](mailto:consiliul@cjarad.ro)



SERVICIUL GUVERNANȚĂ CORPORATIVĂ, AJUTOR DE STAT ȘI TRANSPORT

Nr. 13.236/30.05.2023

SE APROBĂ  
Președinte  
Iustin CIONCA

**EVALUAREA PERFORMANTELOR  
REGIEI AUTONOME ADMINISTRATIA ZONEI  
LIBERE CURTICI – ARAD  
ÎN ANUL 2022**

**2023**

# CUPRINS

<b>A. INTRODUCERE</b>	<b>3</b>
1. Cadrul legislativ	3
2. Date generale privind Regia Autonomă “Administrația Zonei Libere Curtici - Arad”	3
3. Date generale privind administrarea Regiei Autonome “Administrația Zonei Libere Curtici - Arad”	4
3.1. Conducerea operativă a Regiei	4
3.2. Date generale privind Consiliul de Administrație – atribuții, responsabilități, componență	5
3.3. Activitatea Consiliului de Administrație	6
<b>B. ANALIZA ACTIVITĂȚII ȘI A PERFORMANȚELOR ECONOMICO-FINANCIARE ALE REGIEI AUTONOME “ADMINISTRAȚIA ZONEI LIBERE CURTICI - ARAD”</b>	<b>7</b>
1. Prezentarea Regiei Autonome “Administrația Zonei Libere Curtici - Arad”	7
1.1. Poziționare geografică strategică	8
1.2. Infrastructură dezvoltată	8
1.3. Amplasament favorabil	9
2. Analiza rezultatelor	11
3. Analiza structurii activului și pasivului	14
4. Analiza echilibrului financiar prin fondul de rulment, necesarul de fond de rulment și trezoreria netă	17
5. Analiza echilibrului financiar prin valoarea patrimonială netă	18
6. Solvabilitatea	19
7. Lichiditatea	19
8. Analiza rentabilității firmei	21
8.1. Analiza rentabilității comerciale	21
8.2. Analiza rentabilității financiare	22
8.3. Analiza rentabilității economice	22
9. Analiza indicatorilor și criteriilor de performanță	23

## A. INTRODUCERE

### 1. Cadrul legislativ

În Monitorul Oficial al României partea I-a, nr. 883 din 14.12.2011, a fost publicată Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 109 din 30.11.2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, modificată și actualizată prin Legea 111/2016 prin care legiuitorul a stabilit reguli de guvernare corporativă pentru regiile autonome și societățile comerciale controlate de stat, de la alegerea membrilor Consiliului de Administrație și directorat, până la transparența în publicarea rezultatelor financiare și a hotărârilor Adunărilor Generale a Acționarilor.

În conformitate cu prevederile art. 17 din O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice,

*(1) Evaluarea performanțelor regiilor autonome de către autoritatea publică tutelară se face anual și vizează și îndeplinirea obligațiilor ce revin administratorilor, conform contractului de mandat și obiectivelor și indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari, aprobați de autoritatea publică tutelară. Un extras al raportului de evaluare se publică pe pagina de internet a autorității publice tutelare, până la data de 31 mai a anului următor celui pentru care se efectuează evaluarea.*

### 2. Date generale privind Regia Autonomă "Administrația Zonei Libere Curtici - Arad"

Regia Autonomă "Administrația Zonei Libere Curtici - Arad", este persoană juridică română, având forma juridică de Regie Autonomă, înființată prin Hotărârea Guvernului României nr. 449/08.06.1999, Consiliul Județean Arad având calitatea de autoritate publică tutelară.

Sediul social este în municipiul Arad, Str. I. Grozescu, nr. 5, România. Zona Liberă Curtici - Arad este singura zonă liberă amplasată în vestul României, pe un coridor european, în apropierea a patru centre vamale. Poziția geografică avantajoasă împreună cu amplasarea pe un coridor rutier european și faptul că poate fi accesată prin intermediul a trei căi de acces conferă acesteia individualitate între celelalte zone libere din țară.

În conformitate cu prevederile art.8 din Ordonanța de Urgență a Guvernului nr.199/2000, aprobată prin Legea nr.402/2001, cu modificările ulterioare, activitatea regiei se desfășoară pe bază de buget propriu de venituri și cheltuieli, aprobat potrivit legii.

Regia Autonomă "Administrația Zonei Libere Curtici - Arad" are ca obiectiv principal atragerea investitorilor, atât străini cât și români, în vederea dezvoltării de activității industriale și al stimulării exportului de produse prelucrate. În acest sens, au fost gândite și implementate o serie de facilități menite să atragă și să sprijine agenții economici care au înțeles potențialul înființării unei afaceri în perimetrul Zonei Libere Curtici Arad.

Valoarea patrimoniului Regiei la 31 decembrie 2022 era de 572.444 lei, iar valoarea bunurilor din domeniul public al statului aflate în administrare era de 36.775.971 lei.

### *3. Date generale privind administrarea Regiei Autonome "Administrația Zonei Libere Curtici - Arad"*

Prin Hotărârea Guvernului României nr. 872/2004 a fost aprobată trecerea Regiei Autonome "Administrația Zonei Libere Curtici - Arad" de sub autoritatea Ministerului Transporturilor, Construcțiilor și Turismului sub autoritatea Consiliului Județean Arad și trecerea bunurilor aflate în administrarea Regiei Autonome "Administrația Zonei Libere Curtici - Arad", din domeniul public al statului în domeniul public al județului Arad. Consiliul Județean Arad are calitatea de autoritate publică tutelară și exercită toate drepturile și obligațiile ce decurg din această calitate.

Regia Autonomă "Administrația Zonei Libere Curtici - Arad" este condusă de **Consiliul de administrație** compus din 7 membri, persoane fizice, desemnați potrivit prevederilor Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare. Șase membrii sunt selectați de Consiliul Județean Arad și un membru de către Ministerul Finanțelor.

Cinci membrii ai Consiliului de Administrație au fost numiți pentru o perioadă de 4 ani, începând cu data de 23.09.2021 până la data de 22.09.2025, prin Hotărârea nr. 272 din 10.09.2021 privind numirea unor membri în Consiliul de Administrație al R.A. Administrația Zonei Libere Curtici-Arad și aprobarea formei și clauzelor contractului de mandat pentru membrii Consiliului de Administrație al R.A. Administrația Zonei Libere Curtici-Arad.

Prin Hotărârea nr. 213 din 26.05.2022 privind numirea unor administratori provizorii ai Regiei Autonome Administrația Zonei Libere Curtici-Arad au fost numiți doi administratori provizorii pentru o perioadă de 4 luni începând cu data de 10.06.2022. În cazul reprezentantului Ministerului Finanțelor numirea a fost făcută la propunerea Ministerului Finanțelor în baza Ordinului Ministrului Finanțelor nr. 1096/03.05.2022.

Prin Hotărârea nr. 362 din 28.09.2022 privind numirea unui membru în Consiliul de Administrație al Regiei Autonome Administrația Zonei Libere Curtici-Arad a fost numit un membru. Durata mandatului membrului Consiliului de Administrație coincide cu durata rămasă din mandatul membrilor Consiliul de Administrație al Regiei Autonome Administrația Zonei Libere Curtici-Arad și va înceta la data de 22.09.2025.

Prin Hotărârea nr. 425 din 22.11.2022 privind numirea unui membru în Consiliul de Administrație al R.A. Administrația Zonei Libere Curtici-Arad a fost numit un membru, reprezentant al Ministerului Finanțelor. Numirea a fost făcută la propunerea Ministerului Finanțelor în baza Ordinului Ministrului Finanțelor nr. 3.865/12.10.2022. Durata mandatului membrului Consiliului de Administrație coincide cu durata rămasă din mandatul membrilor Consiliul de Administrație al R.A. Administrația Zonei Libere Curtici-Arad și va înceta la data de 22.09.2025.

#### *3.1. Conducerea operativă a Regiei*

Conducerea operativă a Regiei Autonome "Administrația Zonei Libere Curtici - Arad" este asigurată de directorul general.

Directorul general are statutul de director prevăzut de art.143 din Legea nr.31/1990 privind societățile comerciale, republicată, cu modificările și completările ulterioare.

Consiliul de Administrație al Regiei Autonome Administrația Zonei Libere Curtici-Arad a aprobat prin Hotărârea nr. 237/22.07.2022 numirea în funcția de director general a domnului Ioan Dascălu pe perioada: 24.07.2022 – 22.09.2025 și delegarea conducerii executive a R.A. Administrația Zonei Libere Curtici Arad către acesta.

Consiliul de Administrație al Regiei Autonome Administrația Zonei Libere Curtici-Arad a aprobat prin Hotărârea nr. 261/21.09.2022 Planul de management al directorului general pentru perioada: 2022-2025.

### 3.2. Date generale privind Consiliul de Administrație – atribuții, responsabilități, componență

Atribuțiile consiliului de administrație sunt următoarele:

- a. numește și revocă directorii și stabilește remunerația acestora;
- b. analizează și aprobă planul de administrare elaborat în colaborare cu directorii, în acord cu scrisoarea de așteptări și cu declarațiile de intenție;
- c. negociază indicatorii de performanță financiari și nefinanciari cu Consiliul Județean Arad;
- d. asigură integritatea și funcționalitatea sistemelor de raportare contabilă și financiară precum și realizarea planificării financiare;
- e. verifică funcționarea sistemului de control intern sau managerial;
- f. monitorizează și evaluează performanța directorilor;
- g. întocmește raportul semestrial privind activitatea Regiei, pe care îl prezintă Consiliului Județean Arad;
- h. monitorizează și gestionează potențialele conflicte de interese de la nivelul organelor de administrare și conducere;
- i. supervizează sistemul de transparență și de comunicare;
- j. monitorizează eficacitatea practicilor de guvernare corporativă a Regiei;
- k. raportează lunar Consiliului Județean Arad modul de îndeplinire a indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari, anexă la contractul de mandat, precum și alte date și informații de interes pentru autoritatea publică tutelară, la solicitarea acestuia;
- l. aprobă concepția și strategia de dezvoltare a Regiei Autonome Administrația Zonei Libere Curtici-Arad, introducerea de noi tehnologii și modernizarea celor existente, întreținerea funcționalității și repararea tuturor construcțiilor din administrare;
- m. analizează bilanțul contabil anual și contul de profit și pierderi și le înaintează spre aprobare Consiliului Județean Arad și spre avizare Ministerului Finanțelor, potrivit legii;
- n. propune spre aprobare Consiliului Județean Arad bugetul de venituri și cheltuieli;
- o. aprobă sau propune spre aprobare, potrivit competențelor, investițiile ce urmează a se realiza către Regie;
- p. avizează și propune spre aprobare Consiliului Județean Arad structura organizatorică a Regiei, statele de funcții, înființarea ori desființarea de birouri sau compartimente.
- q. stabilește atribuțiile, competențele și relațiile compartimentelor din aparatul propriu al Regiei și relațiile compartimentelor din aparatul propriu al Regiei cu terții;
- r. aprobă volumul maxim al creditelor bancare ce pot fi contractate pentru investiții, conform prevederilor legale;
- s. propune spre aprobare, Consiliului Județean Arad, în condițiile legii, diminuarea patrimoniului Regiei;
- t. aprobă constituirea fondului de rezervă, a fondului de dezvoltare și a altor fonduri, în condițiile legii;
- ț aprobă, în condițiile legii, angajarea și efectuarea de cheltuieli de orice natură, inclusiv pentru investiții, tranzacții financiare și comerciale, vânzări sau închirieri de bunuri mobile sau imobile, proprietate a Regiei, care nu mai sunt necesare sau ale căror cheltuieli de întreținere sunt nejustificate din punct de vedere economic;
- u. aprobă nivelul anual al tarifelor de licență pentru toate activitățile și prestațiile care se efectuează în Zona Libera Curtici-Arad, al tarifelor pentru permisele de acces, pe baza analizei complete și comparative, și al tarifelor de închiriere sau de concesiune, pe care

- le supune avizării Consiliului Județean Arad;
- v. asigură respectarea prevederilor legale privind protecția mediului înconjurător, salubritatea și preluarea rezidurilor petroliere, menajere și a gunoierului;
  - x. prezintă anual Consiliului Județean Arad un raport asupra activității desfășurate în perioada expirată și asupra programului de activitate pentru anul următor;
  - y. exercită orice alte atribuții ce îi revin din prevederile legale în vigoare și adoptă orice măsuri care privesc activitatea Regiei;
  - z. aprobă toate operațiunile de majorare a patrimoniului cu o valoare mai mare de 5 mii EURO (până la valoarea de 5 mii EUR, aceste operațiuni vor putea fi efectuate de către conducerea Regiei);
  - aa. aprobă operațiunile de închiriere sau concesiune ce vor fi încheiate de către Regie;
  - bb. Consiliul de administrație poate delega o parte din atribuții directorului general, inclusiv cele de reprezentare în raport cu terții și în justiție.

În perioada 01.01.2022-31.12.2022 Regia Autonomă "Administrația Zonei Libere Curtici - Arad" a fost administrată de un Consiliu de Administrație compus din șapte membrii:

- ANDO ANDREI - președinte al Consiliului de Administrație al Regiei Autonome "Administrația Zonei Libere Curtici - Arad"
- SANTA BERANDETT – membru în cadrul Consiliului de Administrație al Regiei Autonome "Administrația Zonei Libere Curtici - Arad"
- TĂNĂȘESCU ROMULUS CRISTIAN – membru în cadrul Consiliului de Administrație al Regiei Autonome "Administrația Zonei Libere Curtici - Arad"
- POPA CIPRIAN IULIAN – membru în cadrul Consiliului de Administrație al Regiei Autonome "Administrația Zonei Libere Curtici - Arad" – membru în cadrul Consiliului de Administrație al Regiei Autonome "Administrația Zonei Libere Curtici - Arad"
- HOSSZU DANIELA GIANINA – membru în cadrul Consiliului de Administrație al Regiei Autonome "Administrația Zonei Libere Curtici - Arad"
- STANIOIU VALI-LUMINIȚA- membru în cadrul Consiliului de Administrație al Regiei Autonome "Administrația Zonei Libere Curtici - Arad"
- DRĂGĂNESCU MARIUS-FLORIN- membru în cadrul Consiliului de Administrație al Regiei Autonome "Administrația Zonei Libere Curtici - Arad" în calitate de reprezentant al Ministerului Finanțelor.

### *3.3. Activitatea Consiliului de Administrație*

În cursul anului 2022 Consiliul de Administrație al Regiei Autonome "Administrația Zonei Libere Curtici - Arad" s-a întrunit de douăsprezece ori în ședințe ordinare, de trei ori ședințe extraordinare și de trei ori în ședințe de îndată, adoptând un număr de 100 hotărâri de Consiliu, din care o parte au fost duse la îndeplinire, iar altele sunt în curs de executare.

În vederea respectării prevederilor legale specifice, Consiliul de Administrație are constituite comitete consultative în următoarea structură:

- Comitetul de Audit;
- Comitetul de Nominalizare și Remunerare;

Comitetele Consultative au atribuții stabilite prin Regulamentul de funcționare al Consiliului de Administrație și sunt responsabile cu desfășurarea de analize și elaborarea de recomandări

pentru Consiliul de Administrație în domeniile specifice, înaintând acestuia rapoarte cu privire la activitățile desfășurate.

Consiliul de Administrație a derulat în anul 2022, următoarele activități principale:

- a avizat Bugetul de Venituri și Cheltuieli pe anul 2022;
- a aprobat Programul de Achiziții Publice pentru anul 2022;
- a aprobat tarifele de concesiune, închiriere, licențe și permise de acces pentru anul 2022;
- a aprobat introducerea a două noi licențe de lucru și tariful acestora pentru activitatea de: „Lucrări agricole” și „Comerț cu amănuntul efectuat în afara magazinelor, standurilor, chioșcuri și piețelor/Magazin mixt”;
- a aprobat numirea domnului Ioan Dascălu în funcția de Director General;
- a aprobat Planul de management al Directorului General pentru perioada 2022-2025;
- a aprobat modificarea componentei persoanelor cu drept de semnătura pentru operațiuni bancare;
- a aprobat achiziționarea serviciilor de audit financiar și a serviciilor de pază;
- a aprobat Rapoartele trimestriale ale Directorului General, Raportul semestrial al C.A.;
- a aprobat inventarierea generală a patrimoniului la data de 31.12.2022;
- a aprobat situațiile financiare și repartizarea profitului pentru anul 2021;
- a aprobat organizarea de licitații privind concesiunea, arendarea și închirierea unor terenuri/ hale, tarifelor de participare la licitație, a tarifelor pentru achiziționarea documentației și toată documentația necesară operațiunii de licitație;
- a aprobat toate procedurile documentate propuse spre aprobare pe parcursul anului 2022;

Organizarea și conducerea evidenței contabile în exercițiul financiar 2022, la Regia Autonomă Administrația Zonei Libere Curtici-Arad, s-a făcut în conformitate cu Legea Contabilității nr 82/1991, republicată cu modificările și completările ulterioare, O.M.F. nr.1802/2014, precum și conform altor acte normative în vigoare. Înregistrarea operațiilor patrimoniale în contabilitate s-a făcut cronologic, cu respectarea succesiunii documentelor justificative. Pentru operațiile care afectează patrimoniul societății au fost întocmite documente justificative. Au fost respectate principiile contabile, prevederile privind evaluarea elementelor, pentru a da o imagine fidelă patrimoniului, a situației financiare și a rezultatelor obținute.

## **B. ANALIZA ACTIVITĂȚII ȘI A PERFORMANȚELOR ECONOMICO-FINANCIARE ALE REGIEI AUTONOME “ADMINISTRAȚIA ZONEI LIBERE CURTICI - ARAD”**

### *1. Prezentarea Regiei Autonome “Administrația Zonei Libere Curtici - Arad”*

Zona Liberă Curtici Arad a fost înființată prin Hotărârea Guvernului României nr. 449 din 08.06.1999 și este localizată în proximitatea municipiului Arad. Este formată din două platforme, o platformă amplasată în vecinătatea orașului Curtici, între linia de cale ferată care asigură ieșirea spre Ungaria și drumul județean 792C Curtici – Dorobanți, iar cealaltă platformă este situată în partea de vest a municipiului Arad – adiacent căii de rulare a Aeroportului Internațional Arad.

În comparație cu alte zone libere din România, Zona Liberă Curtici Arad este singura zonă liberă amplasată în vestul României, pe un coridor european, în apropierea a patru centre vamale. Poziția geografică avantajoasă împreună cu amplasarea pe un coridor rutier european și faptul

că Zona Liberă poate fi accesată prin intermediul a trei căi de acces conferă acesteia individualitate între celelalte zone libere din țară.

Zona Liberă Curtici Arad reprezintă o posibilitate de creștere a volumului tranzacțiilor comerciale datorită următoarelor facilități:

- Zona Liberă este concepută ca un perimetru în care bunurile non-europene sunt considerate ca fiind în afara teritoriului vamal al Uniunii Europene;
- datoriile vamale sunt plătite doar în momentul în care bunurile sunt puse în liberă circulație;
- staționarea bunurilor în Zona Liberă este nelimitată în timp;
- pentru bunurile care ulterior sunt exportate în afara spațiului Uniunii Europene nu se plătesc taxe.

În Zona Liberă pot fi depozitate mărfuri fără a fi necesară plata vreunei taxe până în momentul în care bunurile sunt scoase din Zona Liberă și doar pentru cantitatea de mărfuri care este comercializată în interiorul Uniunii Europene. Dacă aceste mărfuri sunt exportate spre o altă destinație, nu se percep nici un fel de taxe, nefiind necesară blocarea unor sume de bani.

## Avantaje

### Zona Liberă Curtici Arad oferă:

- poziție strategică în vestul României, la granița cu Ungaria;
- teren de tip greenfield pentru orice tipuri de investiții;
- avantaje economice și fiscale pentru dezvoltarea unei afaceri;
- consultanță economică, juridică și tehnică acordată investitorilor;
- eficiență și profesionalism în relațiile cu operatorii din Zona Liberă.

#### *1.1. Poziționare geografică strategică*

Zona Liberă Curtici Arad este singura zonă liberă amplasată în partea de vest a țării, pe un coridor rutier pan-european, în apropierea a patru puncte vamale.

Se întinde pe o suprafață de 90 de hectare și este împărțită în două platforme:

- **PLATFORMA CURTICI**, având o suprafață totală de 75 de hectare, din care aproximativ 30 de hectare libere, amplasată în vecinătatea orașului Curtici, (cel mai important nod de cale ferată care asigură tranzitarea Est-Vest pe magistrala Paris – Istanbul), la o distanță de 15 km de municipiul Arad.
- **PLATFORMA AEROPORT**, având o suprafață totală de 15 hectare, amplasată în vecinătatea Aeroportului Internațional Arad și a Terminalului Cargo.

#### *1.2. Infrastructură dezvoltată*

Zona Liberă Curtici Arad oferă utilizatorilor ei o infrastructură dezvoltată formată din: rețea de apă potabilă, rețea de energie electrică, canalizare pluvială, canalizare menajeră, rețea de telecomunicații, acces internet, iluminat exterior, drumuri de incintă, drumuri pentru camioane, acces la drumurile naționale. În plus, Aeroportul Internațional Arad, în vecinătatea căruia se află platforma Aeroport a Zonei Libere, pune la dispoziția utilizatorilor Zonei un terminal Cargo ultramodern, cu platformă de deservire și parcare auto, pentru trafic greu, precum și acces la platforma de deservire avioane de marfă, acces auto direct la rețeaua de autostrăzi europene.

### *1.3. Amplasament favorabil*

Amplasamentul favorabil al Zonei Libere Curtici Arad asigură accesul rapid și imediat la aproape toate căile de comunicație existente:

#### **Feroviară**

Orașul Curtici este cel mai important nod de cale ferată, care asigură legătura dintre Est și Vest. Aradul este legat de Curtici printr-o cale ferată dublă și electrificată.

#### **Rutieră**

Legătura dintre Arad și Zona Liberă Curtici Arad poate fi făcută utilizând drumul județean rapid și eficient și care asigură un acces ușor la două drumuri transeuropene ce leagă România de Europa de Vest.

#### **Aeriană**

Zona Liberă Curtici Arad include și transport aerian, datorită existenței Aeroportului Internațional în municipiul Arad. Aeroportul este dotat cu o pistă de decolare și aterizare din beton, lungă de 2.000 m și lată de 45 m, cu o capacitate portantă cu roată izolată de 27 de tone.

Acest lucru permite efectuarea unui transport modern și sigur, atât pentru pasageri, cât și pentru mărfuri. S.C. Aeroportul Arad S.A. a finalizat două terminale ultramoderne, unul CARGO (cca.

1.00 mp) și unul de PASAGERI T1+T2 (cca 6.100 mp) cu platformă de deservire și parcare auto, pentru trafic greu, precum și acces la platforma de deservire avioane de marfă.

#### **Facilități**

În Zona Liberă pot fi desfășurate toate tipurile de activități permise de lege după cum urmează:

- depozitarea, încărcarea, descărcarea, stivuirea și rularea mărfurilor;
- ambalarea, asamblarea, condiționarea, dezmembrarea, etichetarea și marcarea mărfurilor;
- producția;
- comercializarea mărfurilor;
- prestări de servicii de consultanță tehnică, economică și juridică;
- transporturi și expediții interne și internaționale de mărfuri;
- servicii de telecomunicații, computerizare și informatizare;
- comisionare vamală și schimb valutar;
- închirierea clădirilor, platformelor, spațiilor de depozitare;
- realizarea de construcții și obiective;
- operațiuni de bursă și financiar-bancare.
- Zona Liberă Curtici Arad are ca obiectiv principal atragerea investitorilor, străini dar și români, în vederea dezvoltării de activității industriale și stimulării exportului de produse prelucrate. În acest scop, au fost gândite și implementate o serie de facilități menite să atragă și să sprijine agenții economici care au înțeles potențialul înființării unei afaceri în

perimetrul Zonei Libere Curtici Arad.

- Persoanele fizice sau juridice străine au posibilitatea transferului peste hotare a capitalului și profitului la restrângerea sau lichidarea activității desfășurate în Zona Liberă;
- Investitorii beneficiază de posibilitatea angajării de forță de muncă calificată dintr-un județ dezvoltat economic și de a utiliza costul redus al acesteia;
- Operațiunile financiare se fac în valută liber convertibilă;
- Aveți posibilitatea schimbării originii mărfurilor;
- Posibilitatea stocării mărfurilor în depozite în Zona Liberă Curtici Arad și vânzarea acestora pe măsură ce piața se dovedește a fi benefică realizării profitului anticipat;
- Staționarea mărfurilor în zona liberă este nelimitată în timp;
- Mărfurile străine introduse în zonele libere, precum și mărfurile românești și străine aflate în zonele libere și care se scot din țară nu sunt supuse obligației de depunere a declarației vamale;
- Pentru perioada (nelimitată în timp) cât se află în zonele libere, mărfurile depozitate nu sunt supuse obligativității declarării unui regim vamal.

### **Oportunități de afaceri**

Zona Liberă Curtici Arad pune la dispoziția viitorilor săi investitori, prin licitații publice organizate periodic, terenuri libere pentru dezvoltarea oricărui tip de proiect investițional.

Terenurile pot fi date în concesiune pe o perioadă de 49 de ani cu posibilitate de prelungire, sau pot fi închiriate pe perioade între 1 lună și 5 ani, de asemenea, cu posibilitate de prelungire.

R.A. Administrația Zonei Libere Curtici Arad a proiectat și construit un depozit metalic în suprafață de 318 mp precum și o platformă pavată în suprafață de 947 mp, ambele obiective fiind destinate închirierii. Atât hala de depozitare cât și platforma pavată asigură condiții optime de depozitare și se pretează depozitării majorității categoriilor de bunuri și mărfuri.

Administrația Zonei Libere Curtici Arad dispune de birouri modulare de dimensiuni medii, construite chiar la intrarea în Zona Liberă, pe care le oferă spre închiriere agenților economici interesați.

Terenul Zonei Libere se afla în imediată apropiere a căilor de acces rutiere, feroviare și aeriene și este dotat cu toate utilitățile necesare bunei desfășurări a tuturor tipurilor de activități: apă potabilă, canalizare, energie electrică, iluminat, servicii de telecomunicații și internet etc.

Tarifele practicate de Zona Liberă Curtici Arad, atât pentru concesiune cât și pentru închiriere, sunt stabilite prin decizia Consiliului de Administrație al RA. Administrația Zonei Libere pe baza mai multor factori astfel încât să ofere viitorilor investitori posibilitatea demarării unei afaceri în condiții avantajoase.

Suprafața disponibilă în cadrul Zonei Libere Curtici Arad pentru concesiune este de cca 30 ha. Regia autonomă dispune de spații pentru producție/depozitare după cum urmează:

- Hală producție/depozitare – în suprafață de 318 mp
- Hală producție/depozitare – în suprafață de 258 mp
- Hală producție/depozitare – în suprafață de 830 mp
- Hală producție/depozitare – în suprafață de 220 mp

- Hală producție/depozitare – în suprafață de 1.372 mp
- Hală producție/depozitare – în suprafață de 227 mp
- Hală producție/depozitare – în suprafață de 324 mp
- Hală producție/depozitare – în suprafață de 315 mp
- Hală producție/depozitare – în suprafață de 923 mp
- Complex industrial – în suprafață de 4.683 mp
- Clădire administrativă – în suprafață de 206 mp
- Clădire administrativă/birouri – în suprafață de 256 mp

### **Acțiuni derulate de Regia Autonomă Administrația Zonei Libere Curtici-Arad**

Conducerea executivă a R.A. Administrația Zonei Libere Curtici Arad a organizat prima Conferință Națională a Zonelor Libere din România” – care a avut loc în data de 23 noiembrie 2022, în Arad. La conferință au participat reprezentanții tuturor zonelor libere din țară – Giurgiu, Galați, Brăila, Sulina – la nivel de președinți ai consiliilor de administrație, directori executivi, juriști și economiști. În cadrul conferinței au fost dezbătute aspecte ce țin de activitățile economice și de administrare specifice zonelor libere și au fost formulate propuneri concrete de modificare a legislației actuale care guvernează regimul zonelor libere.

Conducerea executivă a avut o întâlnire la București la care au participat reprezentanți ai mai multor firme din țară. În cadrul evenimentului directorul general a avut discuții cu privire la oportunitățile de afaceri în zona liberă, pentru parteneri comerciali interesați.

#### Sistemul de control intern managerial

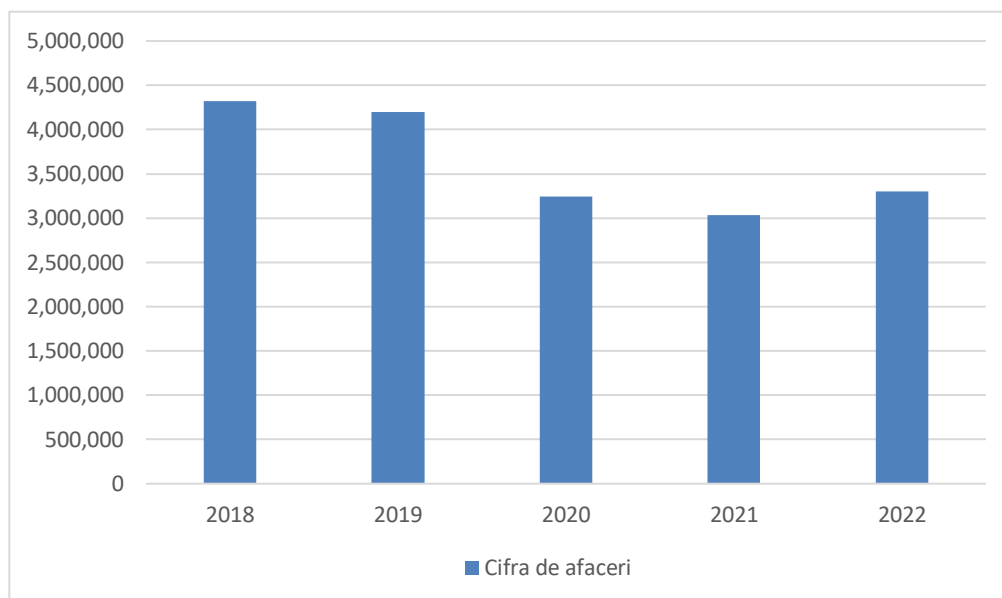
Sistemul de control intern/managerial este organizat în conformitate cu Ordonanța Guvernului nr. 119/1999 privind controlul intern/managerial și controlul financiar preventiv, republicată, cu modificările și completările ulterioare coroborat cu Ordinul Secretariatului General al Guvernului nr.600/2018, pentru aprobarea Codului controlului intern managerial al entităților publice.

#### *2. Analiza rezultatelor*

*Indicele de creștere a Cifrei de afaceri Tabel 1.*

	Lei				
	2018	2019	2020	2021	2022
Cifra de afaceri – lei	4.320.387	4.201.549	3.245.687	3.032.031	3.304.959
Indicele de creștere a CA	2.6%	-2.8%	-22.85	-6.6%	9%
Rata inflației	2%	3.8%	2.1%	8.2%	16.4%

*Grafic 1. Evoluția cifrei de afaceri în perioada 2018 - 2022*



În anul 2022 cifra de afaceri a crescut, față de anul precedent, creșterea fiind de 9%. În termeni reali având loc o scădere în condițiile în care rata inflației a fost 16,4%.

*Evoluția rezultatului exploatarei Tabel 2.*

	<i>lei</i>				
	2018	2019	2020	2021	2022
Venituri din exploatare	4.353.320	5.010.423	3.703.034	3.494.588	4.401.824
Cheltuieli pentru exploatare	3.463.392	4.268.901	3.107.392	3.159.547	4.690.476
Rezultat din exploatare	889.928	741.522	595.642	335.041	-288.652

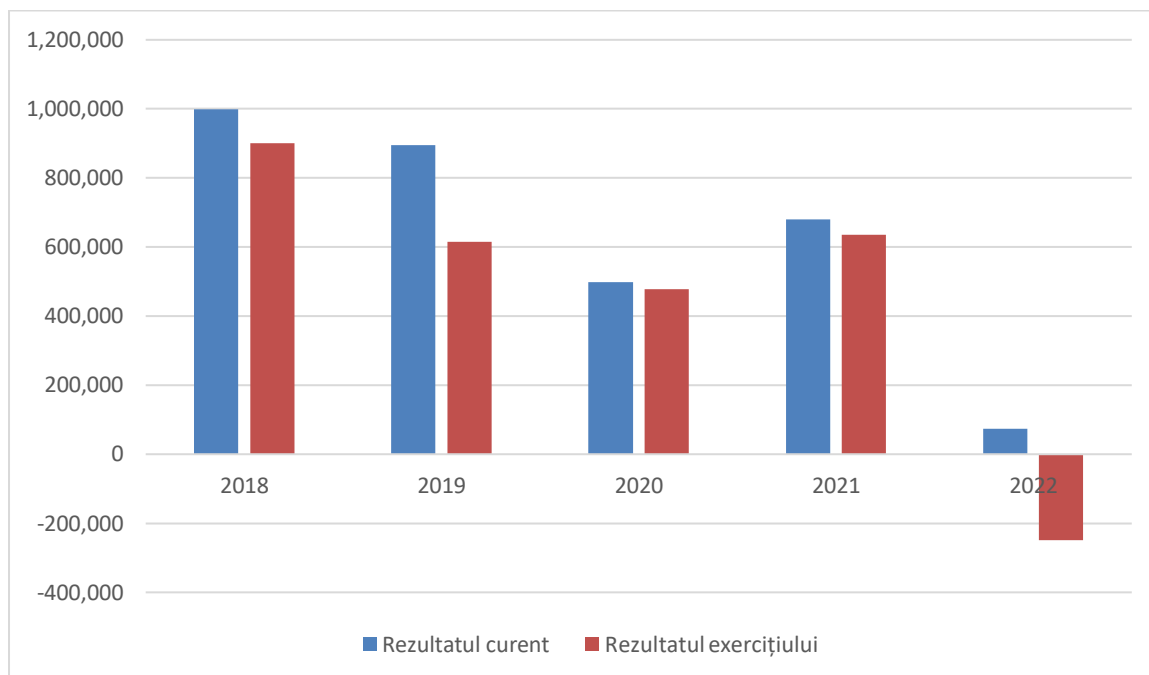
În anul 2022 regia înregistrează o pierdere din exploatare în sumă de 288.652 lei ca rezultat al creșterii cheltuielilor din exploatare fata de un rezultat realizat în anul 2021 de 335.041 lei.

*Evoluția rezultatului brut și a rezultatului exercițiului Tabel 3.*

	<i>lei</i>				
	2018	2019	2020	2021	2022
<b>Rezultat din exploatare</b>	889.928	741.522	595.642	335.041	-288.652
<b>Venituri financiare</b>	367.343	433.354	415.264	546.125	683.814
<b>Cheltuieli financiare</b>	258.940	279.037	513.252	201.504	469.378
<b>Rezultat financiar</b>	108.403	154.317	-97.988	344.621	214.436
<b>Rezultat curent</b>	998.331	895.839	497.654	679.662	-74.216
<b>Rezultatul exercițiului</b>	899.810	615.771	477.724	635.388	-249.332

La finalul anului 2022 regia a înregistrat un rezultat aferent activităților financiare în sumă de 214.436 lei, față de suma de 344.621 lei, înregistrată în anul 2021, iar din activitatea de exploatare regia a înregistrat o pierdere de 288.652 lei, astfel că rezultatul exercițiului reprezintă o pierdere în sumă de 249.332 lei.

Grafic 2. Evoluția rezultatului din exploatare, curent și net în perioada 2018 - 2022



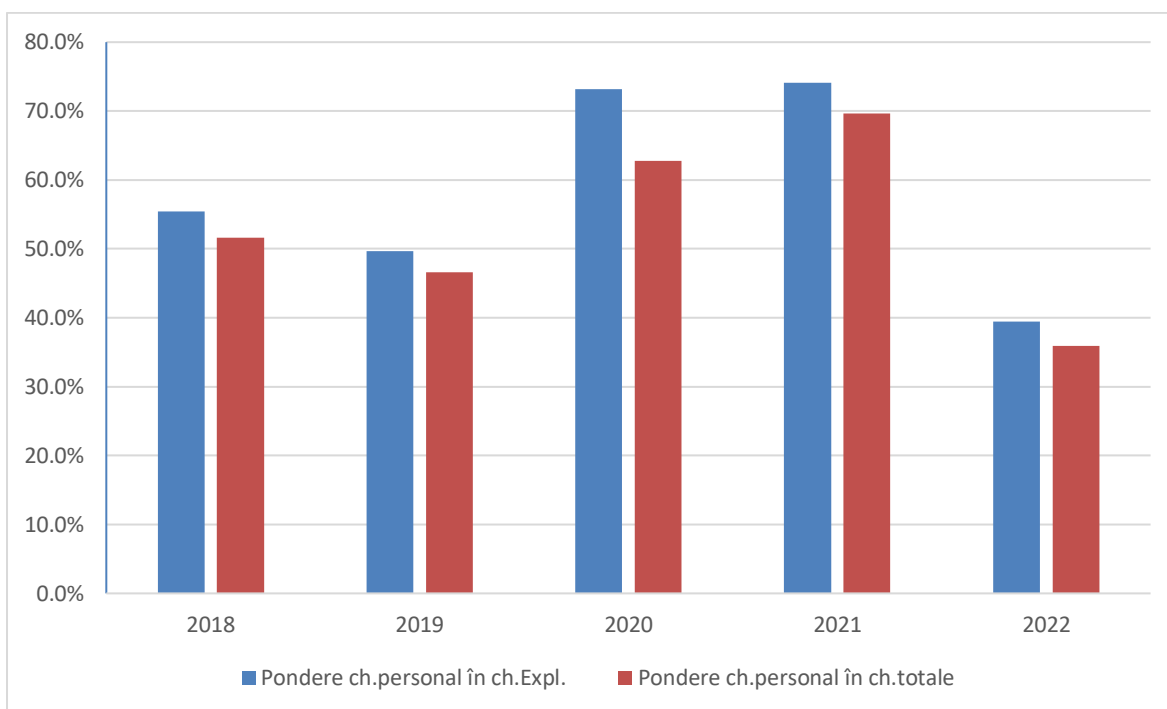
Evoluția rezultatelor în ultimii 5 ani consemnează faptul că regia, începând cu anul 2019 s-a situat pe un trend descendent față de anul 2018. Anul 2021 marcând o creștere ca efect a evoluției rezultatului financiar fata de anul 2020. Pentru anul 2022 rezultatul nefavorabil a exercițiului este consecința creșterii cheltuielilor din exploatare, ca urmare a înregistrării de ajustări prin constituirea de provizioane pentru clienții incerți sau în litigiu.

Evoluția ponderii cheltuielilor cu personalul Tabel 4.

	2018	2019	2020	2021	2022
Cheltuieli cu personalul	1.921.272	2.118.820	2.274.172	2.340.674	1.851.993
Cheltuieli pentru exploatare	3.463.392	4.268.901	3.107.392	3.159.547	4.690.476
Cheltuieli totale	3.722.332	4.547.938	3.620.644	3.361.051	5.159.854
Pondere ch. personal în ch. Expl.	55.47%	49.63%	73.19%	74.08%	39.48%
Pondere ch. personal in ch. totale	51.61%	46.59%	62.81%	69.64%	35.89%

Ponderea cheltuielilor cu personalul în cheltuieli pentru exploatare a scăzut în anul 2022, atingând un procent de 39.48% ca urmare a faptului că, în anul 2022 cheltuielile de exploatare au crescut cu 48,45% față anul 2021 iar cheltuielile cu personalul au scăzut cu 20,88%.

Grafic 3. Evoluția ponderii cheltuielilor cu personalul în perioada 2018 - 2022

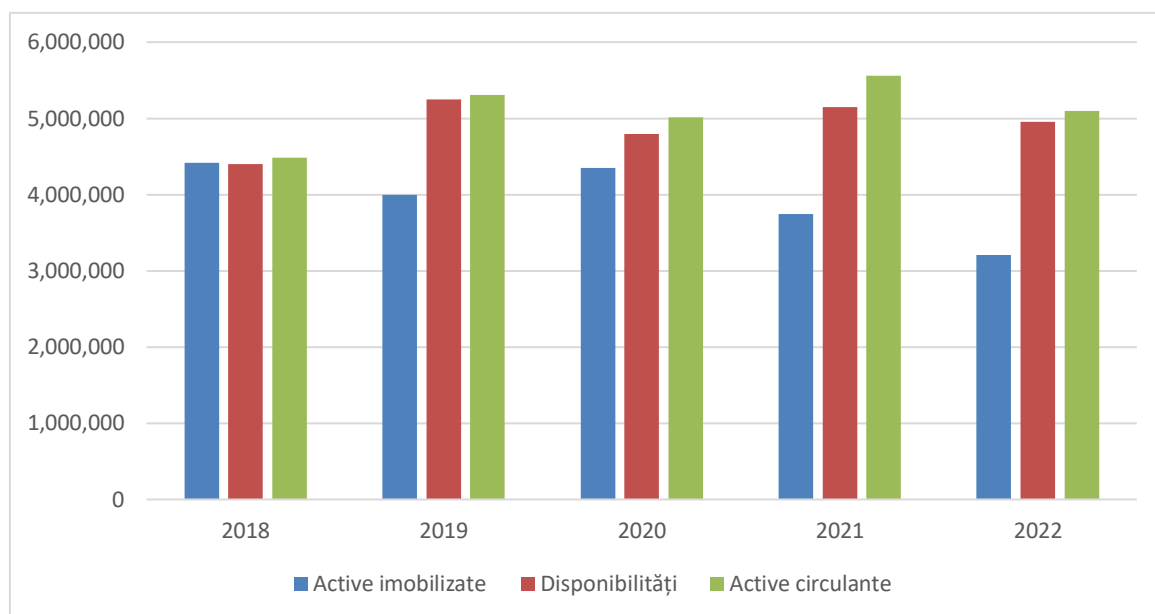


### 3. Analiza structurii activului și pasivului

Structura activului Tabel 5.

	2018	2019	2020	2021	2022
<b>Active imobilizate</b>	<b>4.418.136</b>	<b>3.998.183</b>	<b>4.352.473</b>	<b>3.746.389</b>	<b>3.206.186</b>
<b>Pondere active imobilizate în active totale</b>	<b>50%</b>	<b>43%</b>	<b>46%</b>	<b>40%</b>	<b>39%</b>
Stocuri	1.798	1.668	7.231	4.211	3.514
Pondere stocuri în active circulante	0%	0%	0%	0%	0.07%
Creanțe	85.755	58.204	212.624	407.664	136.718
Pondere creanțe în active circulante	2%	1%	4%	7.3%	2.68%
Disponibilități	4.401.022	5.246.454	4.791.529	5.150.432	4.953.712
Pondere disponibilități în active circulante	98%	99%	96%	92.6%	97.25%
<b>Active circulante</b>	<b>4.488.575</b>	<b>5.306.326</b>	<b>5.011.384</b>	<b>5.562.307</b>	<b>5.093.944</b>
<b>Pondere active circulante în active totale</b>	<b>50%</b>	<b>57%</b>	<b>54%</b>	<b>57%</b>	<b>61.30%</b>
<b>Active totale</b>	<b>8.915.314</b>	<b>9.310.166</b>	<b>9.366.799</b>	<b>9.317.938</b>	<b>8.309.049</b>

Grafic 4. Structura activului pentru intervalul 2018 – 2022



#### Rata activelor immobilizate (RAI)

Valoarea indicatorului rata activelor immobilizate consemnează o scădere în anul 2022 față de anul 2021, urmare a diminuării valorii acestora prin înregistrarea amortizării și întrucât regia nu a făcut investiții în anul 2022.

Rata activelor immobilizate Tabel 6.

	lei				
	2018	2019	2020	2021	2022
Active immobilizate	4.418.136	3.998.183	4.352.473	3.746.389	3.206.186
Total Activ	8.915.314	9.310.166	9.366.799	9.137.938	8.309.049
Rata activelor immobilizate	49.56%	42.94%	46.47%	40.21%	38.59%

#### Rata activelor circulante (RAC)

Rata activelor circulante Tabel 7.

	lei				
	2018	2019	2020	2021	2022
Active circulante	4.488.575	5.306.326	5.011.384	5.562.307	5.093.944
Total Activ	8.915.314	9.310.166	9.366.799	9.317.938	8.309.049
Rata activelor circulante	50.35%	56.99%	53.50%	59.69%	61.30%

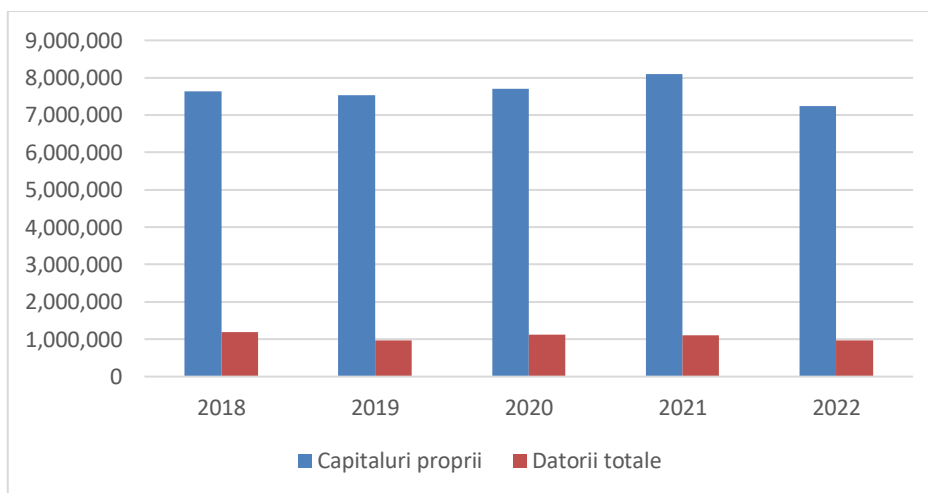
Regia Autonomă Administrația Zonei Libere Curtici – Arad înregistrează pentru anul 2022 o valoare a indicatorului rata activelor circulante de 61.30%, ceea ce caracterizează o situație relativ stabilă pentru regie.

În ceea ce privește structura pasivului aceasta prezintă o reducere față de 2021, capitalurile proprii păstrează ponderea de peste 80% din pasiv.

*Structura pasivului Tabel 8.*

	lei				
	2018	2019	2020	2021	2022
Capitaluri proprii	7.635.337	7.532.366	7.702.204	8.098.729	7.249.448
Datorii totale	1.199.977	967.800	1.124.595	1.102.108	976.177
Total Pasiv	8.915.314	9.310.166	9.366.799	9.317.938	8.309.049
Pondere capitaluri proprii	85.64%	80.90%	82.23%	86.92%	87.25%
Pondere datorii totale	13.46%	10.40%	12.01%	11.83%	13.46%

*Grafic 5. Structura pasivului pentru intervalul 2018 - 2022*



#### **Rata stabilității financiare (RSF)**

*Rata stabilității financiare Tabel 9.*

	lei				
	2018	2019	2020	2021	2022
Capital permanent	8.360.911	7.965.905	8.120.262	8.487.844	7.574.947
Total Pasiv	8.915.314	9.310.166	9.366.799	9.317.938	8.309.049
Rata stabilitatii financiare	93.78%	85.56%	86.69%	86.69%	91.17%

Din punct de vedere al acestui indicator, rata stabilității financiare, Regia prezintă o evoluție favorabilă, valoarea acestuia depășind cu mult pragul de 60%.

#### **Rata autonomiei financiare globale (RAFG)**

Analizând evoluția acestui indicator, constatăm că valoarea acestuia este superioară nivelului de 60%, considerat ca fiind valoarea ce caracterizează o autonomie financiară ridicată.

*Rata autonomiei financiare globale Tabel 10.*

	lei				
	2018	2019	2020	2021	2022
Capital propriu	7.635.337	7.532.366	7.702.204	8.098.729	7.249.448
Total Pasiv	8.915.314	9.310.166	9.366.799	9.317.938	8.309.049
Rata autonomiei financiare globale	85.64%	80.90%	82.23%	86.92%	87.25%

*4. Analiza echilibrului financiar prin fondul de rulment, necesarul de fond de rulment și trezoreria netă*

Mărimea optimă a fondului de rulment este dată de situația în care echilibrul financiar se realizează la o structură de finanțare care generează cel mai scăzut cost al capitalurilor.

*Evoluția fondului de rulment Tabel 11.*

	lei				
	2018	2019	2020	2021	2022
Capital permanent	8.360.911	7.965.905	8.120.262	8.487.844	7.574.976
Active imobilizate nete	4.418.136	3.998.183	4.352.473	3.746.389	3.206.186
Fond de rulment net	3.942.775	3.967.722	3.767.789	4.741.455	4.368.790

Fondul de rulment net, prezintă o scădere de 7,86% fata de anul 2021.

Analiza cumulată a indicatorilor calculați relevă o situație pozitivă din prisma fondului de rulment ce oferă posibilitatea asigurării de resurse pentru finanțarea activităților pe termen scurt dar și lung.

*Evoluția necesarului de fond de rulment Tabel 12.*

	lei				
	2018	2019	2020	2021	2022
Stocuri	1.798	1.668	7.231	4.211	3.514
Creanțe	85.755	58.204	212.624	407.664	136.718
Furnizori	26.059	38.109	38.109	58.889	79.386
Alte datorii	226.718	286.715	286.715	58.889	496.407
Necesar de fond de rulment	(165.224)	(264.952)	(104.970)	(483.129)	(435.561)

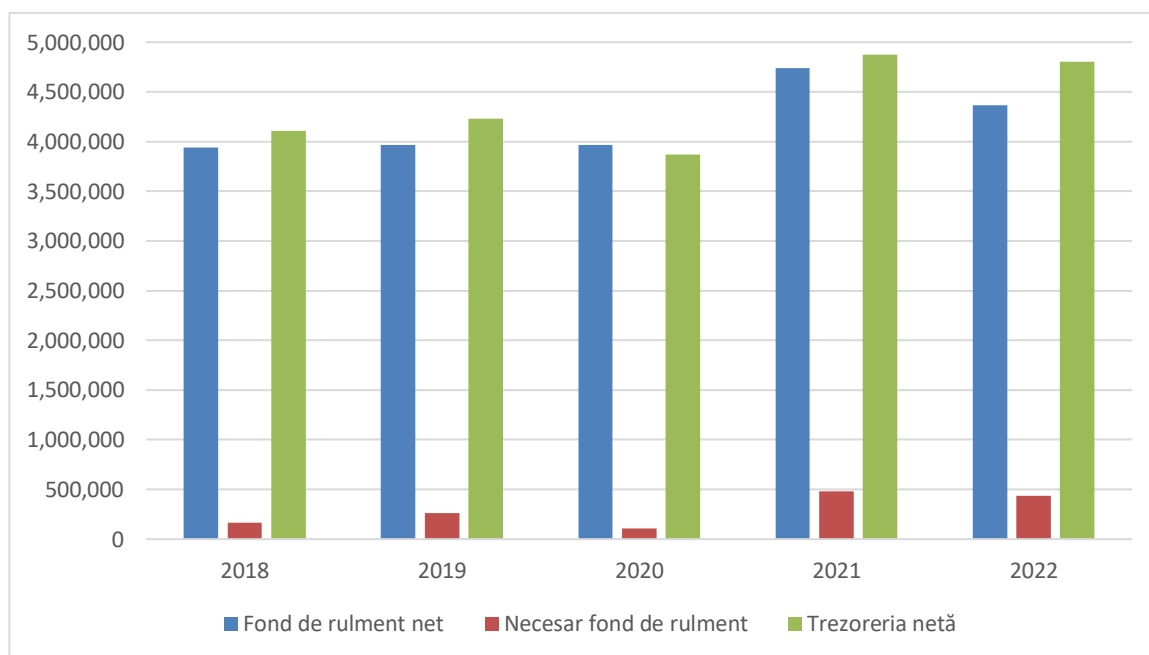
Necesarul de fond de rulment prezintă valori negative pentru intervalul analizat ceea ce semnifică existența unui surplus de resurse temporare care finanțează parțial activele permanente.

Trezoreria netă este pozitivă pentru intervalul analizat, ceea ce caracterizează o stare bună pentru regie. Nivelul ridicat înregistrat de indicator este însă un dezavantaj pentru Regie întrucât caracterizează o utilizare total ineficientă a resurselor financiare.

*Evoluția indicatorilor de echilibru financiar Tabel13.*

	lei				
	2018	2019	2020	2021	2022
Fond de rulment	3.942.775	3.967.722	3.767.789	4.741.455	4.368.790
Necesar fond de rulment	(165.224)	(264.952)	(104.970)	(483.129)	(435.561)
Trezoreria netă	4.107.999	4.232.674	3.872.759	4.871.598	4.804.351

*Grafic 6. Evoluția indicatorilor de echilibru financiar 2018 - 2022*



##### *5. Analiza echilibrului financiar prin valoarea patrimonială netă*

Activul net contabil înregistrează valori pozitive. În anul 2022 indicele de creștere al activului net a avut valori negative cauzată de scăderea activelor, ceea ce reprezintă o situație nefavorabilă pentru regie.

*Evoluția Activului Net Contabil Tabel 14.*

	lei				
	2018	2019	2020	2021	2022
Total Activ	8.915.314	9.310.166	9.366.799	9.317.938	8.309.049
Datorii	1.199.977	967.800	1.124.595	1.102.108	976.177
Activ net contabil	7.715.337	8.342.366	8.242.204	8.215.830	7.332.872
Indice de creștere a ANC	-2.308%	8.127%	-1.201%	-0.32%	-10.74%
Rata anuală a inflației	3.30%	4.60%	3.80%	2.10%	16.4%
Raport contabil net	87.64%	86.54%	89.60%	87.99%	88.25%

În perioada analizată raportul contabil net s-a menținut în jurul valorii de 86% - 89%, ceea ce reprezintă un grad extrem de ridicat de independență financiară a patrimoniului.

## 6. Solvabilitatea

Autonomia financiară reflectă măsura în care firma își finanțează activitatea pe seama resurselor proprii. Cu cât valoarea este mai ridicată se poate aprecia că gradul de autonomie este mai ridicat, deci firma este mai puțin expusă la influențele factorilor externi de mediu. Valoarea optimă a acestui indicator este de 50%.

*Evoluția autonomiei financiare Tabel 15.*

	Lei				
	2018	2019	2020	2021	2022
Capital propriu	7.635.337	7.532.366	7.702.204	8.098.729	7.249.448
Total activ	8.915.314	9.310.166	9.366.799	9.317.938	8.309.049
Autonomia financiară	85.64%	80.90%	82.23%	86.92%	87.24%
Valoarea optimă	50%	50%	50%	50%	50%

Gradul de îndatorare arată proporția în care activele firmei au fost finanțate de creditorii acesteia. Împrumuturile mai mari de 50% din total activ sunt apreciate drept critice.

*Evoluția gradului de îndatorare Tabel 16.*

	lei				
	2018	2019	2020	2021	2022
Total datorii	1.199.977	967.800	1.124.595	1.102.108	976.177
Total activ	8.915.314	9.310.166	9.366.799	9.317.938	8.309.049
Grad de îndatorare	13.46%	10.40%	12.01%	11.83%	11,74%
Valoarea optimă	50%	50%	50%	50%	50%

Gradul de îndatorare se situează, la finalul anului 2022, la o valoare de 11,74%, valoare care nu prezintă un risc pentru activitatea regiei.

## 7. Lichiditatea

### Lichiditatea curentă (Lc)

Valorile de referință pentru lichiditatea curentă sunt:

- 1.00 – valoarea minimă, sub acest nivel firma aflându-se pericol de incapacitate de plată.
- 2.00 – valoarea maxim acceptabilă a acestui indicator, peste acest nivel considerându-se cănu se utilizează corespunzător activele.

*Evoluția lichidității curente Tabel 17.*

					lei
	2018	2019	2020	2021	2022
Active curente	4.488.575	5.306.326	5.011.384	5.562.307	5.093.944
Pasive curente	474.403	534.261	706.537	712.994	734.102
Lichiditatea curentă	9.46	9.93	7.09	7.8	6.94
Valoarea min	1	1	1	1	1
Valoarea max	2	2	2	2	2

Lichiditatea curentă pentru întreaga perioadă analizată are valori care depășesc valoarea minimă recomandată, ceea ce caracterizează o situație confortabilă pentru Regie.

### **Lichiditatea rapidă (Lr)**

Valorile de referință ale indicatorului sunt:

- 0.65 – valoarea minimă, sub acest nivel firma aflându-se în pericolul incapacității de plată
- 1.00 – valoarea maxim acceptabilă a acestui indicator, peste acest nivel considerându-se că nu se utilizează corespunzător activele curente

*Evoluția lichidității rapide Tabel 18.*

					lei
	2018	2019	2020	2021	2022
Active curente fără stocuri	4.486.777	5.304.658	5.004.153	5.558.096	5.090.430
Pasive curente	474.403	534.261	706.537	712.994	734.102
Lichiditatea rapidă	9.46	9.93	7.08	7.8	6.93
Valoarea min	0.65	0.65	0.65	0.65	0.65
Valoarea max	1	1	1	1	1

Lichiditatea rapidă pentru întreaga perioadă analizată are valori care depășesc valoarea minimă recomandată, ceea ce caracterizează o situație confortabilă pentru Regie.

### **Lichiditatea imediată (Li)**

Valorile de referință ale indicatorului sunt:

- 0.35 – valoarea minimă, sub acest nivel firma aflându-se în pericolul incapacității de plată.
- 0.65 – valoarea maxim acceptabilă a acestui indicator, peste acest nivel considerându-se că nu se utilizează corespunzător activele curente

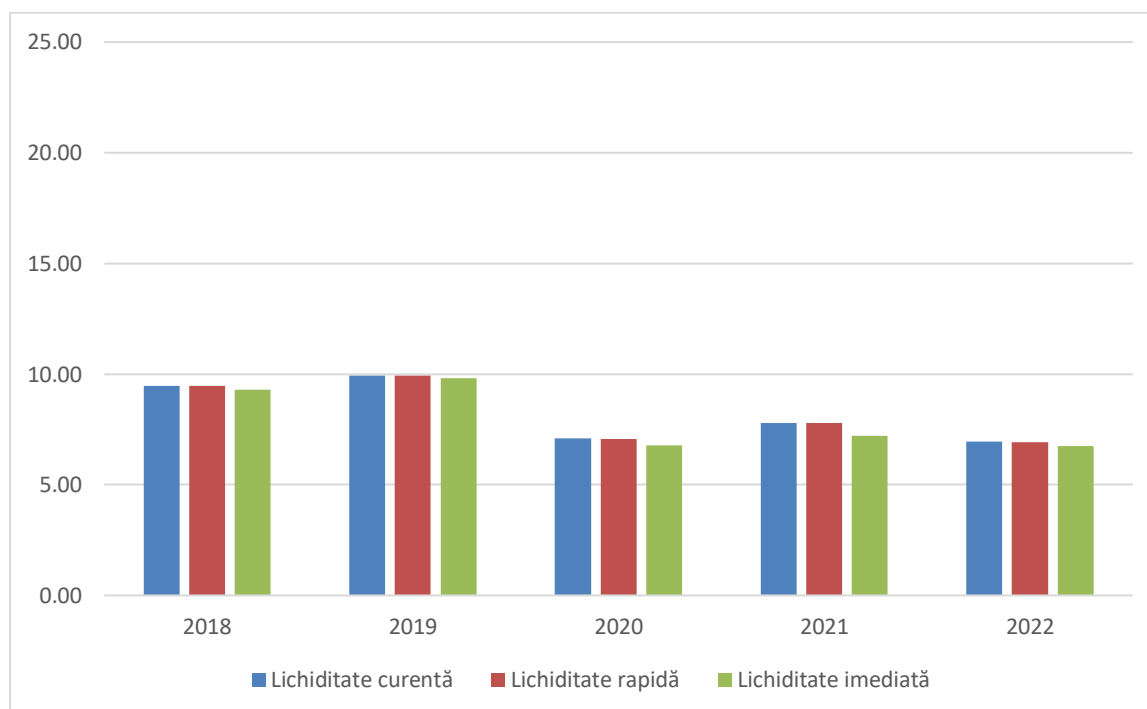
*Evoluția lichidității imediate Tabel 19.*

	lei				
	2018	2019	2020	2021	2022
Disponibilități	4.401.022	5.246.454	4.791.529	5.150.432	4.953.712
Pasive curente	474.403	534.261	706.537	712.994	734.102
Lichiditatea imediată	9.28	9.82	6.78	7.22	6.75
Valoarea min	0.35	0.35	0.35	0.35	0.35
Valoarea max	0.65	0.65	0.65	0.65	0.65

Lichiditatea imediată pentru întreaga perioadă analizată are valori care depășesc valoarea minimă recomandată, ceea ce caracterizează o situație confortabilă pentru Regie.

Per ansamblu valorile indicatorilor de lichiditate sunt cu mult mai mari decât valorile de referință maxime recomandate, ceea ce semnifică o alocare ineficientă a activelor curente, respectiv un nivel extrem de ridicat al disponibilităților.

*Grafic 7. Evoluția lichidității în perioada 2018 – 2022*



## *8. Analiza rentabilității firmei*

### *8.1. Analiza rentabilității comerciale*

Având în vedere că rezultatul din exploatare este negativ, activitatea regiei este apreciată ca fiind nerentabilă.

*Rata rentabilității comerciale Tabel 20.*

	lei				
	2018	2019	2020	2021	2022
Cifra de afaceri	4.320.387	4.201.549	3.245.687	3.032.031	3.304.959
Rezultatul exploatării	889.928	741.522	595.642	335.041	-288.652
Rata rentabilității comerciale	20.60%	17.65%	18.35%	11.05%	-8.73%
Valoare estimativă	25%	25%	25%	25%	25%

Situația este determinată de nivelul ridicat al cheltuielilor de exploatare raportat la valoarea veniturilor din exploatare.

### 8.2. Analiza rentabilității financiare

Pentru a fi asigurată atractivitatea investiției este necesar ca rata rentabilității financiare să fie superioară în raport cu rata medie a dobânzilor bancare sau, cu rata rentabilității financiare înregistrată la nivelul altor agenți economici cu profil similar.

*Rata rentabilității financiare Tabel 21.*

	lei				
	2018	2019	2020	2021	2022
Profit net	899.810	615.771	477.724	635.388	-249.332
Capitaluri proprii	7.635.337	7.532.366	7.702.204	8.098.729	7.249.448
Rata rentabilității financiare	11.78%	8.18%	6.20%	7.85%	-3.43%
Rata medie a dobânzii	2%	2.5%	2.1%	2%	5.75%

Din perspectiva acestui indicator și în acest caz activitatea regiei este nerentabilă

### 8.3. Analiza rentabilității economice

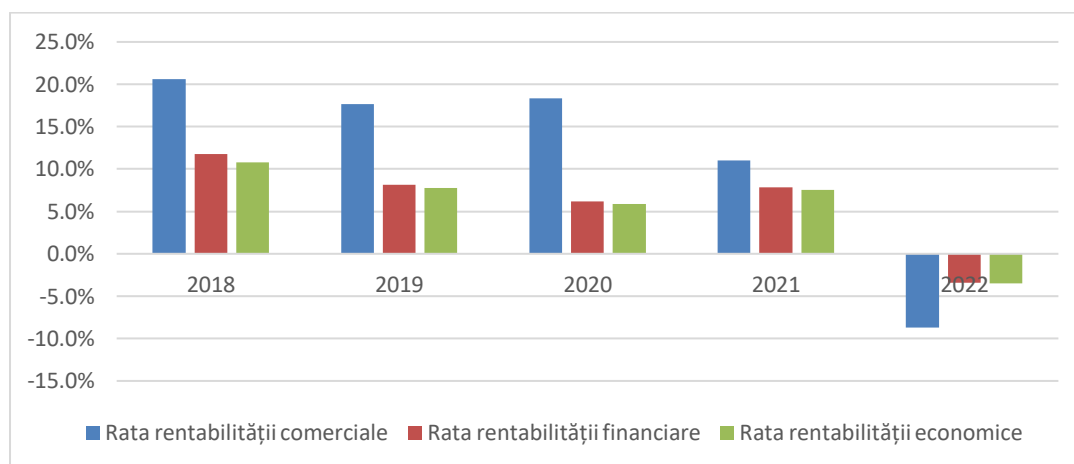
*Rata rentabilității economice Tabel 22.*

	lei				
	2018	2019	2020	2021	2022
Capital permanent	8.360.911	7.965.905	8.120.262	8.487.844	7.574.947
Profit net + Dobânzi	899.810	615.771	477.724	642.790	-239.281

Rata rentabilității economice	10.76%	7.73%	5.88%	7.57%	-3.51%
Rata inflației	4.60%	3.8%	2.10%	8.2%	16.4%
Rata medie a dobânzii	2%	2.5%	2.1%	2%	5.75%

Pentru a fi asigurat dezideratul menținerii substanței economice a întreprinderii este necesar ca rata rentabilității economice să fie superioară în raport cu rata inflației. Având în vedere faptul că în anul 2022 regia înregistrează pierderi din activitatea de exploatare suntem într-o zonă de nerentabilitate.

Grafic 8. Evoluția randamentului financiar în perioada 2018 – 2022



### 9. Analiza indicatorilor și criteriilor de performanță

Administrarea Regiei Autonome Administrația Zonei Libere Curtici -Arad în anul 2022 a prezentat următoarele particularități:

În perioada 01.01.2022 – 31.12.2022 Regia a fost administrată de un Consiliu de administrație format din șapte membrii, numiți prin Hotărârea Consiliului Județean Arad nr. 272 din 10.09.2021 (cinci membri), Hotărârea Consiliului Județean Arad nr. 362 din 28.09.2022 (un membru) și Hotărârea Consiliului Județean Arad nr. 425 din 22.11.2022 (un membru).

Consiliului de Administrație al Regiei Autonome Administrația Zonei Libere Curtici-Arad a transmis Hotărârea nr. 321/26.01.2023 prin care au fost aprobați indicatorii cheie de performanță ai Consiliului de administrație al regiei pentru perioada mandatului 2022-2025 în vederea negocierii acestora cu comisia pentru negocierea indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari ai membrilor Consiliului de Administrație al Regiei Autonome Administrația Zonei Libere Curtici Arad, fără a elabora și aproba componenta de administrare a planului de administrare, astfel încât planul de administrare să stabilească misiunea, obiectivele, acțiunile, resursele și indicatorii de performanță financiari și nefinanciari pentru derularea activității specifice regiei, pe parcursul perioadei de mandat al Consiliului de administrație.

Monitorizarea performanței vizează eficacitatea îndeplinirii obiectivelor de performanță și a indicatorilor de performanță, anexă la contractele de mandat, adică gradul de îndeplinire a obiectivelor programate și raportul dintre efectul proiectat și rezultatul efectiv, care în cazul Regiei Autonome "Administrația Zonei Libere Curtici - Arad" nu a putut fi analizată pentru

perioada 01.01.2022-31.12.2022 întrucât până la data de 31.12.2022 Consiliul de administrație al regiei nu a finalizat elaborarea componentei de administrare a planului de administrare.

La data de 31.12.2022 întreprinderea publică nu a avut un plan de administrare care să fi permis autorității publice tutelare să inițieze procedura de negociere a indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari cu membrii Consiliului de Administrație ai Regiei.

În ceea ce privește opinia auditorului financiar, auditul situațiilor financiare se realizează anual, după întocmirea acestora de către Regie. Auditorul financiar extern a exprimat o opinie fără rezerve în ceea ce privește situațiile financiare încheiate la 31.12.2022.

Șef Serviciu-exercitare temporară,  
Dorina HODĂJEU

Consilier,  
Paula Dumitrache

*Arad, mai 2023*